



مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية  
Mohammed Bin Rashid  
Al Maktoum Global Initiatives

# تقرير الأعمال 2025

**2.3**

مليار درهم  
حجم الإنفاق  
في عام 2025

**165**

مليون مستفيد  
في عام 2025

**122**

دولة مستفيدة  
ضمن مبادرات 2025



# تقرير الأعمال 2025

مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية.. رؤية شاملة لصناعة الأمل وبناء المستقبل

**تقرير الأعمال 2025**  
الإصدار العاشر



مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية  
Mohammed bin Rashid  
Al Maktoum Global Initiatives

© الحقوق محفوظة لمؤسسة مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية

لا تجوز إعادة إنتاج أي جزء من هذه المطبوعة أو تخزينها في نظام استرجاع أو نقلها بأية صورة كانت أو بأية وسيلة إلكترونية أو ميكانيكية أو بالنسخ أو التسجيل أو بخلاف ذلك، من دون الحصول أولاً على تصريح من أصحاب حقوق النشر.

# المحتويات

|     |   |
|-----|---|
| 6   | <b>قوة الأمل</b><br>محمد بن راشد آل مكتوم<br>الرئيس الأعلى      |
| 8   | <b>مسيرة العطاء</b><br>حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم<br>الرئيس |
| 12  | <b>بالأرقام.. إنجازات العام 2025</b>                            |
| 14  | <b>مدخل</b>   |
| 15  | <b>إضاءات على إنجازات العام 2025</b>                            |
| 16  | <b>المساعدات الإنسانية والإغاثية</b>                            |
| 38  | <b>الرعاية الصحية ومكافحة المرض</b>                             |
| 60  | <b>نشر التعليم والمعرفة</b>                                     |
| 86  | <b>ابتكار المستقبل والريادة</b>                                 |
| 100 | <b>تمكين المجتمعات</b>  |
| 118 | <b>الملحق</b>   |

# رور

علمتني الحياة بأن صناعة الأمل هي صناعة للحياة..  
الأمل هو الجسر الذي يربط بين الواقع الذي نعيشه..  
والمستقبل الذي نتمناه.. ولا بد أن نساهم في بناء  
جسور لملايين الشباب حتى لا يسيطر عليهم اليأس  
والقنوط.. لأن الإيمان بالأمل هو إيمان بالحياة ذاتها

محمد بن راشد آل مكتوم





## قوة الأمل

نطوي صفحة عام حافلٍ بالتحديات والإنجازات لنفتح صفحةً أخرى أكثر رسوخاً في صناعة الأمل. ليس الأثر في ما نعلنه، بل في ما يتغيّر فعلاً في حياة الناس. حين نضع الإنسان في صدارة الأولويات، تصح كل مبادرة قراراً أخلاقياً قبل أن تكون برنامجاً تنفيذياً، ويغدو كل إنجاز مسؤولية مضاعفة.

في عام 2025، وصلت جهود مختلف المؤسسات والمشاريع والبرامج والحملات ضمن قطاعات عمل مؤسسة **مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية** إلى نحو 165 مليون مستفيد في 122 دولة حول العالم. هذا الامتداد هو ثمرة عملٍ مؤسسي متراكم، ورؤية واضحة تجعل الكفاءة والاستدامة وسرعة الوصول مقومات أساسية في منظومة العطاء الإماراتية.

في كل مدرسة دعمتها مبادراتنا، فرصة لبناء جيل قادر على صناعة المستقبل.. وفي كل برنامج صحي، حياة استعادت عافيتها.. وفي كل مشروع تمكين، أسرة انتقلت من دائرة العوز إلى فضاء الإنتاج.. وفي كل حملة إغاثية، رسالة إماراتية واضحة بأن التضامن قيمة عملية لا شعاراً عابراً.

هذه هي قوة الأمل.. ألا تتخلى عن الإنسان والإنسانية تحت أي ظرف، وأن يبقى العطاء رسالتنا الثابتة مهما تعاضمت التحديات.

**محمد بن راشد آل مكتوم**

الرئيس الأعلى



## مسيرة العطاء

في العام 2025، أثبتت مؤسسة **مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية** أن العمل الإنساني ليس مقيداً بحدود الزمان أو المكان. هذا العام، تجاوز إجمالي الإنفاق على المبادرات والمشاريع والبرامج ضمن مختلف قطاعات عمل المؤسسة الأكبر إقليمياً أكثر من 2.3 مليار درهم. هذا ليس مجرد رقم، وإنما مسيرة متواصلة ساهمت في بناء مجتمعات، وتغيير حياة ملايين البشر؛ مسيرة شاركنا فيها نحو 186 ألف متطوع حول العالم، جنباً إلى جنب مع 990 موظفاً، ساهموا جميعاً من خلال جهودهم في صناعة قصص أمل ملهمة، عبر عشرات المبادرات والبرامج والمشاريع والحملات الإغاثية والإنسانية والصحية والمعرفية.

من أهم محطات رحلة العام 2025 إطلاق **حي محمد بن راشد الوقفي**، بوصفه نموذجاً حضرياً متكاملًا يجمع بين السكن العصري والبيئة التجارية والخدمات الصحية والتعليمية في مكان واحد. كما شهدنا إطلاق حملة **وقف الأب** تكريماً للآباء في المجتمع الإماراتي، بحيث يذهب ريعه لتوفير العلاج للفئات الهشة ودعم المنظومات الصحية في المناطق الأقل حظاً. واحتفلنا هذا العام بأكبر حراك معرفي من خلال **تحدي القراءة العربي** في موسمه التاسع بمشاركة أكثر من 32 مليون طالب وطالبة، جعلونا نطمئن إلى أن مستقبل أمتنا بأيديهم بخير.

كل مبادرة، وكل مشروع، وكل برنامج، وكل حملة، خطوة جديدة نحو توسيع دائرة الأثر، وكل استثمار في العمل الإنساني يشكل "وقفاً" حقيقياً يعزز جودة الحياة ويمنح الأمل لكل من يحتاج إلى دعمنا دون استثناء.

وكما قال صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم: "عملنا من أجل الإنسان والإنسانية لن يتوقف، وشعلة الأمل التي نحملها لن تنطفئ، بإذن الله".

**حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم**

الرئيس



هدفنا تمكين التطوع وتعزيز مشاركة المجتمع وترسيخ  
ومأسسة الخير في بلادنا وإيصال رسالة للجميع بأن  
الإمارات دولة اقتصاد ونماء، ودولة خير وعطاء تبني بيد،  
وتعطي بيدها الأخرى، ترفع البنيان، وتعلي الإنسان

محمد بن راشد آل مكتوم



# بالأرقام.. إنجازات العام 2025



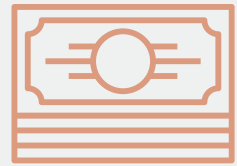
**122**

عدد الدول التي شملتها  
المبادرات والمشاريع  
في 2025



**165** مليون

عدد المستفيدين من مبادرات  
محمد بن راشد آل مكتوم  
العالمية في 2025



**2.3** مليار درهم

حجم الإنفاق على جميع  
المبادرات الإنسانية والتنمية  
والبرامج المجتمعية في 2025



**30.3** مليون درهم

إجمالي قيمة الجوائز في 2025



**990**

عدد الموظفين في 2025



**185,670**

عدد المتطوعين في مختلف  
المبادرات والمشاريع الإنسانية  
والتنموية في 2025

2.3 مليار

درهم حجم الإنفاق ضمن جميع  
معايير عمل المؤسسة

165 مليون

مستفيد من مبادرات  
محمد بن راشد آل مكتوم العالمية

625 مليون  
درهم

53 مليون  
مستفيد

المساعدات  
الإنسانية والإغاثية



872 مليون  
درهم

396 ألف  
مستفيد

الرعاية الصحية  
ومكافحة المرض



419 مليون  
درهم

106 ملايين  
مستفيد

نشر التعليم  
والمعرفة



239 مليون  
درهم

1.4 مليون  
مستفيد

ابتكار المستقبل  
والريادة



187 مليون  
درهم

3.9 مليون  
مستفيد

تمكين  
المجتمعات



## مدخل

الشباب والمرأة، وتحفيز الابتكار وريادة الأعمال، إضافة إلى دعم المجتمعات المتأثرة بالأزمات والكوارث من خلال برامج إغاثية مرتبطة بمسارات التعافي والتنمية.

كما تواصل المؤسسة توسيع مبادراتها المعرفية والثقافية وتعزيز الحوار والتسامح والتعايش، بما يسهم في بناء مجتمعات أكثر تماسكاً وقدرة على مواجهة التحديات المستقبلية، حيث تطوّر المؤسسات والمبادرات التابعة لها مئات البرامج والحملات والأنشطة الهادفة إلى تحسين جودة الحياة وإحداث أثر مستدام في حياة الأفراد.

ويوثق التقرير السنوي العاشر لمؤسسة **مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية** للعام 2025 حصاد عام حافل بالإنجازات، مستعرضاً أبرز المشاريع والبرامج التي نفذتها المؤسسات والمبادرات التابعة لها، مدعوماً بالأرقام والبيانات والنماذج التي تعكس عمق التأثير في حياة ملايين المستفيدين حول العالم.

ويندرج نطاق عمل المؤسسات والمبادرات التابعة لمؤسسة **مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية** ضمن خمسة محاور رئيسية، هي:

### المساعدات الإنسانية والإغاثية



### الرعاية الصحية ومكافحة المرض



### نشر التعليم والمعرفة



### ابتكار المستقبل والريادة



### تمكين المجتمعات



تواصل مؤسسة **مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية**، منذ انطلاقتها في العام 2015، ترسيخ مكانتها بوصفها أكبر مظلة إقليمية للعمل الإنساني والتنموي، مجسدةً الرؤية التنموية الشاملة لمؤسسها صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس دولة الإمارات رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، في بناء منظومة عمل متكاملة تتسم بالاستمرارية والقدرة على التوسع والاستجابة لمتغيرات الواقع الإنساني والتنموي.

وتعتمد المؤسسة نهجاً يحوّل العمل الإنساني من استجابة ظرفية إلى مسار تنموي طويل الأمد، يقوم على تمكين الإنسان وتعزيز قدرته على الاعتماد على الذات، انطلاقاً من قناعة راسخة بأن الاستثمار في القدرات البشرية هو الأساس لاستقرار المجتمعات وازدهارها.

وعبر مسيرتها الممتدة، رسّخت المؤسسة نموذجاً مؤسسياً قائماً على التكامل بين العمل الإغاثي والتنموي والمعرفي، بما يضمن استدامة الأثر وتعظيم نتائجه في المجتمعات المستفيدة. كما أسهمت برامجها ومبادراتها في بناء بيئات داعمة للإنتاج والمعرفة، وتعزيز الاستقرار الاجتماعي والاقتصادي، وترسيخ ثقافة الأمل باعتبارها ركيزة للتحوّل الإيجابي المستدام.

وتضم مؤسسة **مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية** تحت مظلتها أكثر من 30 مؤسسة ومبادرة تنفذ برامج ومشاريع في مجالات إنسانية وصحية وتعليمية ومعرفية ومجتمعية واقتصادية، تستهدف معالجة التحديات التنموية عبر حلول عملية قابلة للاستمرار على المستويين الإقليمي والعالمي، بما يدعم تحقيق أهداف التنمية المستدامة 2030.

ويرتكز عمل المؤسسة على تطوير المهارات ودعم التعليم النوعي، وتعزيز الرعاية الصحية، وتمكين

## إضاءات على إنجازات العام 2025

أما في محور نشر التعليم والمعرفة، فقد رسّخ **تحدي القراءة العربي** خلال العام 2025 حضوره بعد عقد من انطلاقه، بمشاركة أكثر من 32 مليون طالب وطالبة من 50 دولة، وبمشاركة أكثر من 132 ألف مدرسة، و161 ألف مشرف ومشرفة. ويعكس هذا الزخم المتنامي المكانة التي بات يحتلها التحدي بوصفه أكبر مبادرة قرائية من نوعها باللغة العربية على مستوى العالم، وأحد أبرز المشاريع المعرفية الهادفة إلى تنمية مهارات القراءة والتفكير النقدي لدى الأجيال الناشئة.

وفي محور ابتكار المستقبل والريادة، حافظ **متحف المستقبل** على حضوره العالمي بوصفه منصة للمعرفة واستشراف التحوّلات القادمة، إذ استقطب خلال العام 2025 أكثر من 1.3 مليون زائر، ليرتفع إجمالي عدد زواره منذ افتتاحه إلى نحو 4.6 مليون شخص من 180 دولة. ويجسّد هذا التفاعل دوره في دعم ثقافة الابتكار وتوسيع آفاق التفكير المستقبلي عبر تجارب وبرامج تفاعلية تسهم في إعداد أجيال قادرة على مواكبة المتغيرات وصناعة الفرص.

وتوجت مبادرة **صناع الأمل** في دورتها الخامسة ثلاثة فائزين بجائزة قيمتها مليون درهم لكل منهم تقديراً لمشاريعهم الإنسانية الملهمة، وذلك ضمن محور تمكين المجتمعات. وشهدت الدورة تفاعلاً واسعاً بتلقي 26 ألف ترشيح خلال شهر واحد، ليرتفع إجمالي المشاركات عبر دوراتها الخمس إلى أكثر من 320 ألف صانع أمل.

تجسّد هذه الإنجازات رؤية مؤسسة **مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية** في مأسسة العمل الإنساني، وتعظيم أثره المستدام عالمياً، عبر برامج نوعية تضع الإنسان في جوهر التنمية، وتمهد الطريق لمستقبل أكثر استقراراً وازدهاراً للأجيال القادمة.

بلغ إجمالي إنفاق مؤسسة **مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية** في العام 2025 أكثر من 2.3 مليار درهم، خُصّصت لتنفيذ المبادرات والمشاريع والبرامج ضمن محاورها الخمسة الرئيسية، حيث امتد أثرها إلى نحو 165 مليون مستفيد في 122 دولة حول العالم.

وشارك في العام 2025 نحو 186 ألف متطوع في مختلف الدول التي تنشط فيها المبادرات والمؤسسات

المندرجة تحت مظلة مؤسسة **مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية**، مُقدّمين الدعم اللوجستي والفني اللازم لضمان كفاءة البرامج والحملات الميدانية، ومُشكّلين بذلك رافداً أساسياً داعماً لطاقتهم عمل المؤسسة، البالغ عددهم 990 موظفاً.

وضمن محور المساعدات الإنسانية والإغاثية، شهد العام 2025 إطلاق صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس دولة الإمارات رئيس

مجلس الوزراء حاكم دبي، مشروع **حي محمد بن راشد الوقفي**، الذي يُعدّ استثماراً استراتيجياً ونموذجاً حضرياً متكاملًا يجمع بين السكن العصري والبيئة التجارية والخدمات الصحية والتعليمية في بيئة واحدة تعزّز جودة الحياة، بما ينسجم مع خطة دبي لمدن المستقبل ويعزّز استدامة الموارد الوقفية.

وتحت محور الرعاية الصحية ومكافحة المرض، شهد العام 2025 إطلاق حملة **وقف الأب** تكريماً للأباء وترسيخاً لقيم المجتمع الإماراتي، عبر إنشاء صندوق وقفي مستدام يوجّه ريعه لدعم العلاج والرعاية الصحية للفئات الهشة وتعزيز البنية الصحية في المناطق الأقل حظاً. وحققت الحملة إنجازاً بارزاً بتجاوز مستهدفها الأولي البالغ مليار درهم، إذ جمعت 3.72 مليار درهم بمشاركة مجتمعية ضمت أكثر من 277 ألف مساهم.



# المساعدات الإنسانية والإغاثية

يمثل محور المساعدات الإنسانية والإغاثية إحدى الركائز الأساسية في عمل مؤسسة **مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية**، إذ تنفذ من خلاله مجموعة متكاملة من المبادرات والمشاريع والبرامج التي تستجيب للاحتياجات الإنسانية الملحة وتسهم في الحد من آثار الأزمات في مختلف أنحاء العالم. ويجسد هذا المحور نهج المؤسسة القائم على مأسسة العمل الإنساني وتعزيز استدامته، عبر الانتقال من الاستجابة الطارئة إلى مسارات تنموية طويلة الأمد تدعم صمود المجتمعات وتحسن جودة حياة الإنسان.

# 625

## مليون درهم

حجم الإنفاق على مبادرات المساعدات  
الإنسانية والإغاثية في 2025

# 53

## مليون شخص

عدد المستفيدين من مبادرات المساعدات  
الإنسانية والإغاثية في 2025

## 15 مليون شخص

عدد المستفيدين من مشاريع سقيا  
الإمارات منذ انطلاقتها وحتى 2025

## 32 مليون وجبة

وزّعتها بنك الإمارات للطعام  
خلال 2025

## 4.7 مليار درهم

إجمالي حجم الاستثمارات في مشروع  
حي محمد بن راشد الوقفي



## مساعدات إنسانية لاستجابة مستدامة وأثر ممتد



### 625

### مليون درهم

حجم الإنفاق على مبادرات  
المساعدات الإنسانية والإغاثية  
في 2025



### 53

### مليون شخص

عدد المستفيدين من مبادرات  
المساعدات الإنسانية والإغاثية  
في 2025

يأتي محور المساعدات الإنسانية والإغاثية في صميم

منظومة العمل التي تعتمدها مؤسسة **مبادرات محمد**

**بن راشد آل مكتوم العالمية**، حيث يجسد التزامها الراسخ

بالعمل الإنساني المنظم والمستدام، القائم على الاستجابة

الفاعلة لاحتياجات الإنسان أينما كان. وينطلق هذا المحور

من رؤية شمولية تُعلي من قيمة التضامن الإنساني، وتسعى

إلى تحويل العطاء من مبادرات آنية إلى مسارات مؤثرة

تُحدث فرقاً ملموساً في حياة الأفراد والمجتمعات.

يركز المحور على تقديم الدعم الإنساني والإغاثي في

حالات الطوارئ والأزمات والكوارث، إلى جانب تنفيذ برامج

تمتوية تعالج الأسباب الجذرية للتحديات في المجتمعات

الأكثر احتياجاً. ومن خلال نهج قائم على تكامل الجهود

وتوحيد الموارد وبناء الشراكات، تعمل المؤسسة على تعزيز

قدرة المجتمعات على الصمود والتعافي وتحسين جودة

الحياة وترسيخ مقومات العيش الكريم على المدى الطويل.

وفي العام 2025، أُطلق مشروع **حي محمد بن راشد**

**الوقفي**، أحد الاستثمارات الاستراتيجية لمؤسسة **مبادرات**

**محمد بن راشد آل مكتوم العالمية**، ليشكل وجهة

حضرية ونموذجاً رائداً ينسجم مع خطة دبي لمدن

المستقبل، ويجسد توظيف أدوات الوقف ضمن مشاريع

تمتوية مستدامة.

كما تم الإعلان عن إنجاز مبادرة "مليار وجبة" التي

انطلقت في رمضان 2022، حيث تم توزيع مليار وجبة

في 65 دولة منذ إطلاقها.

وأطلقت مؤسسة **مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم**

**العالمية** مبادرة تجهيز "سفينة محمد بن راشد الإنسانية"

لتوفير أكثر من 10 ملايين وجبة غذائية، استجابة

للاحتياجات العاجلة لسكان قطاع غزة في ظل الظروف

الإنسانية الصعبة.

كذلك أرسلت **دبي الإنسانية**، في العام 2025، نحو

789 طناً مترياً من المساعدات الإنسانية، استفاد منها

أكثر من 2.8 مليون شخص، شملت فلسطين،

وأفغانستان، وميانمار، وسريلانكا. وكشفت **مؤسسة**

**محمد بن راشد آل مكتوم الخيرية**، المعروفة سابقاً

باسم مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم للأعمال الخيرية

والإنسانية، هذا العام عن اسمها الجديد، مؤكدةً التزامها

بتنفيذ البرامج والمبادرات الخيرية والإنسانية داخل

الدولة وخارجها.

وقدّم **بنك الإمارات للطعام** أكثر من 32 مليون وجبة

خلال العام 2025، ونجح في الحدّ من وصول

9,491 طناً من الغذاء إلى مكبّات النفايات، وذلك بدعم

4,950 متطوعاً و795 جهة.

أما مؤسسة **سقيا الإمارات**، فنجحت بالتعاون مع الهلال

الأحمر الإماراتي، في تخطي مستهدفات مشاريعها

بجمهورية تنزانيا الاتحادية، حيث استفاد نحو مليون

شخص من وصول مياه الشرب إليهم عبر حفر وصيانة

140 بئراً حتى نهاية العام 2025.

ودعماً للعمل الوقفي المستدام، ومساندة للأسر محدودة

الدخل، وحفاظاً على التراث الزراعي المحلي، أطلق **مركز**

**محمد بن راشد العالمي لاستشارات الوقف والهبة**

مبادرة "وقف التمور" الهادفة إلى جمع فائض التمور من

أصحاب المزارع وتوزيعه على الأسر المستحقة وفق

احتياجاتها وعدد أفرادها، بمشاركة 100 مزارع محلي.

وبلغ إجمالي حجم إنفاق المبادرات والبرامج والمشاريع

المنضوية تحت مؤسسة **مبادرات محمد بن راشد**

**آل مكتوم العالمية** ضمن محور المساعدات الإنسانية

والإغاثية أكثر من 625 مليون درهم، استفاد منها أكثر

من 53 مليون شخص حول العالم.





## نموذج وقي متكامل

4.7 مليار درهم، منها 330 مليون درهم على شكل مساهمات من عدد من المستثمرين. وسيوجه العائد الاستثماري لمراقق الحي المتنوعة السكنية والصحية والتعليمية بما يضمن استدامة الخير، من خلال تسخير موارده لدعم مجالات التعليم والرعاية الصحية في مختلف أنحاء العالم.

ويضم المخطط العام لمشروع **حي محمد بن راشد الوقفي** 25 مبنى وقفياً بأكثر من 2,000 وحدة سكنية متنوعة تلبى مختلف أنماط المعيشة، ومرافق خدمية ومحال تجارية، بما يجعل الحي مجتمعاً حيوياً، يتجاوز عدد سكانه ومرتابه 12 ألف نسمة يومياً، بالإضافة إلى مستشفى متطور بسعة 250 سريراً، قادر على استيعاب أكثر من 90 ألف حالة سنوياً، وسكن مخصص للكوادر الطبية، وكلية طبية، ومدرستين تغطيان جميع المراحل التعليمية، بطاقة استيعابية تصل إلى 5,000 طالب.

في أكتوبر 2025، أطلق صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس دولة الإمارات رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، مشروع **حي محمد بن راشد الوقفي**، أحد الاستثمارات الاستراتيجية لمؤسسة **مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية**، ليشكل وجهة حضرية رائدة، ونموذجاً متقدماً ينسجم مع رؤية دبي لمدن المستقبل، ويعكس نقلة نوعية في توظيف أدوات الوقف ضمن مشاريع تنمية متكاملة ومستدامة.

واعتمد سموه تشكيل مجلس أمناء هذا المشروع الذي يأتي ضمن رؤية متكاملة تجمع بين السكن العصري، والبيئة التجارية، وخدمات الرعاية الصحية والتعليم في بيئة واحدة، بما يرسخ مفهوم المجتمعات الوقفية المتكاملة التي تعزز جودة الحياة وتخدم أهداف التنمية الإنسانية طويلة الأمد. وتبلغ المساحة الكلية للحي الوقفي، الأول من نوعه في المنطقة، مليوني قدم مربعة، باستثمارات تصل إلى



# 4.7

## مليار درهم

إجمالي حجم الاستثمارات في مشروع حي محمد بن راشد الوقفي في 2025



## مليار وجبة حول العالم



1

### مليار وجبة

وزعتها مبادرة "مليار وجبة" في 65 دولة حتى 2025

الظروف، وبآليات تنفيذ مرنة تواكب طبيعة كل سياق إنساني. أما المسار الثاني فركّز على المشاريع المستدامة الهادفة إلى تمكين الأفراد والأسر من تأمين مصادر غذائهم ذاتياً، من خلال دعم المبادرات الزراعية، وتمكين المزارعين، وخلق فرص عمل في مجالات إنتاج الغذاء.

وتعزيزاً لاستدامة هذا الأثر، أطلقت مبادرة **وقف المليار وجبة** في عام 2023 عبر إنشاء صندوق وقفي بعوائد طويلة الأمد، يضمن استمرارية دعم الأمن الغذائي لملايين المحتاجين، ويحوّل المبادرة من حملة موسمية إلى منظومة تمويل مستدامة للأمن الغذائي.

ولعب الشركاء من منظمات أممية وجهات إقليمية ومحلية دوراً محورياً في تنفيذ مبادرة "مليار وجبة"، ما مكّنها من تحقيق مستهدفها الأصلي، مع وضع خطط لاستكمال توفير الوجبات وصولاً إلى 1.26 مليار وجبة بحلول نهاية 2026، في خطوة تعكس توسّع المبادرة وتعزيز أثرها العالمي طويل الأمد.

في يوليو 2025، أعلن صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس دولة الإمارات رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، إنجاز مبادرة "مليار وجبة" الإنسانية بالكامل، والتي انطلقت في رمضان عام 2022، حيث تم توزيع مليار وجبة في 65 دولة حول العالم منذ انطلاقتها.

وتعدّ مبادرة "مليار وجبة" أكبر مبادرة إطعام من نوعها في المنطقة، وقدمت نموذجاً إماراتياً رائداً في حشد الموارد وتوجيهها لمعالجة تحديات الأمن الغذائي عالمياً، من خلال توفير الدعم الغذائي للفئات الأقل حظاً دون تمييز، وذلك في إطار نهج شمولية العمل الإنساني الذي تتبناه دولة الإمارات.

واعتمدت المبادرة مسارين رئيسيين في تنفيذها؛ تمثل الأول في الدعم الغذائي المباشر عبر توزيع الوجبات والطرود الغذائية والقسائم الذكية والمكملات الغذائية، بما يضمن وصول الدعم الغذائي العاجل إلى مستحقيه في مختلف



## مياه آمنة توّجّد مجتمعين على الأمل



في قرية ألاتشا الصغيرة شرقي تشاد، رسم شحّ المياه تفاصيل الحياة اليومية لسكان القرية، حيث حاول الأهالي تأمين الماء بأية وسيلة رغم المعاناة التي تتضمنها رحلة البحث، ومنهم محمد أبو بكر الذي كان يترك أرضه كل صباح مع شروق الشمس قاطعاً مسافات طويلة بحثاً عن بضعة لترات من المياه تكفي عائلته، تاركاً محاصيله تحت أشعة الشمس القاسية بانتظار نزول المطر.

وفي ظل هذه الظروف، تقاسم سكان القرية والأسر اللاجئين القادمة من السودان التي استضافتها القرية القلق ذاته. إذ جعل غياب مصدر ثابت للمياه الأرض جافة، كما تأثرت مصادر الرزق.

لكن هذا الواقع تبدّل مع إنشاء آبار تعمل بالطاقة الشمسية عبر مبادرة **وقف المليار وجبة** ضمن مشروع بالتعاون مع المفوضية السامية لشؤون اللاجئين لتوفير المياه الآمنة، في إطار سلسلة من المبادرات التي أطلقها الوقف دعماً للمشاريع المستدامة بالشراكة مع جهات دولية. اليوم، بينما تنتصب أشجار الموز وقصب السكر مكان الأراضي القاحلة، ينظر محمد إلى حقله قائلاً: "لدينا الآن مياه نظيفة. بفضل هذه البئر أستطيع زراعة ما يطعمنا، ليس لعائلي فقط، بل لجيراني أيضاً".

بعد تنفيذ المشروع، لم تعد العائلات تقطع ساعات طويلة لجلب الماء، وبدأت أشجار المانجو والجوافة تزدهر، وعاد المزارعون يخططون لمواسمهم بثقة. يمثّل هذا المشروع شريان حياة يخدم كلاً من السكان واللاجئين على حد سواء، ما أسهم في إعادة روح التعاون والتضامن في منطقة أثقلها النزوح وتغيّر المناخ.

ويضيف محمد: "تشارك المياه مع اللاجئين القادمين من السودان. في السابق لم تكن تكفي، أما الآن فهي تجمعنا". بالنسبة له ولأبناء قريته، لم يكن المشروع مورداً للحياة فحسب، بل أساساً لحياة ملؤها الأمل والاستقرار.



## إتاحة الغذاء في ظل الأزمات



في بيت لاهيا شمال قطاع غزة، تطهو أم عبدالله طعامها على نار حطب صغيرة بجوار خيمة أقامتها قرب أنقاض منزلها السابق. حيث أفقدتها الحرب منزلها وابنها، وأصبحت الخيمة الملاذ الوحيد لأسرتها في ظل غياب مصدر دخل ثابت ومحدودية الموارد.

خلال شهر رمضان المبارك في عام 2025، لم يكن تأمين الطعام أمراً سهلاً في القطاع؛ إذ كانت الموارد متقطعة وغير مستقرة، فحرصت أم عبدالله على تديير ما تملكه بعناية لضمان حصول أفراد عائلتها على طعام بشكل يومي. وفي هذا السياق، شكّلت السلال الغذائية المدعومة من **وقف المليار وجبة** بالشراكة مع برنامج الأغذية العالمي مصدراً أساسياً للدعم.

وعلى الرغم من عودة السلع إلى الأسواق المحلية بعد وقف إطلاق النار، بقيت الأسعار أعلى بكثير مما تستطيع العائلات تحمله. وتصف أم عبدالله الوضع قائلة: "إنني أرى كل ما أحتاج إليه في السوق لكنني لا أستطيع شراءه"، وتتابع: "إن أكثر ما نخشاه هو العودة إلى الجوع مجدداً".

لم تكن تلك السلال الغذائية مجرد مساعدات آنية، بل كانت وسيلة أعادت لأسرة أم عبدالله، وللغير من العائلات المستفيدة، دفء الوجبات الساخنة التي افتقدوها طويلاً؛ فبدلاً من الاكتفاء بكوب من الشاي لسدّ الجوع، بات بإمكانها إعداد وجبات متكاملة بفضل تنوع محتويات السلال التي لم تقتصر على المواد الأساسية فحسب، بل شملت أصنافاً غذائية اعتادت الأسرة تناولها في الظروف المستقرة.

وساهم هذا الدعم في خلق حالة من الاستقرار وسط واقع يغلفه الفقر والنزوح. ففي بيئة يسودها عدم اليقين، يمنح الوصول المنتظم إلى الغذاء هذه العائلات قدرةً على صون كرامتها، ويوفر لها المساحة النفسية اللازمة للتركيز على رعاية أفرادها.



جميع قراراتنا وسياساتنا ومشاريعنا لابد أن  
تبدأ من الإنسان وتنتهي إليه

محمد بن راشد آل مكتوم



## نهج إغاثي لدعم سكان قطاع غزة



10  
ملايين وجبة

أرسلت إلى قطاع غزة عبر "سفينة محمد بن راشد الإنسانية" في 2025

وتضمنت المبادرة تجهيز سلال غذائية متكاملة تحتوي كل منها على 20 صنفاً من المواد الغذائية الأساسية، رُوعي في اختيارها التنوع والجودة والقيمة الغذائية المناسبة، بما يكفي الأسرة المكوّنة من خمسة أفراد لمدة أسبوع كامل، وذلك ضمن نهج يركّز على تلبية الاحتياجات الأساسية بكفاءة واستدامة.

وتمكنت المبادرة من تحقيق مستهدفاتها خلال فترة زمنية قياسية، إذ جرى تجهيز جميع السلال، وبلغ الوزن الإجمالي لها 7,249 طناً، تم إرسالها في ديسمبر 2025 على متن السفينة إلى قطاع غزة، في عملية لوجستية واسعة تعكس جاهزية المؤسسة وقدرتها على حشد الموارد وتنفيذ استجابات إنسانية عالية الكفاءة.

وتأتي "سفينة محمد بن راشد الإنسانية" امتداداً لمسار إغاثي متواصل دعم قطاع غزة خلال عامي 2023 و2024، شمل تقديم مساعدات غذائية مباشرة وشحنات إغاثية طارئة وبرامج أمن غذائي بالتعاون مع شركاء دوليين، بما يعزّز نهج الاستجابة المنظمة ويؤكد التزام المؤسسة بدعم المجتمعات المتأثرة بالأزمات وفق رؤية إنسانية مستدامة.

في إطار نهجها المؤسسي الرامي إلى تعزيز الاستجابة الإنسانية في مناطق الأزمات، أطلقت مؤسسة مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية، في نوفمبر 2025، مبادرة تجهيز "سفينة محمد بن راشد الإنسانية" لتوفير أكثر من 10 ملايين وجبة غذائية، استجابة للاحتياجات العاجلة لسكان قطاع غزة في ظل الظروف الإنسانية الصعبة، وذلك بالتعاون مع عملية "الفارس الشهم 3" التي أطلقتها دولة الإمارات لدعم الشعب الفلسطيني الشقيق، وتلبية الاحتياجات العاجلة لأهالي القطاع.

وفي سياق تنفيذ المبادرة، دعت المؤسسة أفراد المجتمع في دولة الإمارات إلى التطوع والمشاركة في تجهيز هذه الوجبات، من خلال الفعالية التي نظمتها في دبي، عبر المنصة الإلكترونية المخصصة للمبادرة، وذلك في إطار ترسيخ نهج المشاركة المجتمعية وتعزيز تكامل الجهود في العمل الإنساني. وقد شهدت هذه الدعوة تفاعلاً مجتمعياً واسعاً، حيث تلقت المؤسسة أكثر من 20 ألف طلب تطوع خلال أسبوع واحد.





## تحالفات دولية لخدمة الإنسانية

ويكرّس التكافل بوصفه أداة تنمية مستدامة تدعم الشمول المالي والاقتصادي.

وفي يناير 2025، وعلى هامش مشاركتها في أعمال المنتدى الاقتصادي العالمي بمدينة دافوس السويسرية، تعهدت مؤسسة **مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية** بتقديم نحو 36.7 مليون درهم (10 ملايين دولار) لدعم برامج ومشاريع مستدامة للمجتمعات النازحة من خلال المفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، ليصل بذلك إجمالي التعهدات المقدّمة من المؤسسة إلى نحو 173 مليون درهم منذ العام 2021.

وفي المنتدى ذاته، استعرضت المؤسسة مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة "اليونيسف" النتائج المحققة بعد مرور عام على تعهدها بتقديم مساهمة بقيمة 30 مليون درهم (8.1 مليون دولار) لصندوق تغذية الطفل (CNF)، وهي آلية تمويل مبتكرة صُمّمت لتسريع تنفيذ السياسات والبرامج

في العام 2025، وفي خطوة تعكس التعاون بين القطاع العام والخاص لمواءمة التمويل الإسلامي مع أهداف التنمية المستدامة والنهوض بالمرونة المالية عالمياً، شاركت مؤسسة **مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية** في تأسيس "التحالف العالمي للتكافل"، أكبر شراكة من نوعها لتعزيز الشمول المالي من خلال منظومة التأمين التكافلي المتوافق مع أحكام الشريعة، وإتاحة أدوات الصمود المالي للفئات الضعيفة والمجتمعات المعرضة للمخاطر، والذي أطلقه برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بهدف دعم 100 مليون شخص بحلول العام 2030 عبر توسيع نطاق خدمات التكافل. ويضم التحالف في عضويته التأسيسية البنك الإسلامي للتنمية وصندوق الخليج العربي للتنمية ومجموعة بيت التمويل الكويتي (بيتك). وستتيح هذه الشراكات نقل الخبرات الفنية والقدرات المالية إلى المناطق التي تفتقر إلى مظلة تأمينية فعّالة، بما يعزّز قدرة الأفراد والمؤسسات على مواجهة الصدمات الاقتصادية والصحية والمناخية،



# 173

## مليون درهم

إجمالي قيمة التعهدات التي التزمت بها مؤسسة مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية لدعم برامج اللاجئين منذ 2021





30

مليون درهم

تعهدت بها مؤسسة مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية لصندوق تغذية الطفل

نظّمته المفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين لمراجعة تنفيذ تعهدات المنتدى العالمي للاجئين، وبحث سبل تعزيز التنسيق الدولي لتوسيع نطاق المستفيدين، وتخفيف العبء عن المجتمعات المستضيفة، وتأمين التمويل للاحتياجات المتزايدة، في تأكيد على التزامها بدعم منظومة الاستجابة الدولية للاجئين بشكل منظم ومستدام.

وعلى صعيد توسيع نطاق التأثير المجتمعي عالمياً، أعلنت قمة المليار متابع، في نوفمبر 2025، عن شراكة استراتيجية مع صانع المحتوى العالمي "مستر بيست" (جيمس ستيفن دونالدسون)، لإطلاق حملة "مليار عمل مجتمعي" (1 Billion Acts of Kindness)، لقيادة أكبر حراك مجتمعي عالمي يقوده صناع محتوى لنشر ثقافة المحتوى الهادف وتعزيز قيم العطاء، وذلك بدعم من مؤسسة مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية ومؤسسة "فاركي"، بما يعكس توظيف أدوات التأثير الرقمي لتعزيز العمل المجتمعي على نطاق عالمي.

الموجهة لإنهاء ظاهرة هُزال الأطفال. ومن المتوقع أن يتيح هذا الدعم توفير كمّلات غذائية ووجبات علاجية لأكثر من 371 ألف طفل وامرأة حتى نهاية العام 2027، بما يعزّز جهود مكافحة الجوع وسوء التغذية في المجتمعات الأكثر هشاشة.

وامتداداً لهذا الحضور الدولي، وفي نوفمبر 2025، نظّمت المفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، بالتعاون مع المؤسسة، زيارة إلى العاصمة الهندية نيودلهي للاطلاع على أوضاع اللاجئين من الأفغان والروهينغا والتشيين، وتقييم احتياجاتهم، ومتابعة أثر البرامج الإنسانية والتنمية المشتركة المنفذة في الهند، بما يعكس نهج المتابعة الميدانية وقياس الأثر الفعلي للشراكات الدولية.

وفي ديسمبر 2025، شاركت مؤسسة مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية في اجتماع دولي في جنيف



## أمل يقود التغيير



في أحد مخيمات لاجئي الروهينغا في بنغلاديش، لا تقتصر الحياة على انتظار المساعدات، بل تنبض بمحاولات يومية لبناء مستقبل أكثر أماناً. ومن بين تلك المحاولات يبرز منذور علام، الذي تحوّل من لاجئ يبحث عن الاستقرار إلى متطوع قانوني يسهم في حماية مجتمعه وتمكينه.

في عام 2017، أُجبر منذور وعائلته على مغادرة منزلهم في بورما (ميانمار)، تاركين خلفهم كل ما يملكون. قادتهم رحلة النزوح إلى بنغلاديش، بحثاً عن ملاذ آمن وفرصة لبداية جديدة. إلا أن مرحلة جديدة مليئة بالتحديات بدأت، حيث عانى منذور من صعوبة استكمال دراسته، ولم يتمكن شقيقه الأصغر من الالتحاق بالمدرسة بسبب الضيق المادي، كما عجز عن توفير تكاليف علاج والده المريض.

ولكن تبدّل مسار حياته حين أُتيحت له فرصة الانضمام إلى برنامج دعم تقوده مؤسسة **مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية** بالتعاون مع المفوضية السامية لشؤون اللاجئين، حيث يتولى متطوعون قانونيون من اللاجئين تنظيم جلسات توعية قانونية، ومساندة الاستشاريين خلال الجلسات، وتقديم الإرشاد حول قضايا متعددة، إضافة إلى إحالة الحالات إلى المشرفين القانونيين عند الحاجة. وقد أسهمت هذه الجهود في تعزيز الوعي القانوني داخل المخيم والحدّ من قضايا الاتجار بالبشر والاختطاف وزواج القاصرات.

ومع حصوله على هذا الدور، لم يكتسب منذور مهارات جديدة فحسب، بل أصبح قادراً على إعالة أسرته. كما عاد شقيقه إلى الدراسة، وتوفّر العلاج لوالده، ولم تعد السلال الغذائية المصدر الوحيد لوجباتهم، بل بات بإمكانه تأمين احتياجات أسرته بنفسه.

يقول منذور: "هذه الفرصة مهمة جداً لي. رغم أنني أعيش في مخيم للاجئين، إلا أنني قادر على إعالة أسرتي. أتوجه بخالص شكري لمؤسسة **مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية** على هذا الدعم".



## شبكة إغاثة عابرة للحدود



**2.8**  
**مليون شخص**

عدد المستفيدين من  
المساعدات الإغاثية والإنسانية  
التي قَدَّمتها دبي الإنسانية  
في 2025

صندوق الأثر الإنساني العالمي، لإغاثة المتضررين من الزلزال الذي ضرب البلاد وخلف خسائر بشرية ومادية واسعة وألحق أضراراً كبيرة بالمنازل والبنية التحتية في عدد من المناطق المتأثرة؛ حيث حملت الرحلة الأولى 84 طناً مترياً من المساعدات شملت مستلزمات طبية ومواد إيواء وغيرها من المواد الإغاثية، استفاد منها أكثر من 780 ألف شخص، فيما حملت الرحلة الثانية 39.8 طن متري من الإمدادات لمساعدة 50 ألف شخص.

وفي ديسمبر من العام نفسه، أطلقت دبي الإنسانية بالتعاون مع طيران الإمارات جسراً جويّاً إلى سريلانكا لنقل أكثر من 100 طن متري من المساعدات الإغاثية إلى المناطق المتضررة من إعصار "ديتوا"، تأكيداً لدورها مركزاً لوجستياً عالمياً للاستجابة الإنسانية السريعة والمنسقة.

استمرت دبي الإنسانية في ترسيخ مكانتها نموذجاً رائداً في العمل الإنساني العالمي، من خلال قدرتها على تمكين التوزيع السريع والفعال للإمدادات الإغاثية إلى المناطق المتأثرة بالأزمات، بما في ذلك النزاعات والفيضانات والأعاصير والكوارث الطبيعية المختلفة. ويعكس هذا الدور المحوري كفاءة منظومتها اللوجستية وقدرتها على الاستجابة السريعة للطوارئ، بما يضمن إيصال المساعدات الحيوية في الوقت المناسب، ودعم الجهود الإنسانية الرامية إلى التخفيف من معاناة المتضررين وتعزيز صمود المجتمعات في مواجهة الأزمات.

من هذا المنطلق، وتوجيهات من صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس دولة الإمارات رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، أرسلت دبي الإنسانية، المدرجة تحت مظلة مؤسسة مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية، خلال العام 2025 نحو 789 طناً مترياً من الإمدادات والمساعدات الإغاثية والإنسانية، استفاد منها أكثر من 2.8 مليون شخص في عدة دول حول العالم.

وقد شملت هذه الجهود إرسال ثلاث رحلات إغاثية في العام 2025 إلى قطاع غزة عبر مطار العريش المصري، حملت 256 طناً مترياً من الإمدادات الطبية التابعة لمنظمة الصحة العالمية، تضمنت أصنافاً من الأدوية الحيوية المخصصة لعلاج أمراض الجهاز التنفسي والالتهابات وأمراض القلب والأوعية الدموية، إضافة إلى الأنسولين.

وفي مارس 2025، نقلت دبي الإنسانية شحنات إغاثية تجاوز وزنها 80 طناً مترياً إلى ميانمار، شملت مواد أساسية كالأغطية البلاستيكية والتجهيزات المعيشية، وذلك لدعم نحو 300 ألف شخص تضرروا من الزلزال المدمر.

وفي سبتمبر 2025، أرسلت دبي الإنسانية رحلتين جويتين محمّلتين بالمساعدات الإنسانية العاجلة إلى أفغانستان عبر





## شراكات إنسانية استراتيجية

وحلول الإغاثة في الأزمات، إلى جانب تبادل المعرفة وبناء القدرات والتوعية.

كذلك وقّعت **دبي الإنسانية** والمديرية العامة لعمليات الحماية المدنية والمساعدات الإنسانية الأوروبية (DG ECHO) التابعة للمفوضية الأوروبية اتفاقية ترتيب إداري لتعزيز التعاون في مجالات إدارة سلسلة الإمداد والجاهزية التشغيلية والاستجابة للأزمات الإنسانية الطارئة، بما يشمل تنسيق عمليات الإغاثة وتبادل البيانات اللوجستية، واستكشاف حلول مبتكرة ومستدامة، وتنفيذ مبادرات مشتركة لإدارة المساعدات المخزنة مسبقاً. وتضمنت اتفاقية التعاون تطوير برامج تدريبية على المستويين المحلي والإقليمي، وتنظيم منتديات مشتركة، وتنسيق جهود التوعية بما يسهم في بناء أنظمة إنسانية أكثر تكاملاً وكفاءة.

رستخت **دبي الإنسانية** مكاتبتها على المستوى الدولي من خلال توسيع شبكة شراكاتها الاستراتيجية وتعزيز العمل الإنساني المشترك، عبر مبادرات وشراكات واتفاقيات أسهمت في تطوير منظومة سلسلة الإمداد الإنساني ورفع مستويات الجاهزية وتحسين كفاءة الاستجابة للأزمات الإنسانية الطارئة.

وفي مجال الخدمات اللوجستية، وقّعت **دبي الإنسانية** ومركز تنسيق المساعدات الإنسانية لإدارة الكوارث التابع لرابطة دول جنوب شرق آسيا، المعروف بـ "مركز آها"، خطاب نوايا يُعدّ محطة رئيسية لتعزيز العمل الإنساني المشترك في منطقة جنوب شرق آسيا. وحدّد خطاب النوايا إطاراً عملياً للتعاون والتنسيق بين الجانبين ضمن ركيزتين أساسيتين تشملان الخدمات اللوجستية الإنسانية



## جهود إنسانية متواصلة



1.3

مليون شخص

استفادوا من مبادرات مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم الخيرية في 2025

الصحية داخل الدولة، استفاد منه 6,202 شخص، شمل تغطية تكاليف علاج مرضى السرطان والكلية، وإجراء العمليات الجراحية لكبار السن، ودعم الولادات وحالات الخدج والحالات الحرجة، بما يسهم في تخفيف الأعباء عن الأسر وتعزيز فرص العلاج والتعافي.

وضمن جهودها لتأمين المساكن وتحسين الظروف المعيشية، تواصل مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم الخيرية تنفيذ مشروع قرية متكاملة في طاجيكستان لإيواء الأسر الأقل حظاً وتعزيز استقرارها. ويشمل المشروع إنشاء 60 منزلاً مع مسجد ومدرسة ومستوصف، إضافة إلى مجمع سكني يضم عيادة وحضانة ومشغلاً ومرافق تعليمية مزودة بالبنية التحتية الأساسية. كما يتضمن بناء أربعة منازل للأيتام، وإنشاء مجمع يضم 40 منزلاً مزوداً بشبكات مياه وصرف صحي وكهرباء وتمهيد الطرق بالإسفلت.

وشهد العام 2025 إنجاز المؤسسة ثلاثة مساجد في النيجر وبنغلاديش والبوسنة والهرسك، ضمن مشروعها السنوي لبناء مساجد حول العالم لدعم المجتمعات المسلمة في الدول المحتاجة.

وجرياً على نهجها في تنفيذ مشاريع داعمة مع بداية فصل الشتاء، عملت مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم الخيرية على إغاثة الأسر المحتاجة في مواجهة الظروف الجوية القاسية في الدول المتأثرة، حيث وفرت الفحم الحجري والدفايات والملابس الشتوية والبطانيات لأكثر من 30 ألف شخص في كل من مصر وقيرغيزستان وطاجيكستان، بهدف تحسين ظروفهم المعيشية خلال الموسم البارد.

وواصلت المؤسسة العمل على مشروع "إفطار صائم" السنوي، حيث استفاد في العام 2025 نحو 93 ألف شخص في سبع دول شملت الهند، وقيرغيزستان، وطاجيكستان، ومصر، وبوركينا فاسو، وأوغندا، وبنغلاديش.

منذ العام 1997، تواصل مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم الخيرية، المنضوية تحت مظلة مؤسسة مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية، جهودها في دعم الفئات الأقل حظاً من الفقراء والمرضى والأرامل والأيتام والمحتاجين محلياً ودولياً، ما جعلها واحدة من أبرز المؤسسات الفاعلة في ميادين العمل الخيري والإنساني، وتسهم من خلال برامجها ومبادراتها المتنوعة في الارتقاء بنوعية حياتهم وتنمية مجتمعاتهم، وفق نهج يقوم على الاستدامة والتطوير والعمل المؤسسي الرشيد.

وفي العام 2025، كشفت المؤسسة، المعروفة سابقاً باسم مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم للأعمال الخيرية والإنسانية، عن اسمها الجديد، لتواصل تنفيذ برامج ومشاريع ومبادرات خيرية وإنسانية، بالتنسيق مع الجهات الحكومية المختصة والمنظمات الدولية، إلى جانب تأسيس وإدارة مشاريع ومراكز ومبادرات داخل الدولة وخارجها، تشمل مجالات تنمية وثقافية واجتماعية وتعليمية وصحية ودينية. وقد وصل عدد المستفيدين من كافة مبادراتها في العام 2025 إلى أكثر من 1.3 مليون شخص على المستويين المحلي والدولي.

ووقّعت مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم الخيرية، عبر مؤسسة الجلييلة وتحت مظلة مؤسسة مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية، اتفاقية تعاون استراتيجي مع "دبي الصحية" لدعم حملة "نبضات"، التي توفر رعاية طبية متكاملة لمرضى تشوهات القلب الخلقية من الأطفال. وأسهمت الحملة في العام 2025 في فحص 520 طفلاً وإجراء 243 عملية قسطرة قلبية للأطفال، بمشاركة 57 طبيباً و54 من الكوادر الفنية والتمريضية، في كلٍ من بنغلاديش وقيرغيزستان.

وفي تجسيد لنهجها الإنساني داخل الدولة، قدّمت المؤسسة دعماً تجاوز 27 مليون درهم ضمن برامجها



## إدارة مستدامة لفائض الطعام



# 32

## مليون وجبة

وزعها بنك الإمارات للطعام  
خلال 2025

وخلال شهر رمضان 2025، أطلق **بنك الإمارات للطعام** مبادرة "بالعطاء نجتمع" لتوفير 7 ملايين وجبة من فائض الطعام وإيصالها إلى المستحقين، عبر أربع مبادرات فرعية هي "سلال النعم" و"ثلاجات نعمة المجتمعية" و"إفطار زعبيل" و"فائض الخير". وتمكنت المبادرة من توزيع نحو 8 ملايين وجبة طعام محلياً ودولياً، متجاوزة بذلك مستهدفاتها المعلنة. واستفاد من هذه الجهود أكثر من 700 ألف أسرة وما يزيد على 11 ألف عامل، وبلغ عدد الشركاء الاستراتيجيين للمبادرة 200 شريك من القطاعين الحكومي والخاص، إلى جانب المنشآت الفندقية والمطاعم والمؤسسات الغذائية. كما أسهم أكثر من 1,000 متطوع في تنفيذها، إضافة إلى تنظيم 48 برنامجاً توعوياً حول الإدارة المستدامة لفائض الطعام وجمعه والحد من هدره وإعادة توزيعه على المستحقين.

وعلى الصعيد المحلي، استمر مشروع ثلاجات **بنك الإمارات للطعام** في تيسير وصول الغذاء للفئات المتعففة دون حرج خلال العام 2025. عبر أكثر من 35 ثلاجة مجتمعية تم توزيعها في مناطق مختلفة بدبي خلال العام 2025، لا سيما بالقرب من المساجد والمتاجر، ما أتاح للأسر والمطاعم والفنادق ومحال التجزئة التبرع بفائض الطعام وفق ضوابط محددة. وأسهمت هذه الثلاجات في توفير نحو 5.7 مليون وجبة داخل الدولة بدعم من رعاة ومتطوعين وشركاء من المجتمع المحلي.

كما عزز البنك خلال العام ذاته، جهوده في إعادة توجيه فائض الأغذية الصالحة للاستهلاك من المتاجر الكبرى والفنادق والمطاعم والبوفيهات والفعاليات، حيث جرى توزيعها على الأسر المتعففة ومساكن العمال. ومع نهاية العام 2025، تم إنقاذ نحو 9,144 طناً من الغذاء من هذه المنشآت، بما يعادل قرابة 22.8 مليون وجبة، ما أسهم في تقليل الكميات التي كانت ستنتج إلى المكبات وخفض البصمة الكربونية المرتبطة بهدر الغذاء.

يهدف **بنك الإمارات للطعام**، أحد مبادرات مؤسسة **محمد بن راشد آل مكتوم العالمية**، إلى الحد من هدر الطعام عبر جمع فائض الغذاء وتوزيعه وفق آليات منمّمة، من خلال شراكات فاعلة مع قطاعي الأغذية والضيافة والقطاع الخاص والأفراد، والمساهمة في نشر ثقافة الحفاظ على النعمة وتعزيز المسؤولية الاجتماعية والعمل التطوعي.

وعلى مدار العام 2025، قدّم **بنك الإمارات للطعام** أكثر من 32 مليون وجبة، شملت وجبات مطبوخة وطروءاً غذائية وفائض طعام، وذلك بدعم من المتبرعين والشركاء. كما نجح في الحد من وصول 9,491 طناً من الغذاء إلى مكبات النفايات.

وقد أسهم في تحقيق هذه النتائج 4,950 متطوعاً شاركوا في جمع وتوزيع الغذاء وتنفيذ المبادرات المجتمعية، بدعم من 795 جهة. وأبرم البنك 30 شراكة مع شركات غذائية وفنادق وجمعيات خيرية ومؤسسات حكومية.



## التصدي لتحديات شح المياه



15  
مليون شخص

عدد المستفيدين من مشاريع  
سقى الإمارات منذ انطلاقتها  
وحتى 2025

للشرب من خلال حفر آبار ارتوازية جديدة وصيانة الآبار القائمة. وكانت هذه المشاريع قد أطلقت في العام 2024، بتنفيذ 36 بئراً واستكملت في العام 2025 أعمال تنفيذ 104 آبار، ليصل إجمالي عدد الآبار إلى 140 بئراً للمياه.

وضمن الحملة الرمضانية السنوية، أطلقت المؤسسة في العام 2025 مبادراتها المجتمعية الجديدة "تبرّع بالمياه للمساجد"، بالتعاون مع دائرة الشؤون الإسلامية والعمل الخيري بدبي، بهدف إتاحة الفرصة للأفراد والمؤسسات للتبرّع بالمياه لمن يحتاجها. وتمكنت المبادرة من توزيع 6.6 مليون عبوة مياه.

تسعى مؤسسة سقى الإمارات إلى ابتكار وتطوير حلول مستدامة للتصدي لتحديات شح المياه، وضمان توفير مياه شرب آمنة للمجتمعات التي تواجه نقصاً في المياه أو تعاني من تلوثها. وقد نجحت المؤسسة خلال عقد من العمل في تنفيذ مشاريع مياه مستدامة استفاد منها نحو 15 مليون شخص في 37 دولة.

وفي العام 2025، أعلنت سقى الإمارات، بالتعاون مع الهلال الأحمر الإماراتي، عن تجاوزها الأهداف المحددة لمشاريعها المنفذة في تنزانيا، حيث بلغ عدد المستفيدين منها نحو مليون شخص من سكان المحافظات والأرياف والقرى الذين حصلوا على المياه النظيفة والصالحة





## مشروعات وقفية مبتكرة



# 300 ألف وجبة

ورّعها مركز محمد بن راشد  
العالمي لاستشارات الوقف  
والهبة عبر وقف "عطاء"  
في 2025

يُعدّ مركز محمد بن راشد العالمي لاستشارات الوقف والهبة مؤسسة وقفية استشارية أنشئت بهدف تفعيل دور الأوقاف والهبات في خدمة الإنسان وتعزيز أثرها التنموي المستدام. ويعمل المركز على دعم رؤية دبي العالمية للأوقاف والهبات من خلال تقديم خدمات استشارية متخصصة مجاناً للأفراد والمؤسسات محلياً وإقليمياً وعالمياً، بما يساهم في ترسيخ دور الوقف بوصفه أداة فاعلة للتنمية المجتمعية.

ويشرف المركز على مشروعات وقفية مبتكرة تغطي مجالات حيوية تشمل الصحة والتعليم والغذاء والتنمية الاجتماعية، وتساهم في تحسين جودة حياة الأفراد والأسر محدودة الدخل عبر حلول عملية ومستدامة، إلى جانب مبادرات مجتمعية أخرى تعكس تنوع نماذج الوقف ومرورها في تلبية الاحتياجات المجتمعية المتجددة.

وفي العام 2025، أطلق مركز محمد بن راشد العالمي لاستشارات الوقف والهبة "وقف التمور" لجمع فائض التمور من أصحاب المزارع وتوزيعه على الأسر المستحقة وفق احتياجاتها وعدد أفرادها، بمشاركة 100 مزارع محلي، وذلك دعماً للعمل الوقفي المستدام، ومساندةً للأسر محدودة الدخل، وحفاظاً على التراث الزراعي المحلي. ووقّع المركز مذكرة تفاهم مع جمعية "رؤيتي للأسرة" لدعم برنامج "النعم المستدامة" تحت مظلة الوقف المبتكر، وبموجبها توفر "أوقاف دبي" المواد الغذائية والتمور، فيما تتولى الجمعية توزيعها على الأسر المستحقة.

ودعماً لمبادرة "وقف المطورين العقاريين"، أعلن مركز محمد بن راشد العالمي لاستشارات الوقف والهبة عن تسجيل مساهمة وقفية جديدة تمثّلت في تخصيص مجموعة الحبتور خمس وحدات عقارية ضمن مشروعها "الحبتور سيتي" بقيمة إجمالية تبلغ 3.5 مليون درهم كوقف خيري مستدام، تتولى المجموعة إدارته وتشغيله، مع توجيه عوائده السنوية لدعم برامجها الخيرية في مجالات الصحة والتعليم ودعم الحالات الإنسانية.

كذلك انضمت خمسة مطاعم هذا العام إلى مبادرة "وقف المطاعم"، التي تقوم على تخصيص ربيع طاولة واحدة أو أكثر في المطعم أو نسبة من عوائده لإنشاء وقف خيري مستدام يخدم المجالات الخيرية والإنسانية في المجتمع، في خطوة تعكس أهداف المبادرة الرامية إلى تشجيع الشباب من أصحاب المطاعم والمقاهي على الإسهام في العمل الوقفي، وإشراك قطاع الأعمال في العمل الإنساني، وترسيخ مبدأ الاستدامة في قطاع العمل الخيري.

وفي إطار تطوير مبادرة "خبز السبيل"، وسّع مركز محمد بن راشد العالمي لاستشارات الوقف والهبة نطاقها لتوفير وجبات ساخنة للعمال عبر أجهزة ذكية





6,048  
شخصاً

استفادوا من خدمة "شور" منذ  
انطلاقتها وحتى 2025

اتفاقية التعاون مع مؤسسة "مدرسة.كوم" دعماً لأول منصة تعليمية إلكترونية وقفية تستهدف تمكين 1,000 طالب من الأيتام وغير القادرين في مجالي التعليم والتدريب، من خلال تطوير مهاراتهم الأكاديمية والعملية عبر دورات تدريبية مجانية ومسارات تعليمية معتمدة، تشمل اختبارات ولغات دولية وبرامج إعداد لامتحانات القبول الجامعي، بما يعزز فرصهم في التعليم والتأهيل المستقبلي.

كما كرم مركز محمد بن راشد العالمي لاستشارات الوقف والهبة 40 قانونياً ومكتب محاماة لمشاركتهم في "وقف المحاماة" الذي أطلق لتقديم استشارات قانونية مجانية للأفراد غير القادرين على تحمّل كلفة الاستشارة. واستفاد 2,837 شخصاً من خدمة "شور" (وقف المحاماة) في العام 2025، ووصل إجمالي المستفيدين منذ إطلاق الخدمة في العام 2024 إلى 6,048 مستفيداً.

تعمل على مدار الساعة، جرى تركيبها بجوار عدد من المساجد في دبي، ومزوّدة بأنظمة تبريد وشاشات رقمية ومؤشرات ذكية. كما أسهم أول وقف مبتكر للملابس "عطاء" في توفير 300 ألف وجبة للعمال، مع توجيه عوائده نحو إنشاء وقف خيري مستدام يدعم مختلف مجالات العمل الإنساني. ويعتمد هذا الوقف على جمع الملابس المستعملة من المتبرعين وإعادة بيعها أو تدويرها، ثم استثمار العائد المالي الناتج لدعم وتنمية أنشطة الوقف.

وضمن مبادرة "المقاعد الجامعية الوقفية"، أعلن مركز محمد بن راشد العالمي لاستشارات الوقف والهبة عن توقيع مذكرة تفاهم مع جامعة الإمارات للطيران لتوفير برامج تدريبية وأكاديمية ومزايا ومنح سنوية لـ 10 من الطلبة المستحقين المرشحين من المركز. كما جدّد المركز





## تعزير قيم التراحم



# 2

### مليون عبوة

مياه وعصائر ومثلجات وزعتها  
حملة "ثلاجة الفريج"  
في 2025

كما حظيت الحملة بتفاعل واسع من الجهات الحكومية والخاصة، حيث شاركت أكثر من 15 جهة في دعم أهدافها عبر توزيع المياه والمشروبات الباردة على العمال وتوفير مستلزمات نجاحها، بما يعكس التزام المؤسسات بمسؤوليتها المجتمعية وتقديرها للدور الحيوي الذي يضطلع به العمال في دعم مسيرة التنمية في دبي.

واستقطبت الحملة 250 متطوعاً من مختلف شرائح المجتمع، الذين عملوا على تغطية عشرات المواقع الحيوية بشكل يومي، لضمان وصول المياه والمشروبات الباردة إلى العمال، في تجسيد واضح لمستوى الوعي المجتمعي وترسيخ لقيم التضامن والتكافل الاجتماعي.

في أغسطس 2025، اختتمت النسخة الثانية من الحملة المجتمعية الإنسانية "ثلاجة الفريج" فعاليتها، محققة مستهدفها بتوزيع مليوني عبوة من المياه والعصائر والمثلجات على العمال في مختلف مناطق إمارة دبي خلال شهرين، ضمن جهودها لتخفيف تأثيرات حرارة الصيف وتعزيز مبادئ التراحم والعطاء بين فئات المجتمع.

واستهدفت الحملة، التي نظمتها "فرجان دبي" بدعم من مؤسسة **مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية** ومؤسساتها التابعة **سقيا الإمارات** و**بنك الإمارات للطعام**، عمال النظافة والبناء وسائقي توصيل الطلبات وعمال الزراعة في الشوارع والطرق، للإسهام في الحد من المخاطر الصحية المرتبطة بارتفاع درجات الحرارة مثل الجفاف والإجهاد الحراري.





نريد لمسيرتنا التنموية الشاملة أن تحدث أثراً  
اقتصادياً واجتماعياً أوسع وأكثر استدامة

محمد بن راشد آل مكتوم





# الرعاية الصحية ومكافحة المرض

تُكرّس مؤسسة مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية جهودها لمعالجة التحديات الصحية الحرجة في المجتمعات الأكثر احتياجاً، ضمن محور الرعاية الصحية ومكافحة المرض. وتنفّذ المؤسسة حزمة من البرامج والمبادرات المتنوعة، لتأمين رعاية طبية متقدّمة، وترسيخ ثقافة الوقاية، ودعم الحماية من الأمراض المعدية، بما يسهم في تحسين المؤشرات الصحية وتعزيز جودة الحياة في المجتمعات المستفيدة.

# 872

## مليون درهم

حجم الإنفاق على مبادرات الرعاية  
الصحية ومكافحة المرض في 2025

# 396

## ألف شخص

عدد المستفيدين من مبادرات الرعاية  
الصحية ومكافحة المرض في 2025

## 17,393 شخصاً

عدد المستفيدين من "برنامج الرعاية  
الصحية الدولي" في خمس دول  
في 2025

## 143 مليون درهم

إجمالي الدعم المقدم من خلال برنامج  
"عاون" لعلاج المرضى في 2025

## 3.72 مليار درهم

إجمالي التبرعات التي جمعتها حملة  
وقف الأب في 2025



## نهج متكامل لحماية صحة الإنسان

كما احتفت **مؤسسة الجلييلة** في هذا العام بـ 55 من المانحين الداعمين لـ "مستشفى حمدان بن راشد للسرطان"، وأعلنت إضافة أسماء 18 مانحاً إلى أقسام ومرافق المستشفى، بما يعكس عمق الشراكة المجتمعية في دعم هذا المشروع الصحي الاستراتيجي.

وعلى الصعيد الدولي، واصلت **نور دبي** توسيع نطاق برامجها في مجال صحة العيون، ليصل حضورها إلى 25 دولة حول العالم حتى نهاية العام 2025، في خطوة تعكس تصاعد أثرها الإنساني وقدرتها على الوصول إلى المجتمعات المحرومة عبر برامج فحص وعلاج متقدمة تسهم في الوقاية من العمى وتحسين جودة الحياة.

كما واصلت **مؤسسة مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية** تنفيذ مشروعها المشترك مع منظمة الصحة العالمية، الذي أعلن عنه في العام 2024 لدعم الاستجابة الصحية في قطاع غزة والضفة الغربية، بقيمة 37 مليون درهم (10 ملايين دولار)، ومن المتوقع أن يخدم نحو 600 ألف شخص.

وفي إطار دعم التخصصات الطبية الدقيقة، واصلت **مؤسسة مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية** إسهامها في استكمال مركز مجدي يعقوب العالمي لأمراض القلب في القاهرة. وذلك بهدف تعزيز قدرته المستقبلية على تقديم رعاية متقدمة لمرضى القلب وخدمة أعداد متزايدة من المستفيدين.

وبلغ إجمالي إنفاق مؤسسة **مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية** خلال العام 2025 ضمن محور الرعاية الصحية ومكافحة المرض نحو 872 مليون درهم، استفاد منها أكثر من 396 ألف شخص.

يُشكّل محور الرعاية الصحية ومكافحة المرض إحدى الدعائم الجوهرية في منظومة العمل الإنساني والتنموي لمؤسسة **مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية**، حيث تنطلق برامج ومبادراته من رؤية شمولية تؤمن بأن الصحة أساس التنمية، وأن الاستثمار في الإنسان يبدأ بحماية حياته وكرامته. ومن هذا المنطلق، تبني المؤسسة نهجاً متكاملًا لمعالجة التحديات الصحية الأكثر إلحاحاً، عبر الوقاية والعلاج وبناء القدرات، مع تركيز خاص على المجتمعات الأقل حظاً والفئات الأشد احتياجاً حول العالم.

ويغطي هذا المحور طيفاً واسعاً من التدخلات الصحية، بدءاً من التصدي للأمراض السارية والأوبئة، مروراً بتوفير خدمات الرعاية الأولية والعلاجية، ووصولاً إلى دعم تخصصات طبية دقيقة مثل صحة العيون وأمراض القلب وزراعة الأعضاء وعلاج السرطان. ولا تقتصر الجهود على التدخل العلاجي المباشر، بل تمتد لتشمل إطلاق حملات وقائية وتوعوية، وتطوير برامج متابعة صحية طويلة الأمد، إلى جانب دعم البحث العلمي وتأهيل الكوادر الصحية وبناء الشراكات الدولية، بما يرسّخ أنظمة صحية أكثر استدامة وكفاءة.

وفي العام 2025، أطلق صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس دولة الإمارات رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، حملة **وقف الأب** بهدف تكريم الآباء في دولة الإمارات من خلال إنشاء صندوق وقي مستدام يخصص ريعه لدعم العلاج والرعاية الصحية للفئات الهشة وتعزيز البنية التحتية الصحية في المناطق الأقل حظاً. وحققت الحملة إنجازاً غير مسبوق، متجاوزةً مستهدفها الأولي البالغ مليار درهم، إذ نجحت في جمع 3.72 مليار درهم بإقبال مجتمعي واسع، حيث شارك فيها أكثر من 277 ألف مساهم.



### 872

### مليون درهم

حجم الإنفاق على مبادرات الرعاية الصحية ومكافحة المرض في 2025



### 396

### ألف شخص

عدد المستفيدين من مبادرات الرعاية الصحية ومكافحة المرض في 2025





## وقف إنساني للرعاية الصحية



# 3.72 مليار درهم

إجمالي التبرعات التي جمعتها  
حملة وقف الأب في 2025

امتداداً لسلسلة الحملات الرضائية الإنسانية التي تنطلق سنوياً تحت مظلة مؤسسة **مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية**، أطلق صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس دولة الإمارات رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، في 21 فبراير 2025، حملة **وقف الأب**، بهدف تكريم الآباء في دولة الإمارات من خلال إنشاء صندوق وقي مستدام يخصص ريعه لتوفير العلاج والرعاية الصحية للفقراء والمحتاجين، ودعم المنظومة الصحية في المجتمعات الأقل حظاً.

وتجسّد الحملة رؤية صاحب السمو للعمل الخيري والإنساني المستدام، وفق مفهوم مؤسسي متكامل يعتمد على برامج فعّالة لحشد الجهود، وتمكين ملايين الأفراد من العيش الكريم وتلبية احتياجاتهم الأساسية، وفي مقدمتها الرعاية الصحية المستدامة.

وحققت حملة **وقف الأب** إنجازاً غير مسبوق، حيث تجاوزت مستهدفها الأولي البالغ مليار درهم ونجحت في جمع 3.72 مليار درهم، بمشاركة مجتمعية واسعة ضمت أكثر من 277 ألف مساهم، إلى جانب مساهمات نوعية من مؤسسات كبرى في القطاع الخاص. ويوجّه ريع الوقف إلى دعم وتطوير البنية التحتية الصحية، بما يشمل إنشاء المستشفيات وتأهيلها، وتوفير الأجهزة الطبية والأدوية الأساسية، وتحديث غرف العمليات ومرافق العلاج، إضافة إلى دعم البحث الطبي وبرامج التدريب وبناء القدرات في المجتمعات التي تعاني محدودية الخدمات الصحية.

وتميزت الحملة بمساهمات استثنائية عزّزت من أثرها واستدامتها، أبرزها إعلان شركة عزيي للتطوير العقاري تقديم 3 مليارات درهم، في أكبر تبرع فردي من القطاع الخاص في تاريخ دولة الإمارات. كما أعلن رجل الأعمال الهندي سوني فاركي وعائلته، عن مساهمتهم بمبلغ 100 مليون درهم، دعماً لمستهدفات حملة **وقف الأب**.

كما أعلنت شركة امتياز للتطوير العقاري عن إنشاء مبنى وقي في دبي بتكلفة 50 مليون درهم، وشركة بيس هومز للتطوير العقاري عن إنشاء مبنى وقي بتكلفة مماثلة، فيما أعلنت شركة سمانا للتطوير العقاري عن إنشاء مبنى وقي بتكلفة 40 مليون درهم، وشركة بيوميرك المحدودة عن إنشاء مبنى وقي بتكلفة 20 مليون درهم، حيث تُستثمر إيرادات هذه المباني الوقفية في تحقيق مستهدفات حملة **وقف الأب** ودعم المنظومة الصحية في المجتمعات الأقل حظاً.

وأسهمت مزادات "أبل رقم" في أبوظبي ودبي مجتمعة في جمع ما يقارب 167.5 مليون درهم، ما عكس حجم الالتفاف المجتمعي حول الحملة ودورها في دعم الرعاية الصحية المستدامة للفئات الأكثر احتياجاً.



## دعم العلاج المتخصص والبحث العلمي



55  
مانحاً

عدد المانحين والداعمين  
لـ "مستشفى حمدان بن راشد  
للسرطان" الذين تم تكريمهم  
في 2025

السخية في دعم هذا المشروع. وسيمثل "مستشفى حمدان بن راشد للسرطان" عند اكتماله منارة أمل للمرضى، إذ يمتد على مساحة 59 ألف متر مربع، ويتكون من ثمانية طوابق، ويتم تجهيزه بأحدث التقنيات التشخيصية والعلاجية، وسيستقطب كادراً طبياً عالمياً المستوى، إلى جانب اضطلاعهم بدور بحثي وتدريب رائد لتطوير أساليب علاج السرطان وتأهيل الكفاءات الطبية.

كما واصلت **مؤسسة الجليلة** خلال العام 2025 استثماراتها في دعم المنح الطبية، حيث دعمت 47 منحة في مجالات الطب العام، والمجالات الطبية الحيوية، وغيرها من التخصصات في جامعات محلية وعالمية. كذلك مؤلت المؤسسة، عبر برنامجها للمنح البحثية الطبية، 12 مشروعاً بحثياً نشطاً في مجال السرطان، دعماً لتطوير الابتكار الطبي في مجالات التشخيص والعلاج.

بوصفها مؤسسة إنسانية تُعنى بإحداث تغيير مستدام في حياة الأفراد من خلال دعم العلاج الطبي والتعليم والبحث العلمي، تواصل **مؤسسة الجليلة** منذ تأسيسها في العام 2013، أداء رسالتها الرامية إلى الارتقاء بخدمات الرعاية الصحية وتطوير القدرات الطبية وتمكين الكفاءات الوطنية وتحفيز الأبحاث الطبية المتقدمة، بما يسهم في تعزيز صحة المجتمع ومواجهة التحديات الصحية محلياً ودولياً.

وفي العام 2025، أعلنت **مؤسسة مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية** عن ضم التبرع الوقفي الصحي الذي تعمل عليه المؤسسة بالتعاون مع رجل الأعمال الإماراتي عبد الرحيم محمد بالغزوز الزرعوني، إلى "مستشفى حمدان بن راشد للسرطان" المدعوم بالتبرعات التي تستقبلها **مؤسسة الجليلة**، بقيمة 150 مليون درهم، وذلك بهدف مضاعفة الفائدة وتعزيز كفاءة المستشفى وتوسيع نطاق المستفيدين من خدماته، وتزويده بأحدث التقنيات والكفاءات الطبية العالمية.

كما تلقت **مؤسسة الجليلة** تبرعاً بقيمة 50 مليون درهم من وقف عيسى عبدالله عبدالعزيز العثمان من الكويت لدعم بناء وتطوير هذا الصرح الطبي الشامل. وأعلنت مؤسسة الأوقاف وإدارة أموال القصر في دبي عن تعاونها مع **مؤسسة الجليلة** لإنشاء وقف خيري مستدام يُخصّص ريعه لدعم علاج المرضى في "مستشفى حمدان بن راشد للسرطان"، بتكلفة 38.5 مليون درهم.

وتقديراً لعطاء الشركاء المانحين والداعمين لهذا المشروع الإنساني وأهدافه، كرّم سمو الشيخ أحمد بن سعيد آل مكتوم، رئيس مجلس إدارة دبي الصحية، في أكتوبر 2025، 55 مانحاً من الأفراد، والمؤسسات الخيرية، والجهات الحكومية، والخاصة. كما أعلنت المؤسسة خلال حفل "رواد العطاء" عن إضافة أسماء 18 مانحاً إلى 19 قسماً ومرقفاً في المستشفى وذلك تقديراً لمساهماتهم





## رعاية صحية تصل إلى الجميع



# 143

## مليون درهم

إجمالي الدعم المقدم من خلال برنامج "عاون" لعلاج المرضى في 2025

في العام 2025، واصلت مبادرة "العيادات المتنقلة"، التابعة لمؤسسة الجلييلة، توسيع نطاق الرعاية الصحية المجانية عبر حملات ميدانية شملت مناطق متعددة في دبي، مستهدفة كبار السن والعمال والفئات الأقل حظاً. وقدّمت المبادرة خدمات الفحص والاستشارات والتحويل الطبي، بدعم من فرق متخصصة من 248 متطوعاً، ليستفيد منها 4,902 شخص ضمن 23 فعالية، في إطار التزام المؤسسة بإيصال الرعاية الصحية إلى من هم في أمس الحاجة إليها وتعزيز الوقاية وجودة الحياة في المجتمع. وشملت الخدمات معالجة مجموعة من الحالات الصحية الشائعة، من بينها أمراض الجهاز التنفسي والهضمي، ومشكلات العضلات والعظام، وأمراض الأسنان واللثة، والتهابات المسالك البولية، ونقص الفيتامينات، إضافة إلى السكري وارتفاع ضغط الدم، والحالات الجلدية، وأمراض القلب والأوعية الدموية.

وفي السياق ذاته، أسهم برنامج "عاون" التابع لمؤسسة الجلييلة في التخفيف من الأعباء المالية عن المرضى المقيمين في دولة الإمارات غير القادرين على تحمّل تكاليف

العلاج، لا سيما مرضى السرطان والكلّي وأمراض القلب وغيرها من الأمراض الخطرة. وخلال العام 2025، ساهم البرنامج في دعم 3,605 مرضى، من بينهم 816 طفلاً، وذلك بتكلفة إجمالية بلغت نحو 143 مليون درهم.

كما أعلنت المؤسسة بالتزامن مع اليوم العالمي للتبرع بالأعضاء، تحويل حملة "تبرعكم حياة" إلى برنامج دائم تحت مظلة "عاون"، يُعنى بجمع التبرعات وتوفير الدعم طويل الأمد لمرضى الفشل العضوي. ومنذ إطلاق الحملة في العام 2021، أسهمت في إنقاذ حياة 60 مريضاً من خلال تغطية تكاليف عمليات زراعة الكلى والكبد، إلى جانب استمرارها في دعم أكثر من 65 مريضاً يعانون من حالات فشل عضوي.

وفي إطار دعم صحة الأطفال وتعزيز التكافل المجتمعي، أطلقت مؤسسة الجلييلة خلال شهر رمضان حملتها لدعم "صندوق الطفل"، الهادف إلى تأمين العلاج الطبي للأطفال وتخفيف الأعباء عن أسرهم. ويعمل الصندوق، الذي تأسس في العام 2023، على تغطية علاج نحو 3,000 حالة سنوياً في مستشفى الجلييلة للأطفال. وشهدت الحملة تلقي تبرعات نوعية بقيمة 50 مليون درهم خلال "أمسية الأمل"، ما أسهم في تعزيز قدرة الصندوق على توفير العلاجات المنقذة للحياة، ودعم الأبحاث الطبية، وتنفيذ برامج صحية متخصصة للأطفال الأكثر احتياجاً.

كما نظّمت المؤسسة في أبريل 2025 فعاليات "سباق الأمل" بالتعاون مع سلطة مدينة دبي الطبية وبدعم مجلس دبي الرياضي، بمشاركة أكثر من 1,500 شخص، من بينهم 300 طفل، تأكيداً على دور الرياضة بوصفها أداة فاعلة لدعم المبادرات الصحية والخيرية. وعلى هامش الحدث، تبرع بنك دبي الإسلامي بمبلغ 10 ملايين درهم دعماً لـ "صندوق الطفل"، في تأكيد متجدد على التزامه بدعم صحة الأطفال وتعزيز فرصهم في الحصول على رعاية صحية شاملة.



## مسارات الأمل والتعافي



2.8

مليون درهم

جمعتها حملة "#أكتوبر\_الوردي"  
لدعم مريضات السرطان  
في 2025

يدعم العودة التدريجية إلى سوق العمل وتعزيز الثقة والمهارات المهنية.

كما نظّمت **مؤسسة الجليّة** حملتها السنوية "#أكتوبر\_الوردي" لدعم الأبحاث والبرامج العلاجية المرتبطة بسرطان الثدي، التي شهدت إقبالاً مجتمعياً واسعاً. إذ نجحت في العام 2025 في جمع 2.8 مليون درهم عبر أكثر من 190 فعالية نظّمها شركاء من مختلف القطاعات المجتمعية في أنحاء دولة الإمارات. وقد حُصص ريعها لدعم برامج علاج مرضى سرطان الثدي وتمويل الأبحاث الرامية إلى تطوير أساليب التشخيص والعلاج وتحسين جودة حياة المرضى. وتندرج هذه الجهود ضمن توجه المؤسسة لترسيخ ثقافة الصحة الوقائية، وتوسيع دائرة الشراكات الفاعلة للتصدي للمرض.

واصلت **مؤسسة الجليّة** تعزيز شبكة دعم متكاملة وبيئة حاضنة للنساء المصابات بمرض السرطان والمتعافيات منه من خلال "مجلس الأمل"، الذي يوفّر دعماً نفسياً وجسدياً واجتماعياً خلال مرحلتي العلاج والتعافي. ومع نهاية العام 2025، بلغ عدد المنتسبات إلى المجلس 1,300 امرأة، شاركن في 280 فعالية، إلى جانب جلسات أسبوعية للعلاج الطبيعي والدعم النفسي، ومجموعات دعم، وجلسات طبية شهرية بالتعاون مع شركاء متخصصين.

وفي إطار تمكين المتعافيات ودمجهن في الحياة المهنية، أطلقت المؤسسة في يوليو 2025 برنامج "توظيف المتعافيات من السرطان" بالتعاون مع غرفة التجارة الأمريكية في دبي، والذي يوفّر مساراً متكاملًا يشمل التدريب والإرشاد وفرص ممارسة عملية مدفوعة الأجر لمدة ستة أشهر، بما





## بيئات تعليمية ومجتمعية دامجة



# 14,405 أشخاص

عدد المستفيدين من برنامج  
"تألف" التدريبي للمعلمين  
ومديري المدارس في 2025

الدامج، من خلال تزويد القيادات التربوية بممارسات مبنية على الأدلة لدعم الطلبة من أصحاب الهمم. وشهدت دفعة 2025/2024 مشاركة 103 من المعلمين ومديري المدارس، بما أسهم في تطوير بيئات تعليمية أكثر شمولاً واستدامة وأثرت على 14,405 أشخاص.

وخلال العام 2025، استفاد 465 من أولياء الأمور ومقدمي الرعاية من أنشطة برنامج "تألف" لأولياء الأمور، التي شملت ندوات توعوية متخصصة، ومنتدى للدمج، وجلسات إرشادية حول صحة الأطفال من أصحاب الهمم، إلى جانب ورش عملية ركزت على التواصل الفعال، وفهم الحالات المختلفة، والاستعداد للانتقالات الحياتية الأساسية.

أما برنامج "تألف" لاستكشاف المواهب، فيركّز على اكتشاف وتنمية مهارات أصحاب الهمم، وتمكينهم من التفاعل مع المجتمع والاستفادة من الفرص التعليمية والمهنية. وخلال العام 2025، استفاد 78 شخصاً من أنشطة تفاعلية وتجارب ميدانية شملت مشاركات مجتمعية وفرص تدريب مهني، بما يعزز الثقة بالنفس ويفتح آفاقاً جديدة للاندماج والإنتاجية.

وعبر مبادرات مجتمعية متخصصة، واصل برنامج "تألف" تعزيز وصول أصحاب الهمم إلى الأماكن العامة، وخلق مساحات آمنة للتفاعل الاجتماعي وتنمية المهارات في بيئات طبيعية. وأسهمت هذه المبادرات في العام 2025 في استفادة مباشرة لنحو 1,622 شخصاً، إلى جانب أثر مجتمعي أوسع تمثّل في رفع الوعي، وتحسين الممارسات الشاملة، وتعزيز جاهزية المجتمع لدعم أصحاب الهمم وأسرهم. وشملت الأنشطة عروضاً سينمائية صديقة لأصحاب الهمم، وجلسات عائلية تفاعلية، ونقاشات توعوية في المدارس والجامعات، وتجربة إرشادية لمحاكاة السفر لأطفال من طيف التوحد.

يُجسّد برنامج "تألف" التابع لمؤسسة الجليّة التزام المؤسسة بتمكين أصحاب الهمم عبر بناء قدراتهم وتعزيز جاهزية المنظومة المحيطة بهم من أولياء الأمور والمعلمين ومقدمي الرعاية. ويركّز البرنامج على تزويد هذه الفئات بالمعارف والأدوات العملية لفهم احتياجات الأطفال، وتعزيز سلوكياتهم الإيجابية، وتمكينهم من اكتشاف قدراتهم الكامنة، بما يدعم دمجهم الفاعل والمستدام في البيئتين التعليمية والمجتمعية. ويقدم "تألف" منظومة متكاملة من البرامج التدريبية تشمل برنامج أولياء الأمور، وبرنامج تدريب المعلمين، وبرنامج استكشاف المواهب، إلى جانب ورش عمل ومبادرات مجتمعية ترسخ ثقافة الدمج الشامل وتمكين الأسر.

ومنذ إنطلاقه في العام 2014، شكّل برنامج "تألف" التدريبي للمعلمين ومديري المدارس ركيزة أساسية في تعزيز التعليم





الإمارات ملتزمة ببناء نموذج رائد للرعاية الصحية  
المتقدمة لضمان أفضل نوعية الحياة لمجتمعها

محمد بن راشد آل مكتوم



## عطاء يعيد للحياة نبضها



في مستشفى الجليلة للأطفال التابع لدبي الصحية، تبدّل مسار حياة الطفلة يقين كناكر، ذات العامين، عندما دخل الفريق الطبي إلى غرفتها حاملاً صندوقاً أحمر محكم الإغلاق يحتوي على علاج جيني قد يمنحها مستقبلاً أكثر استقراراً. إذ كانت حياتها مهددة بمرض نادر يُعرف بضمور العضلات الشوكي، يسلب المريض تدريجياً القدرة على الحركة والتنفس.

وُلدت يقين في سوريا، ومنذ أشهرها الأولى عانت أعراضاً غير مألوفة دفعت أسرتها إلى رحلة بحث طويلة بين العيادات، قبل أن يؤكد الأطباء أن أمامها شهراً معدودة ما لم تتلقَّ العلاج الجيني "زولجينسما"، أحد أعلى العلاجات عالمياً بتكلفة تبلغ 7 ملايين درهم. ومع ضيق الموارد، قصد والداها دولة الإمارات، ونشرت الأسرة مناشدة عبر منصات التواصل الاجتماعي، إذ لا يتوافر هذا العلاج إلا في مراكز محدودة عالمياً، من بينها مستشفى الجليلة للأطفال.

وسريعاً، جاءت الاستجابة بمكالمة هاتفية غيرت مسار حياتهم؛ إذ تكفل صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس دولة الإمارات رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، بكامل نفقات العلاج. ويصف والدها تلك اللحظة قائلاً: "لا أجد كلمات تعبر عن الامتنان لهذه اللقطة الإنسانية من صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم. لقد أعاد سموه الأمل إلى ابنتي وأسرتي".

واليوم، أصبحت يقين واحدة من أكثر من 100 طفل تلقوا هذا العلاج في المستشفى بدعم من **مؤسسة الجليلة**، لتتحول قصتها إلى شهادة حيّة على أثر العطاء. وتؤكد أسرتها أن كلمات الشكر لا تكفي لدولة الإمارات ولل فريق الطبي ولكل من ساندتهم، لكن الامتنان الأكبر يبقى لمن استجاب وغيّر مصير ابنتهم في لحظة فاصلة.

## فرصة جديدة للأمل والحياة



قصة  
أمل

لم يكن جومار دونابر فابروا، الأب الفلبيني البالغ من العمر 38 عاماً والمقيم في دولة الإمارات، يتصور أن حياته ستتغير بهذه الطريقة. كان يعيش بهدوء مع أسرته الصغيرة، حريصاً على صحته، يعمل بجد لتأمين مستقبل مستقر لأبنائه، ويخطط لأيامه بثقة واطمئنان، إلى أن اكتشف إصابته بمرض الكلى المزمن، فحلت المخاوف في قلبه وانهارت أحلامه أمام مستقبل مجهول لم يكن مستعداً لمواجهته.

تدهورت حالته بسرعة، ليصبح معتمداً على جلسات غسيل الكلى للبقاء على قيد الحياة، في روتين مرهق يتكرر عدة مرات أسبوعياً، مستنزفاً جسده وطاقته. ومع كل جلسة، كان يشعر بثقل المرض لا على جسده فحسب، بل على روحه أيضاً، فيما كانت التكاليف العلاجية تشكل عبئاً مالياً متزايداً على أسرته، وتزيد من شعوره بالقلق والعجز.

وسط هذه الظروف الصعبة، سعى جومار للبحث عن بارقة أمل تعيد إليه الإحساس بالقدرة على تجاوز محتته. وفي لحظة الحاجة، لجأ إلى **مؤسسة الجلييلة** عبر برنامج "عاون"، حيث وجد الدعم والرعاية الشاملة التي أعادت إليه الطمأنينة. لم يقتصر الدعم على تغطية تكاليف العملية، بل شمل المتابعة الطبية والاستشارات اللازمة، ما خفف عنه عبئاً ثقيلاً وأشعره بأنه ليس وحيداً في هذه الرحلة.

وفي 28 نوفمبر 2025، خضع جومار لعملية زراعة ناجحة أعادته إلى عائلته من جديد وفتحت أمامه صفحة مختلفة عنوانها التعافي والاستقرار. واليوم، يخطو بثقة نحو مستقبل أكثر إشراقاً، ممتناً لكل من ساهم في منحه هذا الأمل، مؤكداً أن دعم **مؤسسة الجلييلة** أعطاه فرصة ليحلم من جديد ويستمتع بغد مطمئن مع أحبائه.



## الإبصار حق للجميع



63,747  
شخصاً

عدد المستفيدين من مشروع  
"إبصار - التطبيب عن بُعد" في  
نيبال في 2025

خلال عام واحد فقط، حيث ارتفع العدد من 10,178 مستفيداً في العام 2024 إلى 63,747 مستفيداً في العام 2025، ما يعكس توسعاً ملموساً في نطاق التغطية والقدرة على الوصول إلى المجتمعات النائية. ويُنفذ المشروع على مدى ثلاث سنوات في 15 مركزاً صحياً بالشراكة مع منظمة نيبال نيترا جيوتي سانغ (NNJS) ومعهد إل في براساد للعيون، بهدف إحداث نقلة نوعية في الوصول إلى خدمات رعاية العيون عبر توظيف التقنيات الرقمية والذكية في تقديم الرعاية.

توفر مؤسسة نور دبي، المنضوية تحت مظلة مؤسسة مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية، خدمات متخصصة في مجال صحة العيون بهدف تمكين الفئات الأقل حظاً من الوصول إلى رعاية مستدامة تكفل لهم حق الإبصار وتحسن جودة حياتهم. ومنذ إنطلاقها، كرّست المؤسسة جهودها للحدّ من أمراض العيون المؤدية إلى العمى وضعف البصر من خلال برامج علاجية ووقائية متكاملة تشمل التدخلات الجراحية، وتوفير النظارات الطبية والأدوية، وتنفيذ حملات توعوية تستهدف المجتمعات النائية والمحرومة.

وأسهّم المشروع في ربط مراكز الرعاية الأولية للعيون بالمستشفيات المتخصصة عبر منصات التطبيب عن بُعد، ما أتاح الكشف المبكر عن أمراض العيون، وتقديم الاستشارات الطبية، وتحسين آليات الإحالة للحالات التي تتطلب رعاية متقدّمة، إلى جانب دعم قدرات الكوادر المحلية من خلال برامج تدريبية متخصصة، بما يعزّز كفاءة الخدمات ويرسخ نموذجاً مستداماً للرعاية الصحية في المجتمعات الأقل حظاً.

ومنذ تأسيسها في العام 2008، وسّعت نور دبي نطاق حضورها الدولي ليشمل 25 دولة بنهاية العام 2025، في انعكاس واضح لاتساع أثرها واستدامة تدخلاتها الصحية.

وخلال العام 2025، واصلت المؤسسة تعزيز خدماتها محلياً وعالمياً، لا سيما عبر مشروع "إبصار - التطبيب عن بُعد" في نيبال، الذي حقق نمواً كبيراً في عدد المستفيدين



## برامج متكاملة لصحة العيون



**20,051**  
شخصاً

عدد المستفيدين من "برنامج  
باريسال لصحة العيون" في  
بنغلاديش في 2025

وفي بنغلاديش واصل "برنامج باريسال لصحة العيون"، الذي تنفذه **نور دبي** منذ العام 2021، مساعيه الرامية إلى توسيع نطاق خدمات رعاية العيون الشاملة والمستدامة في ولاية باريسال. ويركز البرنامج على الكشف المبكر عن اعتلال الشبكية السكري وعيوب الإبصار الانكسارية، إلى جانب توفير الفحوصات والعلاجات اللازمة، وتزويد المرافق الصحية بالمعدات التخصصية وتنفيذ برامج توعوية وتدريبية لبناء القدرات المحلية.

وخلال العام 2025، حقق البرنامج نتائج ملموسة، حيث استفاد منه 20,051 شخصاً. وشملت الجهود فحص 7,819 مريضاً بالسكري للكشف عن اعتلال الشبكية السكري، وتلقى 132 شخصاً علاجات الليزر لمنع تفاقم حالتهم والحفاظ على بصرهم، إضافة إلى فحص 11 ألفاً من الطلبة والبالغين للكشف عن عيوب البصر الانكسارية ومعالجة مشاكل الرؤية غير المصححة، وتوزيع 1,100 نظارة طبية. كما عزز البرنامج استدامة الخدمات بتدريب الكوادر الطبية وتجهيز المراكز بالمعدات.

في سيراليون، أطلقت **نور دبي** في فبراير 2025 "برنامج الحملات الجراحية لعلاج إعتام عدسة العين (المياه البيضاء)" وذلك سعياً إلى الحد من العمى الممكن تفاديه وتعزيز استدامة خدمات رعاية العيون. ويهدف البرنامج، الممتد على ثلاث سنوات، إلى إجراء نحو 60 ألف فحص طبي و6,000 عملية جراحية مجانية لعلاج إعتام عدسة العين مع التركيز على الفئات الأكثر احتياجاً، وبناء القدرات المحلية في مجال طب العيون.

وخلال عامه الأول، حقق البرنامج نتائج ملموسة؛ إذ تم فحص 9,117 شخصاً، حصل 684 شخصاً منهم على الأدوية اللازمة، وخضع 1,449 مريضاً لعمليات جراحية لاستعادة البصر، إضافة إلى تنفيذ 109 إجراءات تخصصية أخرى في مجال طب العيون. كما تم تدريب 17 طبيباً وممرضاً من الكوادر الوطنية، بما يعزز استدامة الخدمات ويضمن استمرار تقديم الرعاية المتخصصة على المدى الطويل ضمن منظومة الرعاية الصحية في سيراليون.





## توسيع نطاق المخيمات المتنقلة



17,393  
شخصاً

عدد المستفيدين من "برنامج  
الرعاية الصحية الدولي" في  
خمس دول في 2025

في أوزبكستان، عالج المخيم حالات متعددة من ضعف البصر مثل إعتام عدسة العين (المياه البيضاء) والظفرة وغيرها من أمراض العيون القابلة للعلاج، حيث تم فحص 994 شخصاً، وإجراء 300 عملية جراحية، وتوزيع 300 نظارة طبية. أما في الهند، فقد استفاد 3,286 شخصاً من الفحوصات الطبية، ونُفذت 548 عملية جراحية لاستعادة البصر.

ضمن جهودها الدولية لمكافحة أمراض العيون واضطراباتهما، تابعت نور دبي العمل ضمن مخيماتها الطبية المتنقلة للعيون في المناطق النائية في آسيا وإفريقيا، حيث تعاني المجتمعات من محدودية الوصول إلى خدمات رعاية العيون بسبب ضعف البنية التحتية الصحية وانتشار الفقر ونقص الإمكانيات.

وفي الفلبين، خضع 1,062 شخصاً لفحوصات طبية، وأُجريت 552 عملية جراحية، فيما شهدت نيجيريا فحص 4,229 مستفيداً وتنفيذ 541 عملية جراحية. أما في بنغلاديش، فقد تم فحص 7,822 شخصاً، وإجراء 563 عملية جراحية، وتوزيع 1,093 نظارة طبية، بما يعكس استمرار التزام نور دبي بتوسيع نطاق الوصول إلى خدمات رعاية العيون المنقذة للبصر في المجتمعات الأكثر احتياجاً.

وخلال العام 2025، حقق "برنامج الرعاية الصحية الدولي" أثراً واسعاً في خمس دول، إذ تم إجراء فحوصات طبية للعيون لـ 17,393 مستفيداً وتنفيذ 2,504 عمليات جراحية لاستعادة البصر. كما شهد العام توسعاً جغرافياً نوعياً بوصول البرنامج إلى الهند وأوزبكستان للمرة الأولى، ما عزّز فرص الحصول على خدمات عيون متخصصة في مجتمعات جديدة محرومة، من خلال توفير الفحوصات الشاملة والعمليات الجراحية والنظارات الطبية والأدوية.





استثمارنا في الابتكار الطبي والمعرفة والتدريب  
المتخصص يعكس رؤيتنا لمستقبل تكون فيه الوقاية  
أساس السياسات الصحية

محمد بن راشد آل مكتوم



## عينان تنتظران النور



وصل جوهر ذو الخمسة أعوام إلى سمرقند بعينين تلمعان بالفضول، رغم أن الرؤية فيهما كانت محجوبة. طفل ذكي ومليء بالحياة والحركة، إلا أن إصابته بإعتام في كلتا العينين كانت تهدد عالمه الصغير بالانطفاء قبل أن يكتمل. حالة صحية دقيقة، لو تُركت دون علاج، كان من الممكن أن تحرمه من رؤية تفاصيل الحياة ومن فرصة النمو بشكل طبيعي.

قادته الرحلة من بخارى برفقة والدته وشقيقته وعمته، بعد أن سمعت الأسرة عن **نور دبي** عبر إعلان إذاعي حمل بين كلماته أملاً كبيراً. لم تكن الرحلة سهلة، خاصة أن والدته كانت تعاني كسراً في ساقها لم تتعاف منه بعد. ورغم الألم، اتخذت قراراً صعباً بمغادرة المستشفى، مفضلة تحمل وجعها على أن تضيّع على ولدها فرصة العلاج. ببراءة الأطفال، كان يتحدث جوهر بثقة مع من حوله، يتسم ويسأل، غير مدرك لحجم القلق الذي يملأ قلوب أفراد أسرته.

من خلال "برنامج الرعاية الصحية الدولي" **لنور دبي** في أوزبكستان، تلقى جوهر الرعاية العاجلة التي يحتاجها، وكانت الجراحة بداية طريق جديد، لا يحده ضباب أو عتمة. لحظة غيّرت مسار حياته بالكامل.

وعبرت والدته عن أملها بأن يكبر ابنها يوماً ليصبح طبيباً، مستلهماً ما تلقاه من رعاية طبية وإنسانية، ليعيد بدوره الأمل لغيره. بالنسبة لهذه العائلة، لم يكن العلاج مجرد استعادة للبصر، بل بداية مستقبل جديد صنّع بالرحمة والدعم والوصول إلى العلاج اللازم في الوقت المناسب.

## سباق مع الزمن لإنقاذ البصر



وُلدت ريم قبل أوانها، صغيرة الحجم، هادئة الملامح، وكأن الحياة أرادت منها أن تبدأ رحلتها بصمت. لم يتجاوز عمرها خمسة أشهر حين حملها والداها إلى إحدى العيادات المتنقلة في الفجيرة، التابعة لـ "برنامج الفحوصات الوطني"، أحد برامج مؤسسة نور دبي. في عيونهما كان التعب واضحاً، وفي قلوبهما خوف راكمته زيارات متكررة لمستشفيات عدة، انتهت جميعها بجملة واحدة: لا حلول واضحة، ولا وعود قريية. ومع الوقت، بدأ الأمل يتلاشى.

وصلت الأسرة السودانية من رأس الخيمة، حيث تقيم منذ سنوات، متمسكة بأخر خيط رجاء. وما إن خضعت الطفلة للفحص، حتى تكشفت الحقيقة: إعتام خلقي في كلتا العينين. أخبرهم الأطباء أن الوقت لا يعمل لصالحهم، وأن أي تأخير قد يحرمها من نعمة البصر إلى الأبد.

تحرك فريق نور دبي بسرعة، وبدأ السباق مع الزمن. أُعيد ترتيب المواعيد، وتكثفت الجهود، ونقلت الصغيرة إلى أبوظبي من أجل الخضوع لعملية جراحية من خلال "برنامج العلاج الوطني" التابع للمؤسسة، وكان الجميع يحمل المسؤولية نفسها: إنقاذ مستقبلها.

يتذكر والدها تلك الأيام كأنها اختبار إيمان. يقول إن قلبه لم يهدأ إلا عندما رآها تخرج من غرفة العمليات. واليوم، لا تزال ريم في بداية طريقها، لكن عينيها تحملان وعداً جديداً، لأن أحدهم آمن بأن التدخل المبكر قد يصنع حياة جديدة.



## جهود محلية مكثفة



7,262  
شخصاً

عدد المستفيدين من "برنامج  
الفحوصات الوطني"  
في 2025

ويستهدف البرنامج أصحاب الدخل المحدود لضمان وصولهم إلى علاجات متقدمة لأمراض العيون المهددة للبصر، مثل اعتلال الشبكية السكري وإصابات العين الناتجة عن الحوادث. وخلال العام 2025، أُجريت 100 عملية جراحية نوعية أسهمت في الحفاظ على البصر واستعادته لدى المستفيدين.

وتماشياً مع برامجها المحلية لتعزيز صحة العيون، نفذت **نور دبي** حملة اليوم العالمي للبصر 2025، التي شملت جلسات توعوية وفحوصات بصرية في المدارس والشركات، بالإضافة إلى أنشطة تعليمية وتفاعلية، استفاد منها 1,700 شخص، مع جمع ما يزيد على 101 ألف درهم دعماً لبرامج صحة العيون. وفي يوم زايد للعمل الإنساني 2025، تعاونت المؤسسة مع مجموعة موائن دبي العالمية "دي بي ورلد" لدعم العمالة، حيث استفاد 131 شخصاً من الفحوصات، وتم توزيع 31 نظارة طبية، في خطوة تعزز الوقاية المبكرة وتوفر رعاية متكاملة للفئات الأكثر احتياجاً.

محلياً، واصلت **نور دبي** تنفيذ "برنامج الفحوصات الوطني" بوصفه مبادرتها الرائدة في مجال صحة العيون داخل دولة الإمارات، حيث توفر فحوصات بصرية متكاملة ومجانية عبر عيادة متنقلة مجهزة بأحدث التقنيات، تصل إلى مواقع العمل وسكن العمال ومقار الشركات في مختلف إمارات الدولة، ويسهم البرنامج في تعزيز الكشف المبكر عن أمراض العيون وضمان التدخل العلاجي في الوقت المناسب، بما يحمي البصر ويرتقي بجودة الحياة. وقد حقق البرنامج نمواً بنسبة 47% في عدد الفحوصات المجانية، حيث تم إجراء 7,262 فحصاً وتوفير 1,347 نظارة طبية مجانية، كما ارتفعت مشاركة المتطوعين بنسبة 61%، ما يعكس تنامي روح المسؤولية المجتمعية لدعم صحة العيون.

واستكمالاً لمسار الرعاية الذي يبدأ بالكشف المبكر، واصلت المؤسسة عبر "برنامج العلاج الوطني" تقديم خدمات علاجية وتدخلات جراحية تخصصية مجانية بالتعاون مع شبكة متنامية من المستشفيات المعتمدة في دولة الإمارات.



## دعم الاستجابة الصحية في غزة



37

مليون درهم

قيمة المشروع الداعم للاستجابة الصحية الإنسانية في قطاع غزة والضفة الغربية

المعتمدة رغم التحديات التشغيلية والقيود المفروضة على إدخال المساعدات الإنسانية.

وشملت التدخلات توفير الإمدادات والمعدات الطبية الحيوية، ودعم سلاسل التبريد، والوقاية من العدوى داخل المرافق الصحية، وتعزيز توفر الأدوية الأساسية، إضافة إلى دعم خدمات علاج سوء التغذية الحاد والإرشاد التغذوي في حالات الطوارئ.

كما ساهمت الشراكة في تقوية أنظمة الترصد الصحي والإنذار المبكر، بما يمكّن الجهات المعنية من الاستجابة السريعة للمخاطر الصحية وتطوير وتوسيع نطاق خدمات الصحة النفسية والدعم النفسي والاجتماعي، وذلك بهدف تعزيز صمود النظام الصحي ورفع جاهزيته التشغيلية لضمان استمراره في تقديم الرعاية المنقذة للحياة في واحدة من أكثر البيئات الإنسانية تعقيداً.

واصلت مؤسسة مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية خلال العام 2025 شراكتها مع منظمة الصحة العالمية لدعم الاستجابة الصحية الإنسانية في قطاع غزة والضفة الغربية، من خلال مشروع متكامل بقيمة 37 مليون درهم (10 ملايين دولار)، يهدف إلى توفير خدمات صحية منقذة للحياة، تستهدف الأطفال والنساء والفئات الأكثر هشاشة في ظل الأزمة الإنسانية المستمرة.

ومن المتوقع أن يستفيد نحو 600 ألف شخص من خدمات المشروع. بما يساهم في الحد من تدهور الأوضاع الصحية والحفاظ على استمرارية الرعاية الأساسية للأهالي في القطاع والضفة.

وشهد المشروع الذي تم الإعلان عنه في مطلع العام 2024 تقدماً ملحوظاً، حيث بلغت نسبة الإنجاز نحو 40%، مع استمرار تنفيذ الأنشطة وفق الخطة





الإمارات هي دائماً المحور الذي تنطلق منه الأفكار  
الخلاقة والطول التي تؤكد مكانتها كمركز فاعل  
ومؤثر في مجال الرعاية الصحية لا يخدم احتياجات  
أهل الإمارات فحسب ولكن يضع إمكاناته وقدراته  
في خدمة شعوب المنطقة والعالم

رؤى

محمد بن راشد آل مكتوم

## دعم طبي مستدام



**132**  
ألف مريض

الطاقة الاستيعابية السنوية  
لمركز مجدي يعقوب لأمراض  
القلب في القاهرة

وخلال العام 2024، قدّمت المؤسسة دعماً مالياً بقيمة 220 مليون درهم، بهدف تعزيز الطاقة الاستيعابية للمركز الجديد ليخدم نحو 132 ألف مريض سنوياً، استجابةً للطلب المتزايد على خدمات رعاية القلب المتخصصة، واستكمالاً للدور الحيوي الذي يضطلع به مركز أسوان للقلب في خدمة شريحة واسعة من المرضى.

كما تمثّل تنمية القدرات البشرية محوراً رئيسياً في استراتيجية المركز، من خلال توسيع برامج التدريب والتعليم المستمر للأطباء والكوادر الصحية والعلماء الشباب من مصر والمنطقة، إلى جانب دعم البحث العلمي والابتكار، وترسيخ مكانة المركز محورياً إقليمياً رائداً في مجال أمراض القلب.

في إطار جهودها الهادفة إلى تعزيز منظومات الرعاية الصحية المتخصصة، ودعم المشاريع الطبية ذات الأثر المستدام، واصلت مؤسسة **مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية** دعمها لمؤسسة مجدي يعقوب لأمراض وأبحاث القلب، للإسهام في استكمال بناء وتجهيز مركز مجدي يعقوب لأمراض القلب في القاهرة.

وتقديرًا لهذا الدعم، تقرر إطلاق اسم صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس دولة الإمارات رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، على مجمع المباني الطبية للمركز، تكريمًا لإسهاماته المستمرة في دعم المبادرات الطبية التي تعزّز فرص التعافي وتحسن جودة الحياة.





# نشر التعليم والمعرفة

تضع مؤسسة مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية نشر التعليم والمعرفة في صدارة اهتماماتها، باعتباره الأساس لتمكين الإنسان وتحقيق الازدهار. ومن خلال منظومة متكاملة من البرامج والمشاريع، تسخر المؤسسة إمكاناتها لتعزيز فرص التعلم وتوسيع الوصول إلى المعرفة. إلى جانب إطلاق مبادرات تعليمية ومعرفية تواكب التحوّلات الرقمية وتوازن بين أنماط التعلم التقليدية والحديثة، مع ترسيخ التفكير العلمي والوعي المجتمعي. وتهدف هذه الجهود إلى إعداد جيل مؤهل لبناء مستقبل قائم على المعرفة والابتكار.

# 419

## مليون درهم

حجم الإنفاق على مبادرات  
نشر التعليم والمعرفة في 2025

# 106

## ملايين شخص

عدد المستفيدين من مبادرات  
نشر التعليم والمعرفة في 2025

## 3.6 مليون شخص

عدد مستخدمي "مركز المعرفة  
الرقمي" في 2025

## 32 مليون شخص

عدد الطلبة المشاركين في الدورة  
التاسعة من تحدي القراءة العربي

## 1.27 مليار درهم

قيمة المنح المقدّمة من دبي العطاء  
لدعم التعليم حتى نهاية 2025



## التعليم والمعرفة لبناء مجتمعات المستقبل

التاسعة من التحدي، بتتويج التوأمة بيسان وبيلسان كوكبة من تونس بالمركز الأول.

وتتويجاً لعقد من التأثير في مجال المعرفة، نظمت **مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم للمعرفة**، بالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، الدورة العاشرة من **قمة المعرفة** تحت شعار "أسواق المعرفة: تطوير المجتمعات المستدامة"، بمشاركة خبراء وصنّاع قرار من أكثر من 100 دولة، حيث استقطبت أكثر من 35 ألف مشاركاً حضورياً ورقمياً، وحققت تفاعلاً إعلامياً تجاوز 154 مليون مشاهدة وتفاعل.

وفي مجال التعليم الرقمي، واصلت **المدرسة الرقمية** توسيع نطاق أثرها عالمياً، حيث استفاد من برامجها حتى العام 2025 أكثر من 800 ألف طالب من 39 دولة، عبر مكتبة تضم أكثر من 35 ألف درس رقمي متاح بسبع لغات، بما يعزّز الشمول وتكافؤ الفرص التعليمية عالمياً.

وعلى صعيد تعزيز المحتوى التعليمي باللغة العربية، أتاحت **منصة مدرسة** مع نهاية العام 2025 أكثر من 7,800 فيديو تعليمي، وحققت أكثر من 183 مليون مشاهدة، ووصلت إلى أكثر من 80 دولة. كما أبرمت شراكة مع منصة "تيك توك" لإتاحة مكتبتها التعليمية ضمن موجز (STEM) في دولة الإمارات، بهدف توفير أكبر مكتبة دروس تعليمية مجانية باللغة العربية بصيغ رقمية قصيرة تستهدف فئات الشباب، وتواكب أنماط استهلاك المحتوى لدى الأجيال الجديدة.

وبلغ إجمالي حجم إنفاق مؤسسة **مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية** على محور نشر التعليم والمعرفة خلال العام 2025 ما يقارب 419 مليون درهم، استفاد منها نحو 106 ملايين شخص حول العالم.

تواصل مؤسسة **مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية** ترسيخ التعليم والمعرفة كركيزة أساسية للتنمية المستدامة، انطلاقاً من إيمانها بدور التعليم في تمكين الإنسان وتعزيز استقرار المجتمعات. ومن هذا المنطلق تنفّذ المؤسسة منظومة متكاملة من البرامج والمبادرات النوعية التي توسّع فرص التعلّم وتدعم الوصول إلى المعرفة، لا سيما في المجتمعات الأقل حظاً حول العالم.

وتشمل جهود المؤسسة تمكين فئة الشباب، وبناء قدرات المعلمين، وتحسين البيئات التعليمية، إلى جانب إطلاق مشاريع معرفية وتعليمية تواكب التحوّلات الرقمية وتوازن بين أنماط التعلّم التقليدية والحديثة، وتعزّز التفكير العلمي والوعي المجتمعي. وتهدف هذه المبادرات إلى إعداد جيل قادر على مواكبة المتغيرات المتسارعة والإسهام في التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وبناء مستقبل قائم على المعرفة.

وخلال العام 2025، واصلت **دبي العطاء** دعم البيئات التعليمية في المجتمعات الأكثر هشاشة، عبر برامج استهدفت الطلبة والمعلمين وضمنت استمرارية التعليم في حالات الأزمات، حيث بلغ عدد المستفيدين من مبادراتها نحو 117 مليون مستفيد منذ تأسيسها في العام 2007، وذلك من خلال شراكاتها مع 143 مؤسسة أسهمت في تنفيذ 264 برنامجاً و48 مبادرة و40 برنامجاً بحثياً على مستوى العالم.

وضمن جهود مؤسسة **مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية** في نشر المعرفة وتعزيز ثقافة القراءة، رسّخ **تحدي القراءة العربي** خلال العام 2025 حضوره بعد عقد من انطلاقه، بمشاركة أكثر من 32 مليون طالب وطالبة من 50 دولة، وبمشاركة أكثر من 132 ألف مدرسة، و161 ألف مشرف ومشرفة. واختتمت الدورة



### 419

### مليون درهم

حجم الإنفاق على مبادرات نشر التعليم والمعرفة في 2025



### 106

### ملايين شخص

عدد المستفيدين من مبادرات نشر التعليم والمعرفة في 2025





## إرث وقف لدعم التعليم



# 1.4

## مليار درهم

إجمالي قيمة التبرعات الموجهة  
لوقف الأم

المؤسسية لإدارة صندوق وقف الأم، من خلال تطوير منظومة متكاملة لحوكمة الوقف واستثماره بما يضمن استدامة عوائده وتعظيم أثره التعليمي على المدى الطويل. وتركزت الجهود على استكمال البنية التشغيلية للصندوق، ووضع السياسات الاستثمارية والمعايير الرقابية التي تكفل توجيه العوائد نحو برامج ومبادرات تعليمية ذات أثر مستدام، بما ينسجم مع رؤية الحملة في تمكين ملايين الأفراد حول العالم عبر فرص تعليمية نوعية تسهم في تحسين جودة حياتهم وتعزيز جاهزيتهم للمستقبل. كما تعمل المؤسسة على بناء شراكات استراتيجية داعمة للصندوق، بما يعزز من كفاءته التشغيلية ويضمن استمرارية رسالته كإرث إنساني متجدد يرسخ مكانة دولة الإمارات في مجال العمل الوقفي والتنموي.

أطلق **وقف الأم** في 4 مارس 2024 بتوجيهات صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس دولة الإمارات رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، كمبادرة وقفية مستدامة بقيمة تجاوزت 1.4 مليار درهم، تهدف إلى دعم تعليم ملايين الأفراد حول العالم عبر مختلف المسارات الأكاديمية والمهنية والتأهيلية، بما يسهم في تمكينهم اقتصادياً واجتماعياً وإعدادهم لأسواق العمل الحالية والمستقبلية. ويجسد الوقف رؤية تنموية طويلة الأمد تركز على الاستثمار في الإنسان باعتباره أساس الاستقرار والتقدم، إلى جانب ترسيخ قيم برّ الوالدين والمودة والتكافل المجتمعي، من خلال إهداء المساهمات للأمهات بوصفها صدقة جارية تُخلد أثر العطاء.

وفي العام 2025، واصلت مؤسسة **مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية** العمل على ترسيخ الأطر



## عطاء تعليمي وإنساني متجدد



1.27

مليار درهم

قيمة المنح المقدّمة من دبي العطاء لدعم التعليم حتى نهاية 2025

تعرّز مهارات القراءة والكتابة، بفضل شراكات مجتمعية فعّالة استفاد منها مجتمعةً أكثر من 19,736 طفلاً ومعلماً.

وفي إطار تعزيز الاستدامة والابتكار البيئي، أطلقت دبي العطاء مبادرة "حدائق الأسطح الزراعية" في الأردن بالتعاون مع منظمة الإغاثة الأمريكية للاجئين في الشرق الأدنى (ANERA)، بهدف تحسين التغذية المدرسية عبر إنشاء حدائق على أسطح المدارس الحكومية شرقي عمّان وإدماج أنشطة الزراعة المستدامة ضمن البيئة التعليمية. وتعرّز المبادرة الوعي البيئي والقدرة على التكيف المناخي عبر ممارسات زراعية مبتكرة وإشراك المجتمع المحلي. حيث يستفيد منها 5,000 شخص، وتمتد على مدى ثلاثة أعوام حتى عام 2027.

وشهد العام 2025 تنويع عدد من الشراكات الاستراتيجية طويلة الأمد، حيث اختتمت دبي العطاء شراكاتها مع برنامج الأغذية العالمي، التي انطلقت في العام 2020 لدعم التغذية المدرسية في إفريقيا، بإجمالي دعم بلغ نحو 4 ملايين دولار أمريكي (14.6 مليون درهم)، وركّزت الشراكة على تطوير البرامج الوطنية للتغذية المدرسية وتعزيز قدرات الجهات المعنية وتحسين جودة تنفيذها على المستوى القاري. إلى جانب دعم السياسات وإعداد تقارير قارية وإنشاء قاعدة بيانات للصحة والتغذية المدرسية، ما أسهم في إتاحة الخدمات لنحو 62 مليون طفل في إفريقيا.

كما استكملت دبي العطاء دعم برنامج المناصرة "إتاحة تغيير كبير في التعليم" الذي نفذته بالشراكة مع "ذير وولد" منذ عام 2021، وأسهم في تسريع التقدّم نحو الهدف الرابع للتنمية المستدامة وتعزيز حضور التعليم في حالات الطوارئ، خاصة في تنمية الطفولة المبكرة. وبالتوازي، أختتم برنامج "التعليم والتعلّم والابتكار من خلال منصة إلكترونية - إيليت" في باراغواي، بعد دعمه التحوّل الرقمي في المدارس الحكومية عبر بوابة تعليمية متوافقة مع المناهج وتعزيز دمج التكنولوجيا وتدريب المعلمين.

رستخت دبي العطاء خلال العام 2025، تحت مظلة مؤسسة مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية، مكائنها الريادية في دعم قطاع التعليم عالمياً؛ إذ نجحت في الوصول إلى نحو 117 مليون مستفيد في 60 دولة حول العالم منذ تأسيسها في العام 2007، وذلك من خلال شراكاتها مع 143 مؤسسة أسهمت في تنفيذ 264 برنامجاً و48 مبادرة و40 برنامجاً بحثياً على مستوى العالم، عبر حزمة متكاملة من البرامج والمبادرات شملت دعم الصحة المدرسية، وتأهيل الكوادر التعليمية، والاستجابة الإنسانية العاجلة، فضلاً عن مشاريع تطوير البنية التحتية.

وقد بلغ إجمالي المنح التي قدّمتها دبي العطاء حتى نهاية العام 2025 نحو 1.27 مليار درهم (346 مليون دولار)، ما أسهم في توسيع فرص الحصول على التعليم السليم والتغذية وتنمية المهارات لملايين الأطفال والشباب، إلى جانب دعم المناطق المتضررة من الأزمات في لبنان وقطاع غزة. كما عزّزت المؤسسة تعاونها مع المانحين والشركاء في مختلف القطاعات، وحصلت على التزامات لمبادرات طويلة الأمد مثل "تبّي مدرسة" و"تبّي مكتبة"، بما يضمن إحداث أثر مستدام للأجيال القادمة. وأسهمت دبي العطاء في توفير الغذاء والمياه النظيفة والمأوى للأسر المتضررة في قطاع غزة، إلى جانب تقديم الدعم النفسي والاجتماعي وتوزيع مستلزمات الشتاء في لبنان، حيث نجحت المؤسسة في تلبية الاحتياجات الإنسانية العاجلة مع الحفاظ على كرامة المجتمعات المتضررة، إذ أثمرت تلك الجهود عن وصول الدعم إلى 761,975 فرداً متضرراً في لبنان وغزة خلال العام 2025.

ومن خلال شراكات استراتيجية، دعمت دبي العطاء خلال العام 2025 بناء مدرستين أساسيتين في نيبال ومدرستين أساسيتين في السنغال بتمويل من جهات مانحة، ضمن مبادرة "تبّي مدرسة". وفي الهند، تم إنشاء ست مكاتب شاملة في مدارس أساسية في ولايتي بيهار وجهارخاند ضمن مبادرة "تبّي مكتبة"، وأسهمت تلك المبادرات في تهيئة بيئات

## المجتمع في خدمة التعليم



672  
ألف درهم

إجمالي التبرعات التي جمعتها  
مبادرة "طلاب من أجل طلاب"  
في 2025

100 متطوع، وُزعت على الطلبة في عدد من المؤسسات التعليمية الخيرية.

وفي إطار ترسيخ ثقافة دعم الأقران داخل البيئة التعليمية، أطلقت **دبي العطاء** دورة جديدة من مبادرة "طلاب من أجل طلاب"، بمشاركة 17 مدرسة خاصة في دبي. وجمعت المبادرة تبرعات تجاوزت 672 ألف درهم، مكّنت من تجهيز 8,000 حقيبة مدرسية للطلبة من الأسر المتعففة.

واستكمالاً لتحسين البيئة التعليمية، أطلقت المؤسسة دورات جديدة من مبادرة "تجديد المدارس" استهدفت أربع مدارس غير ربحية في دبي وعجمان والشارقة وأبوظبي، بمشاركة 515 داعماً ومتطوعاً. وأسهمت المبادرة في تطوير المرافق وتزويدها بالتجهيزات الأساسية، ما انعكس إيجاباً على 4,753 طالباً و408 معلمين، عبر تهيئة بيئة تعليمية أكثر جاهزية واستدامة.

في إطار جهودها المحلية، وسّعت مبادرة "التطوع في الإمارات" خلال العام 2025 نطاق دوراتها، بما عزّز دعمها للبيئة التعليمية ورسّخ ثقافة المشاركة المجتمعية. وخلال العام، نظّمت المؤسسة 19 دورة ضمن ثلاث مبادرات رئيسية هي: "العودة إلى المدرسة"، و"جَهْز حقيبة لبدية جديدة"، و"طلاب من أجل طلاب"، لتشكّل مساراً متكاملًا لدعم الأيتام وأبناء الأسر محدودة الدخل عبر تخفيف الأعباء المادية وتمكينهم من بدء عامهم الدراسي بثقة. وأسهمت هذه الجهود في 2025 في حشد 3,879 متطوعاً ودعم 20 ألف طالب على مستوى الدولة.

انطلاقاً من نجاح دورة "العودة إلى المدرسة" في العام 2024، شهدت نسخة 2025 في أبوظبي مشاركة 371 متطوعاً أسهموا في تجهيز 10,000 حقيبة مدرسية للطلبة المستفيدين. كما وفرت مبادرة "جَهْز حقيبة لبدية جديدة" في دبي 2,000 حقيبة إضافية بمشاركة أكثر من



## مسارات تعلم متكاملة



4.8

مليون درهم

قيمة مساهمات دبي العطاء لدعم مبادرة "سندات أثر المهارات" حتى نهاية 2025

وحتى العام 2025 بلغ عدد المستفيدين 42,284 شاباً وشابة تتراوح أعمارهم بين 18 و40 عاماً، شكّلت النساء 73% منهم، وأظهرت نتائج التحقق المستقل حصول 75% من المشاركين على وظائف واستمرار 60% منهم في العمل لمدة لا تقل عن ثلاثة أشهر، بما يعكس مواءمة التدريب مع احتياجات سوق العمل.

ويرتكز البرنامج على مسار متكامل يبدأ بالتواصل المجتمعي وبناء الثقة، يليه تدريب يجمع المهارات التقنية والحياتية، ثم دعم التوظيف والاستقرار المهني بعد الالتحاق بالعمل، بما يعزّز استدامة فرص العمل ويرسخ نهج التمويل القائم على النتائج في منظومة تنمية المهارات ويدعم التمكين الاقتصادي للشباب. وقد بلغت مساهمة دبي العطاء منذ إطلاق المبادرة نحو 1.3 مليون دولار أمريكي (4.8 مليون درهم) دعماً لتحقيق هذه المخرجات وتعزيز التمكين الاقتصادي للشباب.

في إطار دعم الحلول التعليمية المرتبطة بسوق العمل، أسهمت دبي العطاء منذ العام 2021 في دعم تنفيذ مبادرة "سندات أثر المهارات" في الهند بالشراكة مع الصندوق البريطاني الآسيوي ومؤسسة تنمية المهارات الوطنية (NSDC) والعديد من الجهات البارزة ضمن ائتلاف عالمي، حيث تكافقت الجهود استجابةً لتحديات البطالة التي تفاقمت عقب جائحة كوفيد-19، وتعزيزاً لمنظومة تنمية المهارات من حيث الجودة والكفاءة والشمولية بين الجنسين.

ومنذ انطلاقتها، تُنفذ المبادرة عبر 24 ولاية و13 قطاعاً اقتصادياً تشمل قطاعات التجزئة وتقنية المعلومات والتصنيع والرعاية الصحية والخدمات المالية، مع تشجيع مشاركة النساء في مجالات مهنية غير تقليدية وتعزيز فرص اندماجهن في قطاعات حيوية تسهم في توسيع آفاق التمكين الاقتصادي.



## أطلام تتجاوز حدود القرية



في الحادية والعشرين من عمره، انتقل نيردوش كوجور من أزقة قرية غارو الضيقة في ولاية جهارخاند الهندية إلى مدينة تشيناي التي تبعد أكثر من 1,700 كيلومتر. فقد نشأ في مجتمع ريفي محدود الفرص، وكان مستقبه يبدو امتداداً للظروف نفسها التي عاشتها أجيال من قبله، ومع ذلك بقي نيردوش متمسكاً بهدف واضح: أن يعيل أسرته ويصنع لنفسه فرصة تتجاوز حدود قريته.

لم تكن الحياة في غارو تتيح للشباب مسارات كثيرة نحو عمل مستقر، ورغم طموحه واجه نيردوش حالة من عدم اليقين اعتادها كثير من أبناء المجتمعات الأقل حظاً؛ إذ كانت أسرته تعتمد على دخل محدود، فيما بدا الحصول على وظيفة مناسبة أمراً بعيد المنال. غير أن إيمان والدته بقدراته أبقى لديه الأمل بقدم فرصة مختلفة.

وجاءت هذه الفرصة عبر مبادرة "سندات أثر المهارات"، التي تنفذها مؤسسة "ماجيك باص الهند" بالشراكة مع **دبي العطاء**. ويعتمد البرنامج على نموذج تمويلي قائم على النتائج يزود الشباب بالمهارات العملية ويربطهم بفرص عمل مستدامة. ومن خلال التدريب المنهجي والإرشاد المهني اكتسب نيردوش المعرفة التقنية والثقة اللازمة لدخول قطاع التصنيع.

واليوم يعمل مشغلاً آلات في تشيناي، قادراً على دعم أسرته والتخطيط لمستقبله، إذ تمكن من ادخار جزء من دخله لشراء دراجة نارية تخدم عائلته، كما وفر لوح طاقة شمسية لمنزلهم في غارو لمواجهة انقطاع الكهرباء.

مثّلت هذه الفرصة لنيردوش ولسائر المستفيدين من البرنامج نقطة تحوّل في مسار حياتهم؛ فتنمية المهارات والتعليم القائم على النتائج لا يغيّران مستقبل الفرد فحسب، بل ينعكسان إيجاباً على الأسرة والمجتمع ككل.

## برامج بحثية لدعم التعليم

فاعلة بين مزوّدي التعليم، والجامعات، والجهات المعنية، لدعم تطوير فرص تعلّم قائمة على المهارات، وتعزيز تبني استراتيجيات تعليمية تستند إلى المهارات.

كما استكملت **دبي العطاء** دعمها للبرنامج البحثي بعنوان "التعليم من أجل العدالة الانتقالية، والمصالحة وبناء السلام"، الذي انطلق في العام 2020 بالشراكة مع كلية المعلمين في جامعة كولومبيا. ويهدف هذا البحث إلى دراسة كيفية إدماج مفاهيم بناء السلام ضمن السياسات التعليمية والممارسات الصفية في سياقات ما بعد النزاع، من خلال دراسة حالة كولومبيا.

وتناول البحث الدور المحوري الذي يمكن أن تضطلع به أنظمة التعليم في مرحلة ما بعد العنف، لا سيما في معالجة أوجه عدم المساواة والتمييز المرتبطة بالأسباب الجذرية للنزاعات، وفهم سبل توظيف التعليم كأداة لدعم العدالة الاجتماعية وتعزيز المصالحة وبناء السلام المستدام.

تحرص **دبي العطاء** على دعم البحوث التي تسهم في تطوير التعليم وتعزيز جاهزية المتعلّمين لمتطلبات المستقبل، وفي هذا السياق، استكملت المؤسسة دعمها لمشروعين بحثيين في مجال التعليم خلال العام 2025.

إذ اختتم البرنامج البحثي "رؤية للمواهب في الثورة الصناعية الرابعة"، الذي انطلق بالشراكة مع المنتدى الاقتصادي العالمي في عام 2019. وهدف البرنامج إلى تطوير وتنفيذ تصنيف موحد للمهارات، بما يسهم في مواءمة نظم التعليم مع التحوّلات المتسارعة المرتبطة بالثورة الصناعية الرابعة، وأسهم في تعزيز استجابة الأنظمة التعليمية لاحتياجات الاقتصادات الناشئة.

كما ركّز البرنامج على إنشاء لغة مشتركة للمهارات معترف بها على نطاق واسع، إلى جانب دعم الانتقال نحو نماذج تعليمية تعتمد على المهارات بدلاً من المؤهلات التقليدية، بما عزّز مرونة مسارات التعلّم. وذلك بهدف بناء شراكات





## عقد من التأثير المعرفي



# 163

## مليون شخص

عدد الطلبة الذين شاركوا في تحدي القراءة العربي خلال دوراته التسع حتى 2025

وبحسب دراسة أُجريت بالشراكة مع منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة "اليونسكو"، أحدث التحدي تحولاً ملموساً في عادات القراءة لدى الطلاب العرب وفي المشهد الثقافي العربي، حيث ارتفع متوسط ما يقرؤه الطالب سنوياً من نحو ثمانية كتب إلى أكثر من 40 كتاباً، وأصبح أكثر من 80% من المشاركين يقرؤون بانتظام أسبوعياً. كما سجّلت مؤشرات القراءة المكثفة قفزات لافتة، أبرزها زيادة عدد الطلبة الذين يقرؤون أكثر من 50 كتاباً سنوياً بنسبة 147% وارتفاع القراءة اليومية بنسبة 122%.

على مدى 10 أعوام، رسّخ تحدي القراءة العربي مكانته أحد أبرز المشاريع المعرفية والثقافية في العالم العربي، محققاً إنجازات نوعية على مستوى المشاركة والتأثير التعليمي والثقافي. ويهدف التحدي إلى ترسيخ ثقافة القراءة بوصفها ممارسة يومية لدى الطلبة، وتطوير مهاراتهم اللغوية والتعبيرية باللغة العربية بما يعزّز حضورها في وجدانهم وسلوكهم اليومي، كما يعمل على توسيع آفاقهم المعرفية وبناء قدراتهم الفكرية ودعم نموهم القيمي، ما يسهم بدوره في إعداد أجيال واعية وقادرة على الإسهام في صناعة مستقبل أفضل.

وفي سياق توسيع منظومته الداعمة للقراءة، واصل تحدي القراءة العربي خلال العام 2025 تطوير "المكتبة الرقمية لمبادرة تحدي القراءة العربي"، التي أطلقت في العام المنصرم كأول مكتبة رقمية عربية مجانية، وتضم كتباً تفاعلية موجهة للفئة العمرية من ستة إلى 18 عاماً في موضوعات متنوعة، بما يعزّز التكامل بين القراءة التقليدية والبيئات الرقمية الحديثة.

ومنذ انطلاقه في العام 2015 تحت مظلة مؤسسة **مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية**، استقطب تحدي القراءة العربي أكثر من 163 مليون طالب وطالبة عبر تسع دورات، بالإضافة إلى ما يزيد على 920 ألف مدرسة مشاركة و877 ألف مشرف ومشرفة. وقدّم التحدي منذ إنطلاقه جوائز تشجيعية بقيمة إجمالية بلغت 99 مليون درهم، تأكيداً لالتزامه المستدام ببناء جيل قارئ ومثقف.



## نمو قياسي ومشاركة واسعة



32

مليون شخص

عدد الطلبة المشاركين في  
الدورة التاسعة من تحدي  
القراءة العربي

حصدت سحر مصباح من جمهورية مصر العربية لقب "المشرف المتميز"، تلتها رنا فريد سلمي من فلسطين في المركز الثاني وزهرة حمد إبراهيم من الإمارات في المركز الثالث. وعلى مستوى المؤسسات التعليمية، نالت مدرسة عاتكة بنت زيد - الحلقة الأولى من الإمارات ومدرسة طرابلس الحدادين من لبنان مناصفة لقب "المدرسة المتميزة"، فيما جاءت ابتدائية ابن خلدون - النفل من السعودية في المركز الثاني.

وعلى هامش الحفل الختامي للدورة التاسعة، أعلنت مجموعة شوبا العقارية بحضور صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس دولة الإمارات رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، دعمها لمبادرة **تحدي القراءة العربي** عبر إنشاء وقف بقيمة 500 مليون درهم، في خطوة تعزز استدامة المبادرة ورسالتها المعرفية. ويخصّص ريع الوقف بالكامل لدعم برامج التحدي وخططه التطويرية ومشاريعه المخصصة لصون اللغة العربية وتمكين الأجيال الجديدة من اكتساب المعرفة من أجل بناء مستقبل عربي أكثر إشراقاً.



بوصفه أكبر مبادرة قرائية باللغة العربية على مستوى العالم، سجّل **تحدي القراءة العربي** معدلات نمو هائلة في حجم المشاركة منذ انطلاقه في دورته الأولى التي استقطبت 3.6 مليون طالب وطالبة، وصولاً إلى أكثر من 32 مليون مشاركة في تصفيات الدورة التاسعة من 50 دولة، بنسبة زيادة تجاوزت 795%. وتميزت الدورة التاسعة بمشاركة واسعة شملت ما يزيد على 132 ألف مدرسة و161 ألف مشرف ومشرفة.

وفي إنجاز يعكس تميّزها القرائي وقدرتها على المنافسة بين ملايين المشاركين، تُوجّ التوأمة بيسان وبيلسان كوكة من تونس بلقب بطلي **تحدي القراءة العربي** خلال الحفل الختامي لدورته التاسعة بحضور 3,500 شخص. وجاء في المركز الثاني الطالب محمد جاسم إبراهيم من البحرين، فيما حلّت الطالبة مريم محمد شامخ من موريتانيا في المركز الثالث.

أما في فئة أصحاب الهمم، فقد فازت الطالبة ماريّا حسن عجيل من العراق باللقب من بين أكثر من 43 ألف طالب وطالبة من أصحاب الهمم شاركوا في الدورة التاسعة، تلتها بسملة صلاح الدين سليمان من مصر في المركز الثاني وذو الفقار علي صبره من لبنان في المركز الثالث، تأكيداً على حرص التحدي على تمكين جميع فئات المجتمع وإبراز قدراتهم المعرفية دون استثناء.

وفي دلالة على الانتشار العالمي للتحدي وحضوره الفاعل بين أبناء الجاليات العربية حول العالم، أحرز الطالب جهاد محمد حسين فايد مراد من إيطاليا المركز الأول في فئة الجاليات، تلاه الطالب براء رضوان الزعيم من البرازيل في المركز الثاني، ثم الطالبة ليلى برهان من النمسا في المركز الثالث.

وتكريماً لجهود المشرفين في متابعة الطلبة وتحفيزهم والإسهام في تحقيق نتائج نوعية خلال مسيرة التحدي،

## خطوات واثقة نحو منصة التحدي



رغم صغر سنها، قدّمت مريم محمد شامخ من موريتانيا، التي لم تتجاوز التاسعة، نموذجاً واضحاً على أن العزيمة وحب القراءة قادران على صناعة إنجازات لافتة. إذ حصدت الطالبة في الصف الرابع، بمدرسة الفجر في شمال نواكشوط، لقب بطلة **تحدي القراءة العربي** في دورته التاسعة على مستوى موريتانيا، ما أهلها للمشاركة في التصفيات النهائية بدولة الإمارات، ليأتي الإعلان عن فوزها بالمركز الثالث خلال الحفل الختامي للدورة التاسعة من التحدي في دبي.

بدأت مريم رحلتها عندما تعرّفت إلى المسابقة في مدرستها، فوجدت تشجيعاً مباشراً من والديها للمشاركة. وبحكم تفوقها الدراسي وحسن سلوكها اختيرت ضمن الطلبة المرشحين، لتكتشف خلال التجربة شغفها الحقيقي بالقراءة، ورغم أن المطلوب قراءة 50 كتاباً، قرأت ما يقارب 100 كتاب خلال فترة التحضير للتحدي.

وقد اعتادت مريم أن تبدأ يومها بالدخول إلى المكتبة الرقمية التابعة للتحدي، تختار كتباً في الثقافة والعلوم والمعرفة، تقرؤها بعناية ثم تعدّ ملخصاتها. وتقول: "القراءة بالنسبة لي متعة للعقل وغذاء للروح"، مشجعة الأطفال على القراءة المنتظمة والمتنوعة.

وقادها هذا الالتزام إلى اجتياز مراحل تنافسية شارك فيها 261,662 طالباً من 235 مدرسة بإشراف 1,889 تربوياً على مستوى بلادها. وعند إعلان النتائج في الحفل الختامي، أعربت عن امتنانها لصاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس دولة الإمارات رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، لإطلاق مبادرة تجمع الشباب حول حب القراءة، كما شكرت والديها، ولا سيما والدتها التي رافقتها طوال الرحلة.

ويواصل **تحدي القراءة العربي** تعزيز ثقافة القراءة في العالم العربي وترسيخ حضور الكتاب في حياة الطلبة اليومية. كما يمكن ملايين الطلبة من السعي إلى المعرفة والتميز وبناء علاقة مستدامة مع التعلّم.

## المعرفة من أجل التنمية



### 3.6

### مليون شخص

عدد مستخدمي "مركز المعرفة الرقمي" في 2025

وفي إطار جهودها لدعم الشباب وتحفيز طاقاتهم المعرفية، نظمت مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم للمعرفة خلال العام 2025 نسختين من مبادرة "ملتقى شباب المعرفة". وجاء تنظيم "ملتقى شباب المعرفة للعالم الإسلامي" في المغرب تحت شعار "المعرفة هي المستقبل" بالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومنظمة الإيسيسكو، حيث تناولت جلساته الإبداع، وريادة الأعمال، والمهارات المستقبلية في سياق تعزيز جاهزية الشباب لاقتصاد المعرفة. كما أقيمت نسخة القاهرة تحت شعار "اقتصاد المعرفة والتنمية البشرية" بالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ووزارة الشباب والرياضة، وركزت على التحوّل الرقمي، وفجوات المهارات، وربط التعليم باحتياجات سوق العمل، بما يعكس دور الملتقى بوصفها منصة إقليمية لتمكين الشباب وترسيخ ثقافة الابتكار والمشاركة في صناعة المستقبل المعرفي.

كما واصل "مركز المعرفة الرقمي" التابع للمؤسسة تطوير خدماته بوصفه منصة معرفية متكاملة تدعم الباحثين والطلبة والقراء عبر إتاحة محتوى منظم وسهل الوصول. وبلغ عدد مستخدميه نحو 3.6 مليون مستخدم من 184 دولة، محققاً أكثر من 50 مليون زيارة ونحو 90 مليون عملية اطلاع سنوياً. وشهد المركز نمواً في حجم المحتوى ليصل إلى أكثر من 1.09 مليون عنوان ونحو 15 مليون كيان رقمي، إلى جانب توسع شبكة شركائه لتضم 37 جهة حكومية دعماً لإثراء المحتوى الرقمي العربي وبناء ذاكرة معرفية مؤسسية.

وسعيّاً إلى إبراز دورها الفاعل في عرض وترويج المشاريع والمبادرات المعرفية، شاركت مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم للمعرفة في خمسة معارض كتب محلية ودولية خلال العام 2025. وشهدت هذه المشاركات توزيع أكثر من 6,000 نسخة من إصداراتها، وتنظيم ما يزيد على 200 فعالية ونشاط على منصات التعريفية، إلى جانب بناء علاقات تعاون جديدة مع دور نشر ومؤلفين ووكلاء أدبيين، ما عزّز حضور المؤسسة في المشهد الثقافي الدولي.

اختتمت مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم للمعرفة عام 2025 بحصيلة من الإنجازات النوعية عبر مبادراتها ومشروعاتها وفعاليتها المتخصصة التي واصلت تنفيذها خلال العام، مما أسهم في توسيع حضور المعرفة محلياً وإقليمياً ودولياً، ودعم بناء مجتمعات معرفية قائمة على العلم والتقنية، بما يعزّز حضور دولة الإمارات في المشهد المعرفي العالمي.

وفي إنجاز لافت، حقق "مشروع المعرفة العالمي"، الذي أطلقته المؤسسة ضمن شراكها الاستراتيجية مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، أثراً متنامياً عبر مبادراته المتنوعة الرامية إلى تعزيز المجتمعات والسياسات القائمة على المعرفة بوصفها مدخلاً لتحقيق التنمية المستدامة. وتمثّل ذلك في إصدار "مؤشر المعرفة العالمي 2025" بعد مراجعة منهجية شاملة تناولت تحديث الأطر المفاهيمية والمؤشرات الإحصائية، وتوسيع نطاقه ليغطي 195 دولة، مع إدماج مجالات جديدة مثل التعليم قبل الجامعي، والتعليم التقني والتدريب المهني والتعليم العالي، والبحث والتطوير والابتكار، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والاقتصاد، والحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية (ESG). وعالمياً، جاءت الإمارات في المرتبة 26 من أصل 195 دولة شملها المؤشر، فيما حلت سويسرا في المركز الأول عالمياً، تلتها سنغافورة ثم السويد والدنمارك وهولندا.

كما شهدت "أكاديمية المهارات المستقبلية" نمواً ملموساً في عدد المتعلمين وساعات التعلّم ومعدلات إتمام الدورات، مع توفير فرص تعلّم رقمية مرنة تستهدف الشباب والنساء والعاملين والباحثين عن عمل، خصوصاً في المجتمعات الأقل حظاً، وتوسيع الشراكات مع منصات تعليمية وشركات تكنولوجيا رائدة لربط مسارات التعلّم باحتياجات سوق العمل. وبلغ عدد المستفيدين من الأكاديمية نحو 31 ألف شخص حتى نهاية العام 2025.



## عقد من ترسيخ المعرفة عالمياً



# 35 ألف شخص

تابعوا قمة المعرفة حضورياً  
وافترضياً في 2025

200 متحدث قدّموا 58 جلسة وفعالية، إضافة إلى حضور 14 منظمة دولية أسهمت في إثراء النقاشات ضمن محاور متعددة مرتبطة بمستقبل المعرفة والابتكار. كما شهدت حضوراً لافتاً تجاوز 35 ألف شخص حضورياً وعبر المنصات الرقمية، محققة حضوراً دولياً واسعاً.

وشكّلت القمة محطة مفصلية في مسيرتها، حيث عزّزت دورها منصةً عالمية للحوار والتعاون الدولي في مجالات الاقتصاد المعرفي والابتكار والاستدامة. وأكدت كلمات القيادات المشاركة أن الاستثمار في المعرفة هو استثمار في الإنسان، وأن بناء مجتمعات مستدامة يتطلب تطوير سياسات مرنة تدعم أسواق المعرفة، وتعزيز الاستثمارات في البحث العلمي والابتكار، وتمكين الشباب بمهارات المستقبل. كما أوصت القمة في ختام أعمالها بتوسيع الشراكات الدولية، وتعزيز تبادل البيانات والمعرفة بين الحكومات والمؤسسات الأكاديمية والقطاع الخاص، بما يرسّخ الانتقال نحو نماذج تنموية قائمة على المعرفة وقادرة على مواكبة التحوّلات العالمية المتسارعة.

في نوفمبر 2025، نظّمت مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم للمعرفة الدورة العاشرة من قمة المعرفة تحت شعار "أسواق المعرفة: تطوير المجتمعات المستدامة"، بالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. وشكّلت تلك الدورة، امتداداً لمسار امتد عقداً من الزمن رسّخت خلاله القمة مكاتبتها منصة دولية تجمع الخبراء وصنّاع القرار والباحثين من أكثر من 100 دولة، وتسهم في تبادل الخبرات وصياغة رؤى عملية لمعالجة تحديات التنمية المستقبلية.

وتضمنت الدورة العاشرة سلسلة واسعة من الحوارات المعرفية التي ناقشت تحوّلات المعرفة في ظل المتغيرات العالمية ودورها في دعم التنمية المستدامة، مع التركيز على بناء أسواق معرفية أكثر عدلاً وكفاءة تدعم تأسيس اقتصاد معرفي مستدام يواكب التحوّلات المتسارعة، إلى جانب استعراض سبل توظيف التقنيات الرقمية الحديثة، وفي مقدّماتها تقنيات الذكاء الاصطناعي، وتمكين المجتمعات من أدواتها. وشارك في القمة أكثر من



## منصة عربية للجوائز



200  
مشارك

ضمن "منتدى الجوائز العربية" الذي استضافته جائزة محمد بن راشد آل مكتوم للمعرفة في 2025

قاعدة بيانات شاملة ومتكاملة تدعم الباحثين والمهتمين وتسهم في تنظيم المعرفة المرتبطة بالجوائز التخصصية. كما نظمت المؤسسة ثلاث ورش عمل تعريفية لأعضاء الجوائز، من بينها ورشة حول دليل أنظمة إدارة الجودة المتكاملة (ISO) لإدارة المعرفة والابتكار والذكاء الاصطناعي، بما يعزز تبني المعايير العالمية في حوكمة الجوائز وتطوير أدائها المؤسسي.

وتقديراً لدورها في التنظيم والاستضافة، حصلت كل من **مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم للمعرفة وجائزة محمد بن راشد آل مكتوم للمعرفة** على تكريم خاص من المنتدى. وبلغ الحضور نحو 200 مشارك من صنّاع القرار والأكاديميين وممثلي الجوائز.

استضافت **جائزة محمد بن راشد آل مكتوم للمعرفة** في دبي خلال العام 2025 اجتماعات النسخة الخامسة من "منتدى الجوائز العربية"، الذي يضم في عضويته 35 جائزة من مختلف دول المنطقة، وذلك ضمن جهود **مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم للمعرفة** لتعزيز التكامل بين الجوائز العربية وتطوير أدوارها في دعم الإبداع والإنتاج المعرفي. وشكّل المنتدى منصة إقليمية لتبادل الخبرات واستعراض أفضل الممارسات المؤسسية، عبر جلسات نقاشية وورش عمل متخصصة، بحضور شخصيات فكرية وعلمية وممثلي المؤسسات المعنية. وشهد المنتدى إطلاق "منصة الجوائز العربية" الإلكترونية بوصفها مرجعاً موحداً للجوائز في العالم العربي، يوفر





## تعزيز حضور اللغة العربية



# 13 دورة

من مبادرة "بالعربي" حتى  
نهاية 2025

البحرين والكويت ومصر، بما يعزّز الأثر الإقليمي للمبادرة ويوسع نطاق الوصول إلى جمهور متنوع من مختلف الفئات العمرية والشرائح المجتمعية.

وقدّمت المبادرة محتوى تفاعلياً يجمع بين المتعة والفائدة عبر أنشطة ومسابقات وورش تعليمية حضورية ورقمية، إضافة إلى إطلاق الموقع الإلكتروني الرسمي لمبادرة "بالعربي"، الذي يضم أقساماً متعددة ومكتبة معرفية رقمية تتيح الوصول إلى محتوى عربي متجدد وتدعم الباحثين عن مصادر معرفية موثوقة باللغة العربية. ويضم الموقع كذلك أقساماً مختلفة تشمل مساحة مخصصة لمسابقات المبادرة، وقسماً للجوائز والمسابقات والتحديات العربية والعالمية الخاصة باللغة العربية، بما يفتح آفاقاً جديدة للناطقين بها، ويتيح لهم الإسهام في الحفاظ على الهوية العربية وصون تراثها الغني وجذورها التاريخية.

تواصل مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم للمعرفة جهودها في تعزيز حضور اللغة العربية في الفضاءين المجتمعي والرقمي، حيث أطلقت خلال العام 2025 فعاليات الدورة الثالثة عشرة من مبادرة "بالعربي" تزامناً مع اليوم العالمي للغة العربية الذي يوافق الثامن عشر من ديسمبر من كل عام، احتفاءً باللغة العربية وترسيخاً لقيمتها الحضارية والثقافية وتعزيزاً لدورها في نشر المعرفة.

وجاءت الدورة الثالثة عشرة، ضمن برنامج موسع من الأنشطة المجتمعية والتعليمية والترفيهية التي هدفت إلى تشجيع استخدام اللغة العربية في الحياة اليومية، وتحفيز مختلف الفئات على التفاعل معها بأساليب مبتكرة. حيث أقيمت فعاليات محلية في تسعة مراكز تسوق في مختلف إمارات الدولة، إلى جانب تنظيم فعاليات موازية في عدد من الدول العربية شملت



## إعداد جيل جديد من الكتاب



85

ألف مستفيد

من أنشطة "برنامج دبي الدولي للكتابة" في 2025

سنة كتب جديدة، واستضافة أكثر من 80 كاتباً وسبعة مدربين لمناقشة تجاربهم في الكتابة الإبداعية، إضافة إلى تنظيم أكثر من 300 جلسة حوارية حضرها ما يزيد على 15 ألف شخص.

وعلى صعيد نشر المعرفة، تم توزيع أكثر من 60 ألف كتاب متنوع في مجالات الأسرة، والرواية، وأدب الطفل، والقيادة، والتطوير الذاتي، والنقد، فيما بلغ إجمالي عدد المستفيدين من أنشطة البرنامج نحو 85 ألف مستفيد من الطلبة والكُتاب والمدربين والجمهور داخل دولة الإمارات وخارجها.

سعيًا إلى تمكين المواهب الشابة في مجال الكتابة، واصل "برنامج دبي الدولي للكتابة"، المندرج تحت **مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم للمعرفة**، تنفيذ فعالياته خلال العام 2025 بوصفه بيئة حاضنة لتطوير المهارات في مجالات متعددة تمتد من العلوم والبحوث إلى الأدب والرواية والشعر، بما يسهم في تعزيز الثقافة ونشر المعرفة في العالم العربي.

ونفذ البرنامج خمس ورش تدريبية بإشراف ستة مدربين، شارك فيها 85 متدرباً تم اختيارهم من بين أكثر من 800 طلب انتساب. كما أسفرت مخرجاته عن إصدار





نريد تعليماً يشعل في الطلاب فضول المعرفة  
ويوقد شعلة الطموح ويذكي نار الشغف

محمد بن راشد آل مكتوم



## تعليم رقمي بلا حدود



**800**  
ألف شخص

عدد الطلبة الذين استفادوا من  
خدمات المدرسة الرقمية  
حتى 2025

في تدريب أكثر من 30 ألف معلم من 39 دولة منذ انطلاقتها.

ودعماً لتوسيع الوصول إلى التعليم الرقمي للفئات الأكثر احتياجاً، وقّعت **المدرسة الرقمية** اتفاقيات تعاون جديدة، على هامش القمة العالمية للحكومات 2025، مع أربع دول إفريقية هي الكونغو الديمقراطية، وأوغندا، وسيشل، وإسواتيني، بهدف تعزيز وصول الأطفال في المجتمعات الريفية والمناطق الأقل حظاً إلى التعليم الرقمي عبر توظيف التقنيات الحديثة وتدريب المعلمين عليها، بما يسهم في تقليص الفجوة التعليمية وإتاحة فرص متكافئة للتعلّم.

وفي إطار جهودها لضمان استمرارية التعليم في الظروف الاستثنائية، شهد العام 2025 اختتام مشروع "دعم استمرارية التعليم في لبنان 2024 - 2025"، الذي أُطلق بتوجيهات من صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس دولة الإمارات رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، ونُفذ تحت إشراف **المدرسة الرقمية**؛ حيث نجحت في تقديم نموذج رائد للتعليم في حالات الطوارئ قائم على توظيف التقنيات الرقمية لضمان استمرار تعلّم الطلبة اللاجئين. وخدم نظام التعلّم الرقمي 48,985 طالباً خلال العام الدراسي 2025/2024.

كما استكملت المدرسة تنفيذ برنامجها في مدرسة المخيم الإماراتي الأردني للاجئين السوريين بمخيم مريجيب الفهود، بالتعاون مع وزارة التربية والتعليم في الأردن وهيئة الهلال الأحمر الإماراتي، واستفاد منه 12,702 شخص من طلبة ومعلمين، عبر توفير التعلّم الرقمي وتطوير المحتوى الدراسي وتدريب المعلمين، بما دعم استقرار العملية التعليمية واستكمال الطلبة والمعلمين مساهم التعليمي.

منذ انطلاقتها في العام 2020، قدّمت **المدرسة الرقمية**، المنضوية تحت مظلة مؤسسة **مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية**، نموذجاً تعليمياً رائداً يعتمد على توظيف الحلول الرقمية لإتاحة التعليم عن بُعد والتعليم الهجين بكفاءة ومرونة، بما يسهم في توسيع فرص الوصول إلى التعليم الرسمي في المنطقة العربية وبقية مناطق العالم. وتوفر المدرسة برامج تعليمية رقمية متوافقة مع المناهج الوطنية والدولية، تعتمد على المحتوى التفاعلي وآليات التقييم الرقمية المدعومة بأنظمة تحليل البيانات والذكاء الاصطناعي، بما يعزّز التعلّم الذاتي والمرونة في المسارات التعليمية.

وحتى العام 2025، تمكنت المدرسة من التأثير بشكل إيجابي في حياة أكثر من 800 ألف طالب من 39 دولة، عبر مكتبة محتوى تضم أكثر من 35 ألف درس رقمي يتضمن ما يزيد على 100 ألف عنصر تفاعلي، و متاح بسبع لغات، استجابة للاحتياجات التعليمية المتنوعة وتعزيزاً للشمول التعليمي عالمياً.

كما جهزت المدرسة خلال العام 2025، 100 مساحة تعلّم رقمية للمدارس المستفيدة من برامجها، ليرتفع إجمالي مساحات التعلّم الرقمية التي دعمتها منذ انطلاقتها إلى أكثر من 1,003 مساحات.

وفي امتداد لشراكاتها الاستراتيجية، جددت **المدرسة الرقمية** خلال العام 2025 شراكتها مع جامعة أريزونا الحكومية في الولايات المتحدة الأمريكية في إطار "الأكاديمية الدولية للمعلم الرقمي"، التي أطلقتها بالتعاون مع الجامعة في العام 2022. ويهدف التمديد لثلاثة أعوام إضافية إلى مواصلة تنفيذ برامج تدريب المعلمين وتنمية مهاراتهم الرقمية، بما يعزّز جاهزيتهم لقيادة التحول التعليمي الرقمي. وقد أسهمت الأكاديمية



## تمكين المهارات وصناعة الفرص



# 5

## ملايين شخص

عدد الشباب المستهدفين في مبادرة "أكاديميات المهارات"

خلال القمة العالمية للحكومات 2025، أعلنت **المدرسة الرقمية**، بالتعاون مع مشروع عطايا التابع لهيئة الهلال الأحمر الإماراتي، عن إطلاق مبادرة "أكاديميات المهارات"، في خطوة استراتيجية تستهدف تمكين 5 ملايين شاب وشابة في إفريقيا بالمهارات العملية والمهنية المتوائمة مع متطلبات سوق العمل. وترتكز المبادرة على إنشاء ثماني أكاديميات متخصصة تقدّم برامج تدريبية رقمية وعملية قصيرة ومعتمدة، تسعى إلى سد فجوة المهارات وربط التعلّم بمسارات مهنية فعلية تشمل التوظيف والعمل الحر وريادة الأعمال والتطور الوظيفي، دعماً للتنمية الاقتصادية والاجتماعية.

وتمثّل رسالة "أكاديميات المهارات" في بناء رأس مال بشري قادر على مواكبة التحوّلات المتسارعة في سوق العمل، فيما ترتكز رؤيتها على إتاحة تعليم نوعي قائم على المهارات التطبيقية، بما يسهم في استقرار المجتمعات وتمكين الشباب من بناء مستقبلهم المهني. وترتكز المبادرة على تطوير مهارات متوسطة ومتقدّمة، وربط التدريب

باحياجات سوق العمل الفعلية، بما يعزّز قابلية التوظيف والاستدامة المهنية.

وشهدت المبادرة تطبيقاً عملياً خلال العام ذاته، وذلك عبر إطلاق برنامج تجريبي لأكاديمية إدارة المرافق في كلٍ من ليسوتو وزيمبابوي بالشراكة مع مجموعة "ترانسجارد" كشريك صناعي، بما يعزّز مواءمة التدريب المباشر مع احتياجات سوق العمل. كما جرى توسيع نطاق المبادرة في نيجيريا من خلال التعاون مع الوزارة الاتحادية لتنمية الشباب، حيث يشمل التعاون تطوير منصة أكاديمية الشباب النيجيري (NiYA) لتصبح منظومة وطنية للتعليم الرقمي والتأهيل المهني وبناء المهارات، بما يفتح مسارات أوسع للتوظيف وريادة الأعمال في مجالات متنوعة.

وفي إطار المبادرة، حظيت أكاديمية الزراعة باهتمام خاص، حيث وقّعت **المدرسة الرقمية** اتفاقية تعاون مع الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي (AAID) لإطلاقها بهدف تنمية قدرات الشباب في مجالات الزراعة والأمن الغذائي. وتقدّم الأكاديمية برامج تدريبية مصمّمة للمنطقة العربية مع التركيز على التعلّم الرقمي، وتستهدف تدريب ما يصل إلى 10,000 مستفيد، وتزويدهم بالمعرفة والمهارات التطبيقية اللازمة لدعم الزراعة المستدامة، بما يسهم في إعداد جيل جديد من المزارعين ورؤاد الأعمال الزراعيين وتعزيز الأمن الاقتصادي والاجتماعي.

كما عزّزت **المدرسة الرقمية** برامج أكاديمية الزراعة عبر توقيع مذكرة تفاهم ثلاثية مع مركز التفوق للأبحاث التطبيقية والتدريب "سيرت" وشركة "أجريكوليدجز إنترناشونال"، وذلك لدمج المحتوى التعليمي الرقمي لهذه الأخيرة ضمن برامج الأكاديمية، بما يساعد المنتسبين على اكتساب مهارات عملية مرتبطة باحتياجات سوق العمل، مع التركيز على ريادة الأعمال الزراعية وخلق فرص عمل مستدامة في القطاع الزراعي.





**8,326**  
شخصاً

إجمالي عدد المستخدمين محلياً  
ودولياً من حملة "تبرّع بجهازك"  
في 2025

وحققت الحملة أثراً بيئياً تمثّل في تجنّب انبعاث 116,943 كغم من الكربون، وتوفير 77,572 قدماً مكعبة من مساحات الطمر و168,398 لتراً من النفط و561,328 كيلوواط/ساعة من الكهرباء، بما يعكس الدمج بين التعليم والاستدامة وخفض البصمة الكربونية.

تعليمياً، استفاد داخل الدولة 4,656 شخصاً من جهات تعليمية ومجتمعية، كما جرى شحن 3,670 جهازاً إلى العراق (أربيل) وموريتانيا وليسوتو وزامبيا وناميبيا وأنغولا لتوسيع الوصول إلى التعلّم الرقمي وتعزيز تكافؤ الفرص التعليمية.

ونُفذت الحملة بالشراكة مع هيئة الهلال الأحمر وشركة "إي سايكلكس"، وبدعم وزارة البيئة والتغير المناخي، في إطار تكامل الجهود لمواجهة تحديات النفايات الإلكترونية ودعم المبادرات التعليمية المستدامة.

## التكنولوجيا لدعم التعليم والاستدامة

في إطار تمكين التعليم الرقمي وتعزيز الاستدامة، أعلنت **المدرسة الرقمية** عن تحويل حملة "تبرّع بجهازك"، التي أطلقتها بالتعاون مع هيئة الهلال الأحمر الإماراتي في العام 2023، إلى مبادرة مستدامة طويلة الأمد، بعد نجاح دورتها الأولى في جمع نحو 50 ألف جهاز إلكتروني، بما يسهم في تقليص الفجوة الرقمية عالمياً ويتماشى مع توجهات دولة الإمارات في توظيف الابتكار والتكنولوجيا لخدمة الإنسان والبيئة.

وفي أغسطس 2025 أطلقت الدورة الثانية تحت عنوان "تبرّع بجهازك 2.0"، مستهدفة جمع 100 ألف جهاز عبر شراكات تقنية وإنسانية وبيئية، يتم تجديدها أو إعادة تدويرها وفق أفضل الممارسات البيئية، دعماً للعملية التعليمية وتعزيزاً لمبادئ الاقتصاد الدائري عبر تحويل الأجهزة المستعملة إلى أدوات تعلّم منتجة.





## بناء المهارات المعرفية العربية

أكثر من 183 مليون مشاهدة خلال سبع سنوات، فيما بلغ عدد مشتركى قنواتها على منصة "يوتيوب" 1.16 مليون مشترك. ووصل محتواها إلى أكثر من 80 دولة، مستهدفاً عشرات الملايين من الطلبة العرب في مختلف المراحل الدراسية.

كما أبرمت المنصة خلال العام ذاته شراكة مع منصة "تيك توك" لإتاحة مكتبتها التعليمية ضمن موجز (STEM) في دولة الإمارات، بهدف توفير أكبر مكتبة دروس تعليمية مجانية باللغة العربية بصيغ رقمية قصيرة تستهدف فئات الشباب. ويُعدّ هذا التعاون خطوة استراتيجية، تهدف إلى ترسيخ حضور اللغة العربية، وتسهيل الوصول إلى محتوى تعليمي وعلمي عالي الجودة وموثوق، وإلهام الطلبة لاستكشاف مسارات ومعارف جديدة في مجالات العلوم، والتكنولوجيا، والهندسة، والرياضيات.

وتقديرًا لجهودها في إثراء العملية التعليمية، حصلت منصة **مدرسة** جائزة فئة المؤسسات الداعمة للتعليم ضمن الجوائز التربوية المحلية لمؤسسة حمدان بن راشد آل مكتوم للعلوم الطبية والتربوية لعام 2025، بعد منافسة 194 مشاركاً من مختلف إمارات الدولة ضمن ست فئات. وتأتي الجائزة امتداداً لجوائز دولية سابقة حصلت عليها المنصة، من بينها جائزة اليونسكو الدولية لمحو الأمية وجائزة الإسكوا للمحتوى الرقمي العربي من أجل التنمية المستدامة.

وبذلك، تواصل منصة **مدرسة** ترسيخ حضورها كإحدى أبرز المبادرات العربية في نشر المعرفة الرقمية باللغة العربية، عبر تمكين الطلبة والمعلمين من أدوات التعلّم الذاتي، وتوفير محتوى علمي موثوق يدعم تطوير المهارات ويعزّز فرص التعلّم المستدام.

تتمثّل رسالة **منصة مدرسة** في إتاحة محتوى تعليمي رقمي باللغة العربية يغطي مجالات علمية متعددة، دعماً لجودة التعليم الرقمي وإتاحة مصادر تعلّم موثوقة للطلبة والمعلمين. ومنذ انطلاقتها في العام 2018 تحت مظلة مؤسسة **مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية**، تعمل المنصة على توفير دروس متوافقة مع المناهج العالمية عبر الوسائط الرقمية، بما يمكن الطلبة العرب من الوصول إلى المعارف العلمية الحديثة وتنمية مهاراتهم المعرفية، وتمكينهم من الإسهام في بناء مستقبل قائم على المعرفة.

وحتى نهاية العام 2025، أتاحت المنصة أكثر من 7,800 فيديو تعليمي، وحققت حصصها التعليمية



# 183 مليون مشاهدة

حققتها منصة مدرسة منذ انطلاقتها وحتى نهاية 2025





مدارسنا اليوم هي مستقبلنا غداً، وطلابنا اليوم هم  
قادة مسيرتنا خلال سنوات قليلة

محمد بن راشد آل مكتوم





## منظومة معرفية متكاملة



# 710,425 شخصاً

عدد زوار مكتبة محمد بن راشد  
آل مكتوم في 2025

وفي أكتوبر 2025، استضافت المكتبة الدورة الثانية من "قمة دبي الدولية للمكتبات والنشر" تحت شعار "مستقبل صناعة النشر"، بمشاركة 80 متحدثاً من 20 دولة. وضم البرنامج 45 جلسة نقاشية و10 ورش عمل متخصصة تناولت التحوّلات المؤثرة في قطاع النشر في ظل تسارع التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي، إلى جانب مؤشرات نمو السوق عالمياً ومحلياً، وأهمية الاستثمار في المعرفة بوصفها ركيزة للاقتصاد الإبداعي. كما شملت المحاور الابتكار والتحوّل الرقمي وفنون الكتابة والترجمة. وشارك في القمة نحو 2,000 من الفاعلين في قطاع النشر، ضمن جلسات نقاشية وورش متخصصة أتاحت لهم الاطلاع على أبرز التحوّلات في الصناعة وتبادل الخبرات حول مستقبلها.

كما تخلل القمة إعلان **مكتبة محمد بن راشد آل مكتوم** عن إطلاق ذراعها المؤسسي للنشر والترجمة من مختلف اللغات العالمية إلى اللغة العربية، في مشروع يهدف إلى تعزيز المحتوى العربي وتوسيع آفاق المعرفة. وانطلق المشروع بتسعة إصدارات مترجمة تغطي موضوعات معاصرة في مجالات البيئة والفضاء والصحة والعلوم الإنسانية وتغير المناخ، ضمن إطار مهني يضمن جودة المحتوى ودقته، بالتعاون مع مؤسسات أكاديمية دولية مرموقة وبالاستعانة بمتخصصين.

وفي سبتمبر 2025، أطلقت **مكتبة محمد بن راشد آل مكتوم** مبادرة "أفق المعرفة" لتمكين المؤسسات التعليمية من الوصول إلى قواعد بيانات رقمية متقدمة تدعم جودة التعليم وتعزيز نواتج التعلّم. وخلال العام، تم استكمال الربط التقني لخمس مدارس ضمن المرحلة الأولى، وإتاحة خمس قواعد بيانات تعليمية وبحثية، استفاد منها 8,493 طالباً وطالبة، مع توفير أكثر من 1.3 مليار مادة إلكترونية متنوعة. كما نُظّم 32 اجتماعاً تسيقياً مع الجهات المعنية والمدارس ومزودي قواعد البيانات.

تواصل **مكتبة محمد بن راشد آل مكتوم** أداء دورها بوصفها مؤسسة معرفية وثقافية تجمع بين صون التراث العربي وتوظيف التقنيات الحديثة، لإتاحة المعرفة وترسيخ حضورها في الحياة المجتمعية. وتوفر المكتبة منظومة متكاملة من المجموعات المتخصصة والموارد الرقمية تتيح للجمهور الوصول إلى مصادر معرفية محلية وعالمية، وتساهم من خلال برامجها وخدماتها في دعم القراءة والبحث والإبداع، وتعزيز حضور اللغة العربية والأدب العربي، بما يعكس رؤيتها في ترسيخ مكانة دبي مركزاً للمعرفة والابتكار.

وخلال العام 2025، استمرت **مكتبة محمد بن راشد آل مكتوم** في تنفيذ برامجها الثقافية والمعرفية المتنوعة، حيث نظّمت 186 فعالية ونشاطاً استقطبت 21,018 مشاركاً. كما بلغ إجمالي عدد زوار المكتبة 710,425 زائراً، فيما سجلت 2,600 عضوية جديدة خلال العام. كما تم ترميم 63 مادة من الكتب والمصاحف والمخطوطات النادرة، وأصدرت المكتبة 10 كتب في مجالي الترجمة والتأليف، إلى جانب ثماني مطبوعات توثيقية ومنشورات معرفية.



## الابتكار في خدمة اللغة العربية



80  
فائزاً

كرمهم جائزة محمد بن راشد  
للغة العربية منذ انطلاقتها  
وحتى 2025

عربي" من فلسطين جائزة أفضل مبادرة لمعالجة اللغة العربية تقنياً. أما في محور الإعلام والتواصل، ففاز تطبيق "مجزة" من الإمارات بفئة أفضل عمل باللغة العربية في وسائل الإعلام الإلكتروني وقنوات التواصل الاجتماعي، وفي محور السياسة اللغوية والتخطيط والتعريب، فازت ترجمة كتاب "الإدارة الرشيدة للمضادات الميكروبية" من مصر بفئة أفضل مشروع تعريب أو ترجمة.

كذلك حصدت "مسرحيات إدارة السلوك الطلابي" من عُمان جائزة أفضل عمل ثقافي أو فني لخدمة اللغة العربية في محور الثقافة والفكر ومجتمع المعرفة، وحصلت "أيام العربية" من الإمارات على لقب أفضل مبادرة لتعزيز ثقافة القراءة ومجتمع المعرفة ضمن المحور ذاته، فيما مُنحت جائزة الشخصية العالمية المتميزة للباحثة أديبة روميرو سانثيز من إسبانيا.

ومنذ انطلاقتها، كُرمت الجائزة أكثر من 80 فائزاً، مؤكدة التزامها الراسخ بدعم اللغة العربية وتعزيز حضورها وتطوير أدواتها ومجالات استخدامها في مختلف القطاعات.

تُعدّ جائزة محمد بن راشد للغة العربية، التي تنظّمها مكتبة محمد بن راشد آل مكتوم، منصة عالمية رائدة للاعتراف بالمبادرات المبتكرة التي تسهم في تطوير اللغة العربية وتعزيز حضورها في التعليم والتقانة والإعلام والثقافة، انطلاقاً من رؤية استراتيجية ترسخ العربية بوصفها ركناً أساسياً للهوية الثقافية ومحركاً لبناء اقتصاد معرفي عربي. وفي دورتها التاسعة، التي شهدت مشاركات من مؤسسات وأفراد من 65 دولة، كُرمت الجائزة نخبة من المشاريع والشخصيات المؤثرة التي أسهمت في الارتقاء بمكانة اللغة العربية عالمياً.

وفي محور التعليم، شملت المشاريع الفائزة مبادرة "آنسة ألف" من الإمارات في فئة أفضل مبادرة لتعليم اللغة العربية وتعلّمها في التعليم المبكر، و"معهد فصيح" من الأردن في فئة أفضل مبادرة لتعليم العربية للناطقين بغيرها، و"أبجديات" من الإمارات في فئة أفضل مبادرة للتعليم باللغة العربية في التعليم المدرسي. وفي محور التقانة، فاز تطبيق "أتعلم" من لبنان بجائزة أفضل تطبيق ذكي للغة العربية ونشرها، فيما حصد مشروع "أدوات





# ابتكار المستقبل والريادة

تولي مؤسسة مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية، ضمن محور ابتكار المستقبل والريادة، اهتماماً بالغاً بتطوير بيئة معرفية تدعم تبني التقنيات المتقدّمة وتعزّز الاستعداد للتحوّلات المستقبلية. ويعتمد المحور على تنمية القدرات الإبداعية وتشجيع البحث والتطوير وتطبيق الطول التكنولوجية الحديثة، إلى جانب دعم ريادة الأعمال وتمكين المشاريع الواعدة، بما يسهم في إيجاد حلول مبتكرة للتحديات المتغيرة وتعزيز النمو المستدام.

# 239

## مليون درهم

حجم الإنفاق على مبادرات ابتكار  
المستقبل والريادة في 2025

# 1.4

## مليون شخص

عدد المستفيدين من مبادرات ابتكار  
المستقبل والريادة في 2025

## 4.6 مليون زائر

لمتحف المستقبل منذ افتتاحه  
الرسمي وحتى 2025

## 6 ملايين درهم

إجمالي قيمة جوائز مبادرة  
نوابغ العرب في 2025

## 45.5 مليون درهم

إجمالي التمويل المقدم من "صندوق  
محمد بن راشد لدعم المشاريع الصغيرة  
والمتوسطة" في 2025



## احتضان العقول المبدعة وصناعة المستقبل

قدّمتها مؤسسة محمد بن راشد لتنمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة، ليصل إجمالي عدد المستفيدين منذ تأسيسها في العام 2002 إلى 57,864 رائد أعمال إماراتياً.

كما واصل "صندوق محمد بن راشد لدعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة" تمكين رواد الأعمال الإماراتيين بتمويل 50 مشروعاً جديداً بقيمة 45.5 مليون درهم، ليرتفع إجمالي المشاريع المستفيدة إلى 198 مشروعاً بإجمالي تمويل تجاوز 162 مليون درهم منذ تأسيس الصندوق.

وفي العام 2025 فُتح باب التسجيل في الدورة الثانية من جائزة محمد بن راشد آل مكتوم للأعمال بحلتها الجديدة، والتي تُعدّ أرفع تقدير لمساهمات الشركات في دعم مسيرة التنمية المستدامة في دبي. وتكرم الجائزة الشركات الملتزمة بأعلى معايير التميز والابتكار والتطوير المستمر، بما يساهم في تعزيز تنافسية مجتمع الأعمال المحلي.

أما جائزة محمد بن راشد آل مكتوم العالمية للمياه، فقد رسّخت في دورتها الرابعة دورها منصة دولية رائدة لتحفيز الابتكار في تحلية المياه وتطوير الحلول المستدامة. ومن خلال تكريم 12 فائزاً من مختلف دول العالم، أبرزت الجائزة نماذج متقدّمة من التقنيات والمشاريع التي تساهم في تعزيز الأمن المائي على مستوى العالم.

وبلغ إجمالي حجم إنفاق المبادرات والبرامج والمشاريع المنضوية تحت مؤسسة مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية ضمن محور ابتكار المستقبل والريادة نحو 239 مليون درهم، استفاد منها ما يقارب 1.4 مليون شخص.

تضع مؤسسة مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية محور ابتكار المستقبل والريادة في صميم استراتيجيتها التنموية، باعتباره ركيزة أساسية لاستشراف المستقبل وبناء نماذج اقتصادية ومعرفية متقدّمة.

وينطلق هذا المحور من رؤية طموحة تُركّز على تمكين العقول المبدعة، وتوظيف التقنيات الحديثة، وتعزيز ثقافة البحث والتطوير، بما يساهم في مواجهة التحديات بأساليب مبتكرة واستباقية. كما تساهم برامجه ومبادراته في دعم رواد الأعمال، واحتضان المشاريع الواعدة، وتحفيز النمو المستدام، وتعزيز جودة الحياة، وترسيخ أسس التنمية الشاملة في المجتمعات.

وخلال العام 2025، استقبل متحف المستقبل، تحت مظلة مؤسسة مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية، أكثر من 1.3 مليون زائر، ليرتفع إجمالي عدد زواره منذ افتتاحه إلى نحو 4.6 مليون شخص من 180 دولة، مؤكداً مكانته منصة عالمية للفكر والابتكار. وقد شكّل المتحف محطة بارزة للزيارات الرسمية رفيعة المستوى، حيث استقبل نخبة من رؤساء الدول والحكومات وكبار المسؤولين، إلى جانب وفود إعلامية دولية واسعة.

وتأكيداً على مكانتها منصة رائدة لاكتشاف وتكريم العقول العربية المتميزة ودعم إسهاماتها في مجالات العلم والإبداع والمعرفة، كرّمت جائزة نوابغ العرب في دورتها الثالثة ستة فائزين، بحضور عدد كبير من المسؤولين والأكاديميين والعلماء وقادة الجامعات والشركات التقنية والسفراء والمختصين في مجالات الجائزة.

كذلك استفاد 4,658 رائد أعمال إماراتياً خلال العام 2025 من خدمات تأسيس المشاريع والاستشارات التي



### 239

### مليون درهم

حجم الإنفاق على مبادرات ابتكار المستقبل والريادة في 2025



### 1.4

### مليون شخص

عدد المستفيدين من مبادرات ابتكار المستقبل والريادة في 2025





## صرح متكامل لاستشراف المستقبل

كذلك أطلق **متحف المستقبل** في العام 2025 سلسلة محاضرات فكرية في التاريخ والمستقبل بعنوان "دروس الماضي للمستقبل" قَدَّمها المؤرخ العالمي الدكتور روي كاساغراند، الذي يتمتع بخبرة واسعة في دراسة تاريخ الشعوب وتقديمه بأسلوب تفاعلي ملهم. وضمت السلسلة 10 محاضرات حصرية حضرها 1,515 شخصاً، كما حصدت 2.5 مليون مشاهدة على منصة يوتيوب، وتناولت محطات رئيسية في تاريخ الشعوب لتعزيز الفهم العميق للحضارات الماضية واستلهام الدروس التي يمكن توظيفها في صياغة مستقبل مبتكر ومستدام للمجتمع والإنسانية.

كما أعلن **متحف المستقبل** في سبتمبر 2025 عن إطلاق برنامج جديد بعنوان "الملتقى المعرفي" بالتعاون مع جائزة **نوايغ العرب**، يقدّم سلسلة من المحاضرات المكثفة ليوم كامل يقودها نخبة من العلماء والمفكرين العرب الفائزين بالجائزة. ويُعتبر هذا البرنامج امتداداً لجهود المتحف في دعم الإبداع وجمع العقول المتميزة تحت سقف واحد لرسم ملامح المستقبل. وقد انطلقت في أكتوبر 2025 أولى جلسات البرنامج بمشاركة الفنان العراقي العالمي ضياء العزاوي، الفائز بجائزة **نوايغ العرب** لعام 2024، وهو أحد أبرز رواد الفن التشكيلي العربي المعاصر.

أما سلسلة "خبراء المستقبل"، فقد واصلت دورها المحوري ضمن برامج المتحف، وهي سلسلة من الجلسات الحوارية والمحاضرات التي يقودها خبراء عالميون، وتتناول موضوعات مستقبلية في مجالات التكنولوجيا والصحة والمال والقضايا الاجتماعية. وقد استقطبت السلسلة 1,111 مشاركاً خلال العام 2025، واستعرضت أبرز الاتجاهات مثل التطورات في التمويل الرقمي، ومستقبل الإعلام، وأبحاث الصحة وإطالة العمر.

يمثل **متحف المستقبل** صرحاً معرفياً وفكرياً وثقافياً رائداً يجمع بين الخيال العلمي والتجارب التفاعلية والرؤى الاستشرافية للمستقبل. وينطلق في رسالته من الإيمان بقدرة الإنسان على إحداث التغيير الإيجابي، عبر توفير فضاء يجمع المفكرين والخبراء وصنّاع التغيير من مختلف التخصصات للحوار ومناقشة القضايا المحورية التي ستؤثر في مسيرة البشرية. ويضطلع المتحف بدور أساسي في تعزيز الابتكار وتحفيز البحث العلمي، كما يشجع على تبني حلول مستدامة للتحديات العالمية التي تسهم في بناء مستقبل أفضل للأجيال القادمة.

وواصل **متحف المستقبل** خلال العام 2025 ترسيخ حضوره العالمي، مستقطباً أكثر من 1.3 مليون زائر، ليصل إجمالي عدد الزوار منذ افتتاحه في فبراير 2022 إلى نحو 4.6 مليون شخص من 180 دولة، مؤكداً مكانته أحد أكثر الصروح الثقافية المستقبلية جذباً وتأثيراً على المستويين الإقليمي والدولي. وقد شكّل محطة بارزة للزيارات الرسمية رفيعة المستوى، حيث استقبل نخبة من رؤساء الدول والحكومات وكبار المسؤولين، إلى جانب وفود إعلامية دولية واسعة، ما يعكس دوره كمنبر عالمي لتبادل الرؤى حول قضايا المستقبل.

وعزّز المتحف خلال العام 2025 دوره كمركز تفاعلي، من خلال تنفيذ 37 برنامجاً نوعياً، استقطبت ما يقارب 31 ألف مشاركة وقدمت أكثر من 450 ساعة تعليمية، تناولت قضايا المستقبل برؤى علمية وإنسانية وتقنية متكاملة. وكان من أبرز هذه البرامج فعالية (RTX AI Pop-Up) التي نُظمت بالتعاون مع أحدث الابتكارات في مجالات الذكاء الاصطناعي والتعلم العميق والحوسبة المسرّعة، واستقطبت 29,166 مشاركاً من المتخصصين والأكاديميين.



# 4.6

## مليون زائر

لمتحف المستقبل منذ افتتاحه الرسمي وحتى 2025



## 31 ألف شخص

شاركوا في برامج وفعاليات  
متحف المستقبل في 2025

تكساس الأمريكية، حيث استقطب جناحه أكثر من 25 ألف زائر خلال خمسة أيام، ليكون من أبرز الأجنحة استقطاباً للجمهور في أحد أكبر التجمعات العالمية المتخصصة في التكنولوجيا والإبداع والابتكار. واستضاف الجناح 20 جلسة حوارية وتجربة تفاعلية مدعومة بالذكاء الاصطناعي، بمشاركة أكثر من 40 متحدثاً وخبيراً إماراتياً وعالمياً، تناولت موضوعات استشراف المستقبل، واستكشاف الفضاء، والفنون الإبداعية، والتكنولوجيا المتقدمة.

كما استضاف **متحف المستقبل** فعالية "أسبوع مستقبل المدن" بالشراكة مع بلدية دبي، والتي استقطبت 1,100 مشارك من مخططي المدن والمسؤولين والمعماريين والمبتكرين. وضمت الفعالية جلسات حوارية وورش عمل ومعارض تفاعلية تناولت تصميم المدن المستقبلية واستدامتها والبنية التحتية الذكية.

كما عزز **متحف المستقبل** حضوره العالمي من خلال مشاركته في مهرجان "ساوث باي ساوث ويست" في ولاية





## منارة للأجيال القادمة



6

ملايين درهم

إجمالي قيمة جوائز مبادرة  
نوابغ العرب في 2025

وفي فئة العلوم الطبيعية، نال البروفيسور ماجد شرقي من الجزائر، الأستاذ الفخري في المعهد الفدرالي السويسري للتكنولوجيا في لوزان، الجائزة تقديراً لإنجازاته العلمية العميقة في فهم تفاعلات الضوء مع المادة، وتطوير تقنيات وتطبيقات مكّنت العلماء من دراسة الحركة فائقة السرعة داخل الجزيئات والمواد على مستوى الذرات بدقة غير مسبوقة. ونشر البروفيسور شرقي 450 بحثاً علمياً سجّلت أكثر من 23 ألف اقتباس علمي دولي.

أما في فئة العمارة والتصميم، فقد فازت الدكتورة سعاد العامري من فلسطين، تقديراً لجهودها المتواصلة في حفظ التراث المعماري الفلسطيني وتوثيقه وإعادة إحيائه. وبصفتها مؤسسة ومديرة مركز المعمار الشعبي "رواق"، قادت العامري أحد أكبر مشاريع التوثيق العمراني في فلسطين، وأسهمت في إحياء أكثر من 50 مركزاً تاريخياً، بما يعزّز حماية الهوية المعمارية وإشراك المجتمعات المحلية في جهود الترميم المستدام.

كذلك فاز الدكتور نبيل صيدح من مصر بجائزة نوابغ العرب عن فئة الطب، تقديراً لإسهاماته العلمية والطبية في تعزيز صحة القلب وفهم آليات تنظيم مستويات الكوليسترول، حيث أسهمت أبحاثه في تطوير جيل جديد من العلاجات الفعّالة للوقاية من أمراض القلب. وقد نشر أكثر من 820 بحثاً علمياً، تم الاستشهاد بها أكثر من 71 ألف مرة، مما يعكس أثرها العالمي في تطوير العلوم الطبية.

ونال البروفيسور شربل داغر من لبنان الجائزة عن فئة الأدب والفنون، تقديراً لمسيرته الفكرية والإبداعية الممتدة لأكثر من نصف قرن، والتي شكّلت إضافة نوعية في دراسة الأدب العربي والفنون البصرية. وقد جمع في أعماله بين الشعر والبحث الأكاديمي والنقد الفني، مقدّماً

نُعدّ جائزة نوابغ العرب إحدى المبادرات الاستراتيجية البارزة التي أطلقها صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس دولة الإمارات رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، تحت مظلة مؤسسة مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية، بهدف تعزيز دور العقول العربية وإبراز إنجازاتها الفريدة على المستويين الإقليمي والعالمية، كما تجسّد رؤية طموحة لإعادة إحياء الحضارة العربية وتعزيز مساهمتها في التقدّم العلمي والثقافي والإنساني. ومن خلال دورها الاستراتيجي في الاستثمار في الإنسان العربي، تحفّز المبادرة الإنتاج العلمي والمعرفي، وتشجّع الأجيال الشابة على توظيف طاقاتها في خدمة مجتمعاتها وصناعة مستقبل أكثر ازدهاراً.

وباعتبارها الجائزة الأكبر من نوعها على مستوى المنطقة، تحتفي جائزة نوابغ العرب بالعلماء والمبدعين والمفكرين العرب في ست فئات رئيسية تشمل: الهندسة والتكنولوجيا، والطب، والاقتصاد، والعلوم الطبيعية، والأدب والفنون، والعمارة والتصميم. وفي دورتها الثالثة، كرّم صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم الفائزين الستة بلقب جائزة نوابغ العرب 2025 حيث حصل كل منهم على جائزة بقيمة مليون درهم تقديراً لإنجازاتهم الاستثنائية.

وحصد البروفيسور عبّاس الجمل من مصر، أستاذ هيتاشي في كلية الهندسة بجامعة ستانفورد، جائزة نوابغ العرب عن فئة الهندسة والتكنولوجيا تقديراً لإسهاماته العلمية الرائدة في نظرية معلومات الشبكات التي أسهمت في تطوير مفاهيم حديثة غيرت مسار الاتصالات الرقمية، وأرست الأسس الرياضية لفهم حدود أداء شبكات الاتصال، والتي تعتمد عليها بروتوكولات الاتصالات الحديثة حول العالم. وللبروفيسور الجمل أكثر من 230 ورقة بحثية، و35 براءة اختراع في نظم الشبكات ومصفوفات البوابات القابلة للبرمجة وأجهزة وأنظمة التصوير الرقمي.

في تطوير الاقتصاد القياسي وأدوات التحليل الاقتصادي، خاصة في مجال تحليل بيانات اللوحات الاقتصادية، مما مكّن الباحثين من فهم الاتجاهات الاقتصادية بشكل أكثر دقة وشمولاً. وقد نشر أكثر من 200 بحث علمي ومؤلفات أكاديمية مؤثرة، وأسهمت نماذجه الاقتصادية في تعزيز دقة تقييم السياسات الاقتصادية وتحليل آثارها على المدى الطويل.

قراءات معمّقة لتطوّر الفنون العربية والإسلامية وتحولاتها الجمالية والفكرية، كما أسهم من خلال أكثر من 70 كتاباً في تعزيز الدراسات النقدية وربط التراث بالتحولات الثقافية المعاصرة.

كما كُرم البروفيسور بادي هاني من لبنان بجائزة **نوابغ العرب** في فئة الاقتصاد، تقديراً لإسهاماته العلمية الرائدة



## إنجاز عربي في صون التراث الفلسطيني



فازت الدكتورة سعاد العامري، مؤسسة ومديرة مركز المعمار الشعبي "رواق"، بجائزة **نوابغ العرب** لعام 2025 عن فئة العمارة والتصميم، تقديراً لإسهاماتها الرائدة في صون التراث المعماري الفلسطيني وإعادة إحيائه بروح معاصرة تحافظ على أصالته وجذوره التاريخية.

أسست الدكتورة العامري مركز المعمار الشعبي "رواق"، وكوّنت من خلاله مسيرتها لتوثيق المباني التاريخية وترميمها وإعادة توظيفها لخدمة المجتمع وتعزيز الهوية العمرانية. وأسهمت في أحد أكبر مشاريع التوثيق المعماري في فلسطين، الذي نتج عنه سجل يضم أكثر من 50 ألف مبنى تاريخي، إلى جانب إحياء أكثر من 50 مركزاً وقرية، مع إشراك الأهالي والحرفيين في عمليات الترميم باستخدام المواد التقليدية.

وتعدّ أعمالها نموذجاً متكاملًا يجمع بين البحث العلمي والعمل الميداني، إذ لم تكتفِ بترميم الحجر، بل سعت إلى حفظ الذاكرة الثقافية والمعمارية عبر الدراسات والمؤلفات والخرائط التفصيلية التي وثّقت أدق ملامح البيوت الفلسطينية من البلاط والنقوش إلى المساقط الهندسية الدقيقة.

قادت مسيرتها الأكاديمية والمهنية إلى التدريس في جامعة بيرزيت، وإصدار مجموعة من الكتب المتخصصة في العمارة الفلسطينية، إضافة إلى إسهامات أدبية وروائية تُرجمت إلى أكثر من 20 لغة، ما عزّز حضورها عالمياً بوصفها صوتاً ثقافياً ومعماريّاً بارزاً.

تخصصت الدكتورة العامري في الهندسة المعمارية في الجامعة الأميركية في بيروت، ونالت الماجستير من جامعة آن آربر ميتشيغن، والدكتوراه من جامعة إدنبرة في اسكتلندا، لتبني على هذا الأساس العلمي مشروعاً حضارياً متكاملًا امتد لأكثر من ثلاثة عقود. وقد وصفت فوزها بأنه مسؤولية متجددة لمواصلة العمل، صوتاً للعمارة الفلسطينية بوصفها جسراً يربط بين التاريخ والهوية والمستقبل.



## دعم ريادة الأعمال محلياً



45.5

مليون درهم

إجمالي التمويل المقدم  
من "صندوق محمد بن راشد  
لدعم المشاريع الصغيرة  
والمتوسطة" في 2025

2025، حيث استفادت 69 شركة جديدة من خدمات حاضنة الأعمال، ليرتفع بذلك إجمالي عدد الشركات المحتضنة منذ تأسيس المركز إلى 852 شركة، بما يعكس دوره المحوري في تعزيز بيئة الابتكار وريادة الأعمال في إمارة دبي.

وعززت المؤسسة خلال العام 2025، شراكاتها الاستراتيجية مع كبرى الشركات العالمية والإقليمية، من خلال التعاون مع شركة "جوجل" لإطلاق مبادرات نوعية تدعم التحول الرقمي وتمكّن الشركات الإماراتية من تعزيز حضورها على المنصات الرقمية والوصول إلى الأسواق العالمية، إلى جانب توقيع مذكرة تفاهم مع شركة "ديلفيرو" لدعم توسّع مشاريع قطاع الأغذية والمشروبات وتوفير حوافز تجارية وبرامج متخصصة لتعزيز قدراتها التشغيلية والتسويقية، فضلاً عن إطلاق مبادرة "طاولة الشيف الإماراتي" بالتعاون مع شركة "كيتوبي"، والتي وفّرت برامج إرشادية متخصصة لدعم رواد الأعمال الإماراتيين وتطوير مهاراتهم وتمكين مشاريعهم من النمو المستدام.

تُشرف مؤسسة محمد بن راشد لتنمية المشاريع

الصغيرة والمتوسطة، إحدى مؤسسات دائرة الاقتصاد والسياحة بدبي، على تطوير منظومة ريادة الأعمال وتعزيز ثقافة الابتكار بين الشباب الإماراتي. كما تسعى إلى تسريع نمو المشاريع الصغيرة والمتوسطة، وضمان مساهمتها في الناتج المحلي الإجمالي، وترسيخ مكانة دبي بوصفها مركزاً عالمياً لريادة الأعمال، بما يدعم رؤية الإمارة الاقتصادية الطموحة نحو تنوع مستدام وابتكار عالمي.

وخلال العام 2025، بلغ عدد رواد الأعمال الإماراتيين المستفيدين من خدمات تأسيس المشاريع والاستشارات التي قدّمتها مؤسسة محمد بن راشد لتنمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة 4,658 مستفيداً، ليصل بذلك إجمالي عدد المستفيدين منذ تأسيسها في العام 2002 إلى 57,864 رائد أعمال إماراتياً.

وفي إطار جهودها لدعم القدرات ورفع مستوى الوعي لدى رواد الأعمال، نفّذت المؤسسة هذا العام مجموعة من البرامج التدريبية المتخصصة، استفاد منها 5,307 رواد أعمال، ليرتفع بذلك إجمالي عدد المستفيدين من هذه البرامج منذ انطلاقتها إلى 57,013 رائد أعمال.

كما واصل "صندوق محمد بن راشد لدعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة" جهوده في تمكين رواد الأعمال الإماراتيين، من خلال توفير الدعم المالي لـ 50 مشروعاً جديداً، بإجمالي تمويل بلغ 45.5 مليون درهم. وبذلك ارتفع عدد المشاريع المستفيدة منذ تأسيس الصندوق إلى 198 مشروعاً، فيما تجاوز إجمالي التمويل المقدم 162 مليون درهم.

أما "مركز حمدان للإبداع والابتكار"، التابع لمؤسسة محمد بن راشد لتنمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة، فقد عزّز جهوده في دعم الشركات الناشئة خلال العام





نؤمن أن الحوار الحضاري والابتكار والعمل المشترك  
مفاتيح أساسية لبناء المستقبل

محمد بن راشد آل مكتوم





132  
شخصاً

عدد المشاركين في ندوة  
"إتقان فن التميز في الخدمة"  
في 2025

متقدّمة تهدف إلى تطوير قدرات المحكّمين والمتقدّمين، وتعزيز كفاءة برامج التدريب المرتبطة بالجائزة. وتتيح المنصة تنظيم الدورات التدريبية ومتابعة تقدّم المشاركين وتقييم أدائهم، بما يضمن تجربة تعليمية موحّدة وعالية الكفاءة. وتعتمد المنصة على مسارات تعلم متخصصة وأدوات رقمية متقدّمة تدعم التطوير المستمر وتعزّز الالتزام بمعايير التميز المؤسسي، من خلال ثماني وحدات تدريبية تغطي فئات الجائزة الأربع، إلى جانب جلسات تعريفية بإطار التميز ومعاييرها، بما يسهم في ترسيخ أفضل الممارسات العالمية في التقييم المؤسسي.

## منظومة متكاملة للتميز المؤسسي

في أكتوبر 2025، انطلقت الدورة الثانية من جائزة محمد بن راشد آل مكتوم للأعمال بحلتها الجديدة، والتي تُعدّ أرفع تقدير لمساهمات الشركات في مسيرة التنمية المستدامة في دبي، وذلك خلال فعاليات منتدى "التميز المتجدد" الذي نظّمته غرف دبي، بمشاركة أكثر من 100 من ممثلي مجتمع الأعمال. وناقش المنتدى أحدث معايير ونماذج التميز المؤسسي، واستعرض أفضل الممارسات العالمية لتعزيز الأداء والمرونة والتنافسية، بما يسهم في دعم تطوير الأعمال ورفع كفاءة الأداء المؤسسي وخلق قيمة مستدامة طويلة الأمد.

وتهدف جائزة محمد بن راشد آل مكتوم للأعمال، المنضوية تحت مظلة مؤسسة مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية، إلى تكريم الشركات الملتزمة بأعلى معايير التميز والابتكار والتطوير المستمر، وتعزيز تنافسية مجتمع الأعمال، وذلك ضمن أربع فئات رئيسية هي: جائزة الشركات المتميزة، وجائزة الشركات العائلية، وجائزة التوسع العالمي، وجائزة الابتكار الرقمي. كما تعتمد الجائزة إطاراً عالمياً للتميز المؤسسي، يركّز على تعزيز كفاءة العمليات والنتائج، وتحفيز الشركات على تبني أفضل الممارسات العالمية وتحقيق التحسين المستمر.

كما نظّمت الجائزة في هذا العام ندوة متخصصة حول "إتقان فن التميز في الخدمة"، بمشاركة 132 شخصاً من الخبراء والمتخصصين، استعرضت أفضل الممارسات العالمية في تعزيز تجربة المتعاملين وبناء ثقافة مؤسسية قائمة على التميز. وأسهمت الندوة في دعم تبني استراتيجيات تركز على المتعامل، وتعزيز جودة الخدمات ورفع تنافسية المؤسسات، بما يتماشى مع إطار الجائزة للتميز المؤسسي.

وجرى في العام 2025 إطلاق منصة التدريب الخاصة بالجائزة (MRM Learn)، وهي منصة تعليمية رقمية





## حلول مستدامة لأمن المياه



# 3.7

## مليون درهم

إجمالي قيمة جائزة محمد  
بن راشد آل مكتوم العالمية  
للمياه في 2025

رُسخت جائزة محمد بن راشد آل مكتوم العالمية للمياه في دورتها الرابعة مكاتها إحدى أبرز الجوائز العالمية المعنية بتحفيز الابتكار في مجال تحلية المياه وتأمين مياه الشرب الآمنة، حيث كرم صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس دولة الإمارات رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، 12 فائزاً من ثماني دول تقديراً لابتكاراتهم النوعية في تطوير حلول مستدامة لمواجهة تحديات ندرة المياه.

وتتضمن الجائزة، التي تبلغ قيمتها الإجمالية مليون دولار أمريكي (3.7 مليون درهم)، أربع فئات رئيسة هي: جائزة المشاريع المبتكرة، وجائزة الابتكار في البحث والتطوير، وجائزة الابتكارات الفردية، وجائزة الحلول المبتكرة للأزمات. وتُشرف على الجائزة مؤسسة **سقى الإمارات** تحت مظلة مؤسسة **مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية**، وتهدف إلى دعم تطوير الحلول المبتكرة والمستدامة باستخدام التقنيات الحديثة والطاقة النظيفة، وتمكين المجتمعات الأكثر احتياجاً من الوصول إلى مياه آمنة.

وشملت قائمة الفائزين شركة "جرين ويست سوليوشنز" من دولة الإمارات، التي حصدت المركز الأول في فئة المشاريع المبتكرة - المشاريع الكبيرة، عن مشروع مبتكر يحوّل النفايات العضوية ومياه الصرف الصحي إلى موارد قيّمة تشمل المياه العذبة والطاقة المتجددة، بما يسهم في تعزيز الاستدامة البيئية وكفاءة إدارة الموارد. وفي فئة المشاريع المبتكرة - المشاريع الصغيرة، فازت شركة "كومولوس ساس" من فرنسا عن تطوير تقنية لإنتاج مياه الشرب من الهواء باستخدام الطاقة الشمسية، ما يوفر حلاً مستداماً للمناطق التي تعاني من شح المياه.

أما في جائزة الابتكار في البحث والتطوير - فئة المؤسسات العالمية، فقد فازت شركة "ستيم ساس" من فرنسا عن نظام متطور لتقطير المياه يتميز بكفاءة عالية في استهلاك الطاقة ويعتمد على مصادر الطاقة النظيفة، مما يعزّز استدامة عمليات إنتاج المياه. وعلى مستوى المؤسسات الوطنية، حصدت جامعة خليفة من دولة الإمارات المركز الأول عن تطوير نظام مستوحى من الطبيعة لتحلية المياه باستخدام الطاقة الشمسية دون إنتاج مخلفات ضارة، بما يسهم في تحسين كفاءة تحلية المياه وتعزيز استدامتها.

وفي فئة الحلول المبتكرة للأزمات، فازت مؤسسة "سكاي جوس إنك" من أستراليا عن تطوير نظام متنقل لمعالجة المياه يعمل دون الحاجة إلى الكهرباء، ويوفر إمدادات آمنة من مياه الشرب للمجتمعات المتضررة من الكوارث والأزمات الإنسانية. كما نال البروفيسور جويهوا يو من الولايات المتحدة الأمريكية جائزة الابتكارات الفردية - فئة الباحث المتميز، تقديراً لإسهاماته في تطوير تقنيات مبتكرة لتحلية المياه وتجميعها باستخدام الطاقة الشمسية، فيما فاز البروفيسور جنيوان شو من جمهورية الصين بجائزة الابتكارات الفردية - فئة الشباب، عن تطوير نظام شمسي منخفض التكلفة وعالي الكفاءة لتحلية المياه، بما يعزّز توفير حلول مستدامة للمناطق التي تعاني من ندرة المياه.



## تسخير الطبيعة لصناعة مستقبل المياه



في عالم تتناقص فيه موارد المياه العذبة وتتزايد فيه التحديات البيئية، ولد ابتكار من قلب الطبيعة ليمنح الأمل لمناطق عطشى تبحث عن الحياة. فكما تشبّث أشجار القرم جذورها في المياه المالحة وتستخرج منها سر البقاء، استلهم باحثو جامعة خليفة هذه المعجزة الطبيعية، وصاغوا منها حلاً علمياً رائداً لإنتاج المياه العذبة من مياه البحر.

انطلقت القصة من وعي عميق بتحديات ندرة المياه ومسؤولية الحفاظ على الموارد الطبيعية، لتتبلور فكرة جهاز يحاكي عملية النتح الطبيعية لنباتات القرم، ويحول مياه البحر إلى مصدر للحياة، مع جمع الملح الناتج كمنتج ثانوي بشكل غير مباشر، دون إفراز محاليل ملحية أو إلحاق ضرر بالبيئة. ويعتمد هذا الابتكار على تقنية التقطير الحراري الشمسي المستدام، من خلال امتصاص أشعة الشمس وتوليد البخار على سطح الماء، ما يقلل من فقدان الحرارة ويعزز كفاءة الطاقة.

ويشرح الدكتور تي جون زانغ، أستاذ الهندسة الميكانيكية ونائب عميد كلية الهندسة والعلوم الفيزيائية في جامعة خليفة، فلسفة هذا الابتكار قائلاً: "تتمنّى قوة هذه التقنية في كونها جهازاً سلبياً لا يحتاج إلى مضخات نشطة أو ميكانيكية تتطلب صيانة مستمرة. فهي تعمل بالكامل بقوة الخاصية الشعرية، ما يجعلها قابلة للتوسع ومنخفضة التكلفة".

لم يكن هذا الإنجاز مجرد فكرة علمية، بل ثمرة رؤية متكاملة جمعت بين البحث والتطبيق والاستدامة. وقد تُوجّح بحصول الجامعة على المركز الأول في "جائزة الابتكار في البحث والتطوير - فئة المؤسسات الوطنية" ضمن **جائزة محمد بن راشد آل مكتوم العالمية للمياه**، تقديراً لابتكار تجاوز حدود المختبرات ليصل إلى حياة الناس. إنه حلم بدأ من مراقبة الطبيعة، ونما بالعلم والإصرار، ليثمر أملاً للأجيال القادمة.



# تمكين المجتمعات

يتولى محور تمكين المجتمعات في مؤسسة **مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية** دوراً محورياً في ترسيخ ثقافة العمل المجتمعي وتعزيز إسهام الأفراد والمؤسسات في تنمية مجتمعاتهم، انطلاقاً من قيم الأمل والتماسك والحوار واحترام التنوع وبناء جسور التواصل بين الثقافات. ويترجم المحور هذه الرؤية، عبر الاستثمار في الإنسان من خلال تمكين القيادات الشابة وتنمية المواهب الرياضية والاحتفاء بالإنجازات، إلى جانب إبراز دور الإعلام البناء في دعم التنمية المستدامة.

# 187

## مليون درهم

حجم الإنفاق على مبادرات  
تمكين المجتمعات في 2025

# 3.9

## مليون شخص

عدد المستفيدين من مبادرات  
تمكين المجتمعات في 2025

## 6,929 شخصاً

عدد الخريجين في كافة برامج كلية  
محمد بن راشد آل مكتوم للإدارة  
الحكومية في 2025

## 74,093 شخصاً

عدد المستفيدين من برامج وفعاليات مركز  
الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم للتواصل  
الحضاري في 2025

## 3 ملايين درهم

إجمالي قيمة جوائز صناع الأمل  
في دورتها الخامسة



## تمكين الأفراد وتعزيز ازدهار المجتمعات

لإعداد القادة، مؤهلاً إياهم لقيادة المشاريع الاستراتيجية والتحويلية في الدولة بكفاءة واقتدار. وفي خطوة موازية لتوسيع تأثيره، أبرم المركز على هامش "ملتقى محمد بن راشد للقادة" خمس شراكات استراتيجية مع نخبة من الجامعات العالمية لتطوير أبحاث مستلهمة من تجربة صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس دولة الإمارات رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، وإدماجها في برامجها الأكاديمية والتنفيذية، لترسيخ مكانة دبي مركزاً عالمياً للفكر القيادي.

أما **جائزة الإعلام العربي**، فقد واصلت في دورتها الرابعة والعشرين ترسيخ مكانتها بوصفها منصة إقليمية رائدة تحتفي بالتميز المهني والإبداعي في مجال الإعلام، مكرّمة 11 فائزاً من بين أكثر من 2,900 مشاركة، بما يعزّز دور الإعلام في رفع الوعي المجتمعي ودعم التنمية الثقافية والاجتماعية. وبذلك يصل العدد الإجمالي للفائزين بالجائزة منذ انطلاقتها إلى 361 فرداً ومؤسسة، في تأكيد لاستمرار دورها في رعاية التميز الإعلامي.

وبعد 17 عاماً من التميز تحت مسمى جائزة محمد بن راشد آل مكتوم للإبداع الرياضي، اتخذت الجائزة خطوة نوعية بإطلاق هويتها الجديدة لتصبح **جائزة محمد بن راشد آل مكتوم العالمية للرياضة**. وتعكس هذه الهوية رؤية دبي في توسيع مفهوم التميز الرياضي ليشمل الأثر الإنساني والتنموي، حيث كرّمت الدورة الثالثة عشرة 21 فائزاً من القيادات والأبطال والمؤسسات، محتفية بالإنجازات التي تركت إرثاً ملهماً على الصعيد العالمي.

وبلغ إجمالي إنفاق مؤسسة **مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية**، ضمن محور تمكين المجتمعات، خلال العام 2025 أكثر من 187 مليون درهم، استفاد منها نحو 3.9 مليون شخص.

يسهم محور تمكين المجتمعات في دعم رسالة مؤسسة **مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية** الرامية إلى إحداث أثر إيجابي مستدام، من خلال ترسيخ ثقافة العمل المجتمعي وتعزيز دور الأفراد والمؤسسات في تنمية مجتمعاتهم.

وتركّز البرامج والمبادرات والجوائز المنضوية تحت هذا المحور على ترسيخ قيم الأمل والتعاون والتسامح، وتعزيز الحوار واحترام التنوع، وبناء جسور التواصل بين المجتمعات، وتنمية المواهب الرياضية وتمكينها، إلى جانب تسليط الضوء على دور الإعلام في دعم التنمية والمبادرات المجتمعية، وتطوير قدرات القيادات بما يسهم في صياغة رؤى مستقبلية تدعم استدامة المجتمعات وازدهارها.

وضمن هذا المحور، شهدت الدورة الخامسة من مبادرة **صناع الأمل** تتويج ثلاثة فائزين أسهموا، من خلال مشاريعهم ومبادراتهم الملهمة، في التخفيف من معاناة الأفراد وتعزيز جودة حياتهم، حيث حصل كلٌّ منهم على جائزة مالية بلغت مليون درهم دعماً لاستمرار مبادراتهم وتوسيع نطاق أثرها الإنساني.

واحتفلت **كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية** في العام 2025 بمرور عشرين عاماً على تأسيسها، مؤكدة التزامها بإعداد القيادات عبر برامج الماجستير وبرامج التعليم التنفيذي والتدريب المتخصص، التي أسهمت في تخريج 6,929 منتسباً، وتزويدهم بالمعارف والمهارات اللازمة لتعزيز كفاءة العمل الحكومي وصياغة سياسات مستدامة.

وفي تأكيد على رسالته في إعداد قيادات وطنية قادرة على استشراق المستقبل وصناعة التنمية المستدامة، احتفى **مركز محمد بن راشد لإعداد القادة** في العام 2025 بتخريج 113 قائداً ضمن مختلف برامج محمد بن راشد



# 187

## مليون درهم

حجم الإنفاق على مبادرات تمكين المجتمعات في 2025



# 3.9

## مليون شخص

عدد المستفيدين من مبادرات تمكين المجتمعات في 2025





## نماذج ملهمة في صناعة الأمل



3

ملايين درهم

إجمالي قيمة جوائز صناعة الأمل  
في دورتها الخامسة

وتُوجَّ أحمد زينون من المغرب بلقب "صانع الأمل الأول"، بعد حصوله على أعلى نسبة تصويت عن مبادرته الإنسانية الرائدة لدعم الأطفال المصابين بمرض جفاف الجلد المصطبغ والمعروفين بـ "أطفال القمر". وأسَّس زينون جمعية "صوت القمر"، التي توفر الحماية والرعاية لـ 144 طفلاً مصاباً بهذا المرض النادر، من خلال تأمين المستلزمات الطبية والوقائية اللازمة لحمايتهم من الأشعة فوق البنفسجية، بما يسهم في تحسين جودة حياتهم وتعزيز فرص اندماجهم في المجتمع.

منذ انطلاقتها في العام 2017، تسعى مبادرة **صناعة الأمل** إلى تسليط الضوء على النماذج الإنسانية الملهمة التي تسهم في خدمة المجتمعات وإحداث تغيير إيجابي مستدام، كما تهدف إلى تعزيز ثقافة الأمل والإيجابية في الوطن العربي وتشجيع تبني المبادرات الإنسانية والمساهمة في تحسين حياة الآخرين مهما كانت التحديات. وتحتفي المبادرة التي تعمل تحت مظلة مؤسسة **مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية**، بأبطال الأمل في العالم العربي عبر مكافأاتهم ومنحهم الدعم اللازم للاستمرار في مشاريعهم الإنسانية وتوسيع نطاق أثرها، ليكونوا بذلك نماذج ملهمة للشباب العربي في العمل المجتمعي والإنساني.

وبلغ إجمالي قيمة الجوائز المقدّمة للفائزين في الدورة الخامسة من مبادرة **صناعة الأمل** 3 ملايين درهم، في تأكيد على التزام المبادرة بدعم المشاريع الإنسانية النوعية وتعزيز استدامتها. وتجسيدا لحرصها على تمكين صناعة الأمل من توسيع نطاق أثرهم الإيجابي، والوصول إلى شرائح أوسع من المستفيدين في مجتمعاتهم.

وشهدت الدورة الخامسة من مبادرة **صناعة الأمل** إقبالاً كبيراً، حيث استقطبت أكثر من 26 ألف طلب ترشيح من مختلف أنحاء الوطن العربي خلال شهر واحد فقط، ليرتفع بذلك إجمالي عدد المشاركين في المبادرة عبر نسخها الخمس إلى أكثر من 320 ألف مشارك.





دولة الإمارات ستبقى داعمة لصناعة الأمل وكل مبادرة  
ملهمة، وعنواناً لنشر التفاؤل في العالم العربي

محمد بن راشد آل مكتوم



## جَنّات الأمل



في المملكة المغربية، حيث تتوجه مريضات السرطان من المدن والقرى البعيدة إلى العاصمة الرباط طلباً للعلاج، وُلدت حكاية إنسانية عنوانها التضامن والعزيمة. بدأت القصة حين أُصيب زوج السيدة خديجة القرطي بالسرطان، فاخترت عن قرب قسوة المرض وطول رحلة التنقل بين المدن بحثاً عن العلاج. لكنها لم تقف عند حدود الألم، بل قررت أن تحوّل محنتها إلى رسالة أمل للآخرين.

من رحم تلك التجربة، أسست خديجة "مركز جَنّات الاجتماعي" لإيواء مريضات السرطان القادمات إلى الرباط من مناطق بعيدة. يوفّر المركز، المؤلف من ثلاثة طوابق، إقامة مجانية لما بين 20 و25 نزيلاً يومياً، ليجدن فيه ملاذاً آمناً يخفف عنهن أعباء السفر وتكاليف الإقامة، ويمنحهن دعماً نفسياً واجتماعياً خلال رحلتهم العلاجية في مستشفيات العاصمة.

تحمل المبادرة رسالة تمكين إنساني، بطلتها المرأة وغايتها صون كرامتها في مواجهة المرض. فهي تهيئ للمريضات بيئة آمنة تخفف عنهن عبء رحلة العلاج، وتمنحهن مساحة للتعافي في ظل التضامن والدعم المتبادل. وقد حظيت المبادرة بدعم واسع من المجتمع المحلي ومنظمات خيرية وطبية في المملكة.

وتقديراً لعطائها، كُرمّت السيدة خديجة ضمن الحفل الختامي لمبادرة **صناع الأمل**، لتغدو قصتها نموذجاً ملهماً يُظهر كيف يمكن للألم أن يتحوّل إلى أثر مستدام، وللإرادة الصادقة أن تبني بيتاً للأمل في قلب المعاناة.

وعند تكريمها قالت خديجة: "أشعر بسعادة غامرة بهذا التكريم، الذي يعكس مدى تقدير صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم لكل من يسعى إلى نشر الخير والأمل". وأكدت أن هذا التكريم يشكّل مرحلة جديدة في مسيرتها، توسّع فيها نطاق مساعدتها ليشمل عدداً أكبر من المرضى.

## رحلة "أطفال القمر" من الألم إلى الأمل



في عالم تُغلق فيه الشمس أبواب الطفولة على بعض الوجوه، وتحوّل فيه أشعتها إلى خطر يهدد الحياة، ولدت قصة أمل على يد شاب اختار أن يكون ظلاً واقياً لأطفال لا يستطيعون مواجهة الضوء. من المغرب، برز اسم أحمد زينون، الشاب الذي قرر أن يزرع نوراً في قلوب أطفال حاصرتهم العتمة منذ ولادتهم.

"أطفال القمر"، اسم جميل يخفي خلفه ألماً عميقاً. أطفال يعانون من مرض نادر يجعل أي تعرض لأشعة الشمس تهديداً لحياتهم. يعيشون خلف النوافذ المغلقة، يراقبون العالم من بعيد، ويحلمون بلحظة لعب في الهواء الطلق دون خوف.

لم يكتفِ أحمد بالتعاطف مع هؤلاء الأطفال، بل أسس جمعية "صوت القمر"، التي تؤمّن لهم الكريماوات الواقية، والأقنعة الخاصة، والرعاية المستمرة، والأهم من ذلك: الشعور بأنهم ليسوا وحدهم في هذا العالم.

كان يدرك أن معركته ليست طبية فقط، بل إنسانية كذلك. معركة ضد الجهل والخوف ونظرات الاستغراب التي تطارد هؤلاء الأطفال وأسرتهم. ويقول أحمد بصوت يحمل صدق التجربة: "الناس ينظرون إلى أطفال القمر نظرات استغراب وخوف بسبب تلاشي ملامحهم. دوري هو التعريف بهذا المرض، وتأمين وسائل الحماية للأطفال، ومساعدتهم على الخروج من الظلام إلى النور دون فقدان ملامحهم".

رغم قلة الإمكانيات وثقل المسؤولية، لم تتراجع عزيمة أحمد، مؤمناً بأن ابتسامة الأطفال تستحق كل العناء. وبفضل إخلاصه وثقة الناس بمبادرته، نال أحمد أعلى نسبة تصويت في نهائيات مبادرة **صناع الأمل**، وتوّج بلقب "صانع الأمل الأول"، ليصبح رمزاً للرحمة ودليلاً على أن فرداً واحداً قادر على تغيير مصير مئات الأرواح.



## مقل الكوادر الحكومية

شخصاً  
6,929

عدد الخريجين والمشاركين في كافة برامج كلية محمد بن راشد آل مكتوم للإدارة الحكومية في 2025

رست كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية مكائتها بوصفها مؤسسة أكاديمية رائدة تسهم في إعداد القيادات الحكومية وتعزيز كفاءة العمل الحكومي في دولة الإمارات والمنطقة، من خلال برامج أكاديمية وتدريبية متخصصة تسهم في تطوير السياسات العامة وبناء القدرات المؤسسية.

وفي يونيو 2025، نظمت كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية النسخة الخامسة من منتدى الإدارة الحكومية تحت شعار "الآفاق الاستراتيجية: تقرير الدبلوماسية الاقتصادية لدولة الإمارات 2024-2025"، بمشاركة واسعة من صناع القرار والدبلوماسيين والخبراء الاقتصاديين، لبحث مستجدات الدبلوماسية الاقتصادية الإماراتية واستشراف مساراتها المستقبلية في ظل المتغيرات العالمية، حيث شكّل المنتدى منصة استراتيجية لاستعراض توجهات الدولة ودور مؤسساتها في تعزيز الحضور والتأثير الاقتصادي على المستوى الدولي.

كما استضافت الكلية في أكتوبر 2025 المنتدى العربي الثاني للإدارة العامة بالشراكة مع لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا "الإسكوا"، تحت عنوان "الإدارة العامة في عصر التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي"، لمناقشة الاتجاهات العالمية في التحول الرقمي وتعزيز التعاون الإقليمي، وتطوير الخدمات الحكومية من خلال تبني حلول مبتكرة قائمة على المعرفة والتقنيات المتقدمة.

واستمراراً لجهودها في ترسيخ الابتكار والتميز في العمل الحكومي، أطلقت كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية في نوفمبر 2025 "مختبر دبي للبصائر السلوكية" الذي يُعدّ منصة بحثية تطبيقية متقدمة تهدف إلى توفير العلوم السلوكية لفهم سلوك الأفراد وتحسين السياسات والخدمات العامة. ويتيح المختبر لصناع القرار والمؤسسات الحكومية تطوير سياسات وتدخلات أكثر تأثيراً وابتكاراً، مستندة إلى الأدلة العلمية والتطبيق العملي.

احتفلت الكلية في العام 2025 بمرور عشرين عاماً على تأسيسها، مؤكدة دورها في إعداد القيادات وصناعة المعرفة. وخلال مسيرتها، أسهمت الكلية في تأهيل 2,203 قادة محليين من 42 جهة حكومية إماراتية، و1,128 قائداً دولياً من 45 دولة حول العالم، كما خُزجت أكثر من 30 ألف منتسب في برامج متنوعة. وعلى صعيد المعرفة، أصدرت الكلية أكثر من 600 دراسة وبحث علمي، وأرست شبكة من الشراكات الاستراتيجية التي تضم أكثر من 115 جهة محلية ودولية.

وخلال العام 2025، خُزجت كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية الدفعة الثانية عشرة من برامج الماجستير، والتي ضمت 75 خريجاً من 27 جهة حكومية وخاصة، في تخصصات الإدارة العامة والسياسات العامة والإدارة التنفيذية وإدارة الابتكار. كما واصلت تقديم برامجها التنفيذية المتخصصة، حيث انضم 1,673 شخصاً إلى "برامج الانتساب المفتوح"، فيما شارك 4,986 شخصاً في "برامج التعليم التنفيذي المتخصصة"، التي يتم تصميمها بالتعاون مع الجهات الحكومية لتعزيز قدراتها المؤسسية وتطوير كفاءاتها القيادية، وشارك 195 شخصاً في برامج منصة التعليم التنفيذي الذكية التابعة للكلية.

وضمن مبادرات التعليم التنفيذي، أطلقت الكلية في مايو 2025 برنامج "المقيّم المعتمد لأخلاقيات الذكاء الاصطناعي"، لتأهيل الكوادر الوطنية وصناع القرار وتمكينهم من صياغة سياسات تدعم الاستخدام الأخلاقي للتقنيات المتقدمة بالاستناد إلى منهج





## بناء القيادات المستقبلية



113  
قائداً

عدد الخريجين في كافة برامج  
مركز محمد بن راشد لإعداد  
القادة في 2025

العالمية. ويهدف البرنامج إلى نقل الخبرة الإماراتية في الإدارة الحكومية وبناء جسور معرفية مع الحكومات حول العالم، لتعزيز كفاءة القيادات الحكومية وقدرتها على التعامل مع متغيرات المستقبل.

وفي يونيو 2025، احتفى المركز، بحضور صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، بتخريج 36 منتسباً من القادة الإماراتيين من القطاعين الحكومي والخاص ضمن دفعة 2024-2025 من "برنامج محمد بن راشد لإعداد القادة"، الذي يهدف إلى تطوير المهارات القيادية وتأهيل القيادات الوطنية لإدارة المشاريع الاستراتيجية والتحولية في الدولة. كما أعلن المركز في أكتوبر 2025 عن انطلاق دفعة 2025-2026 من البرنامج بمشاركة 30 منتسباً، ضمن برنامج تدريبي متكامل لتطوير مهاراتهم القيادية وتنفيذ مشاريع تحويلية وطنية، إلى جانب جلسات مباشرة مع صنّاع القرار وخبراء عالميين.

يضطلع مركز محمد بن راشد لإعداد القادة بدور محوري في بناء منظومة متكاملة لإعداد قيادات قادرة على استشراف المستقبل وصياغة مسارات التنمية المستدامة. وانطلاقاً من رسالته في إعداد جيل قيادي مؤهل، يواصل المركز تطوير برامج ومبادراته النوعية لاكتشاف الطاقات الواعدة، وصقل مهاراتها وفق أرقى المعايير العالمية، بما يسهم في رفد دبي ودولة الإمارات بقيادات تمتلك الكفاءة والقدرة على قيادة التحوّل ومواكبة المتغيرات وصناعة الفرص في مختلف القطاعات.

وضمن أعمال القمة العالمية للحكومات في فبراير 2025، شهد صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس دولة الإمارات رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، تخريج الدفعة الثانية من "البرنامج الدولي للمدراء الحكوميين" الذي أطلق بالشراكة بين مكتب التبادل المعرفي الحكومي ومركز محمد بن راشد لإعداد القادة، وضم 28 من القيادات الحكومية



## قيادة ذات أثر عالمي



1,000  
شخص

عدد المشاركين في "ملتقى  
محمد بن راشد للقادة"  
في 2025

رائدة، بهدف إعداد كفاءات قادرة على قيادة التحوّلات المستقبلية وتعزيز مكانة دبي بوصفها مركزاً عالمياً.

وكجزء من مخرجات الملتقى، شهد سمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم، ولي عهد دبي نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع رئيس المجلس التنفيذي لإمارة دبي رئيس مجلس أمناء مؤسسة مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية، توقيع مركز محمد بن راشد لإعداد القادة خمس مذكرات تفاهم استراتيجية مع أهم الجامعات العالمية، وهي جامعة جورج تاون، وجامعة (IESE)، وجامعة (IMD)، وجامعة (INSEAD)، وجامعة (HEC Paris)، بهدف تطوير أبحاث دبي القيادية المستلهمة من تجربة صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، وإدماجها ضمن برامج ماجستير إدارة الأعمال وبرامج التعليم التنفيذي، بما يعزّز حضور تجربة دبي القيادية عالمياً ويرسخ مكانتها مركزاً عالمياً للفكر القيادي وتطوير القيادات.

وبمشاركة أكثر من 1,000 شخصية قيادية من القطاعين الحكومي والخاص في دبي، نظّم مركز محمد بن راشد لإعداد القادة "ملتقى محمد بن راشد للقادة" كمنصة استراتيجية لمناقشة مستقبل القيادة والتحوّل الإداري، وتعزيز تبادل المعرفة واستعراض أفضل الممارسات القيادية المستوحاة من فكر صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم.

وشملت فعاليات الملتقى تخريج الدفعة الثانية من "برنامج الشركات العائلية"، والتي ضمت 29 منتسباً، تم تزويدهم بمهارات قيادية وإدارية متقدمة، وتعزيز قدراتهم في الحوكمة والابتكار، إلى جانب بناء شبكات تواصل استراتيجية تدعم استدامة أعمالهم وتعزّز نموها على المدى الطويل. كما شهد المنتدى أيضاً تخريج 20 منتسباً ضمن الدفعة الأولى من "برنامج دبي للخبراء الماليين"، اكتسبوا خبرات قيادية متقدمة ومهارات الابتكار المالي، وحصلوا على تدريب عملي في مؤسسات مالية





## بناء جسور التفاهم والحوار

المركز، والتي شملت زيارات إرشادية وأنشطة تفاعلية أتاحت للطلبة وأعضاء الهيئات التدريسية التعرف على الثقافة الإماراتية وتراثها. كما استقطبت البرامج المجتمعية، مثل "الإفطار الثقافي الرمضاني" و"برنامج البيت المفتوح"، نحو 10,340 مشاركاً، حيث قدمت تجارب ثقافية تفاعلية عززت فهم القيم الإماراتية، وشجعت الحوار والتبادل الثقافي.

وشهد برنامج "زيارة مسجد جميرا"، أحد أبرز برامج المركز، استقبال 20,418 زائراً خلال العام 2025، حيث يوفر تجربة تعليمية تفاعلية تعرّف الزوار على الثقافة الإسلامية والتراث المحلي من خلال جولات إرشادية وحوارات مفتوحة. كما واصل متحف "كان يا ما كان" في مجلس مسجد جميرا تقديم تجربة ثقافية تفاعلية تسلط الضوء على تاريخ دولة الإمارات وأنماط الحياة التقليدية، مستفيداً منه 2,245 شخصاً، بما يعزّز التواصل الثقافي ويثري تجربة الزوار، وحظي باعتراف المجلس الدولي للمتاحف، تأكيداً على قيمته الثقافية والتعليمية ومكانته كمبادرة نوعية في حفظ وتوثيق التراث الإماراتي.

يقدم مركز الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم للتواصل الحضاري، تحت مظلة مؤسسة مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية، تجربة معرفية متكاملة تُعرّف الزوار والمقيمين على الهوية الإماراتية الأصيلة، وتساهم في تعزيز الحوار الحضاري ونشر الوعي الثقافي، وترسيخ قيم الاحترام المتبادل والتفاهم، بما يدعم بناء مجتمع متماسك يحتضن التنوع ويعزّز قيم التسامح والمواطنة العالمية. وقد استفاد من برامجه وفعالياته خلال العام 2025 نحو 74,093 شخصاً.

وخلال العام 2025، واصل المركز تقديم برامجه العامة والخاصة، التي شارك فيها 32,205 أشخاص، مؤكداً دوره الرائد في تعزيز التواصل الحضاري ونشر الوعي الثقافي. وقد تضمنت هذه البرامج جولات تراثية، وحوارات تفاعلية، وورش عمل متخصصة، أسهمت في تعريف المشاركين بالقيم الإماراتية والتقاليد الإسلامية، وتعزيز التفاهم الثقافي والانتماء المجتمعي.

ومن خلال شراكات مع المدارس والمؤسسات التعليمية، استفاد 8,885 شخصاً من البرامج التعليمية التي قدّمها



# 74,093

## شخصاً

عدد المستفيدين من برامج وفعاليات مركز الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم للتواصل الحضاري في 2025



## استشراف آفاق الإعلام العربي



8,000  
شخص

عدد الحضور في منتدى الإعلام العربي في 2025

وتسع ورش عمل تخصصية، من بينها جلسات "الماستر كلاس"، تناولت أبرز التحوّلات التي يشهدها قطاع الإعلام، ودور التكنولوجيا الحديثة في تطوير صناعة المحتوى وتعزيز استدامة المؤسسات الإعلامية.

وعلى هامش المنتدى أُطلق تقرير "نظرة على الإعلام العربي - رؤية مستقبلية 2025" بالتعاون مع مدينة دبي للإعلام وشركة (Strategy&)، ليشكل مرجعاً استراتيجياً يستعرض التحوّلات الرئيسية في قطاع الإعلام في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. ويركّز التقرير على خمسة قطاعات رئيسية تشمل الفيديو والصوتيات والنشر والإعلانات والألعاب الإلكترونية، مع بقاء قطاع الإعلانات الأكبر حجماً، وظهور الألعاب الإلكترونية كأسرع القطاعات نمواً.

يُعدّ **منتدى الإعلام العربي**، الذي انطلق في العام 2001، أحد أبرز المبادرات الرائدة في قطاع الإعلام العربي، وأهمّ الفعاليات الرئيسية ضمن قمة الإعلام العربي. ونجح المنتدى على مدى دوراته الثلاث والعشرين في ترسيخ مكانته كأوسع وأشمل ساحة للحوار المهني المتوازن حول واقع ومستقبل الإعلام في العالم العربي، مستقطباً نخبة من القيادات والخبراء من مختلف أنحاء العالم.

وفي مايو 2025، استقطب **منتدى الإعلام العربي** نحو 8,000 مشارك من الإعلاميين وصنّاع المحتوى والأكاديميين وخبراء التكنولوجيا الإعلامية، إلى جانب قيادات المؤسسات الإعلامية ورؤساء التحرير وكبار الشخصيات الإعلامية والسياسية من داخل الدولة وخارجها. وشهد المنتدى تنظيم نحو 50 فعالية متنوعة، شملت أكثر من 31 جلسة نقاشية



## تقدير الإبداع الإعلامي العربي



# 11 فائزاً

في كافة فئات جائزة الإعلام  
العربي لعام 2025

في دورتها الرابعة والعشرين، واصلت **جائزة الإعلام العربي** تحت مظلة مؤسسة **مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية**، الاحتفاء بالتميز في الإعلام العربي وتعزيز دوره في الوعي المجتمعي والتنمية الثقافية والاجتماعية. وتقديراً للأعمال والشخصيات ذات المحتوى المهني والمؤثر، كُرِّمت الجائزة في العام 2025، 11 فائزاً من أصل أكثر من 2,900 مشاركة من مختلف الدول العربية.

وُمنحت جائزة "شخصية العام الإعلامية" للكاتب الصحفي العراقي فخري كريم، رئيس مجلس الإدارة ورئيس تحرير مؤسسة المدى للإعلام والثقافة والفنون، تقديراً لمسيرته وإسهاماته في إثراء المشهد الإعلامي والثقافي العربي. كما فاز الكاتب الصحفي سليمان جودة من صحيفة المصري اليوم بجائزة "أفضل كاتب عمود"، تقديراً لطرحة التحليلي ومعالجته المهنية للقضايا الراهنة.

وفي جائزة الإعلام المرئي، فاز برنامج "Business مع لبنى" من قناة سكاي نيوز عربية بجائزة "أفضل برنامج اقتصادي"، فيما نال برنامج "صباح العربية" جائزة "أفضل

برنامج اجتماعي"، وحصد برنامج "صاحبة السعادة" عبر قناة DMC جائزة "أفضل برنامج ثقافي"، وفاز برنامج "هجمة مرتدة" بجائزة "أفضل برنامج رياضي"، كما نال الفيلم الوثائقي "تحت الأنقاض" جائزة "أفضل عمل وثائقي" نظير عمق رؤيته وإخراجه المتميز.

أما في جائزة الصحافة العربية، ففاز محمد عيسى من مجلة الأهرام العربي في فئة الصحافة السياسية عن تحقيقه "الطائرات المسيرة.. شبح الخطر القادم"، فيما نال سامح اللبودي من صحيفة الشرق الأوسط الجائزة لفئة التحقيقات الصحافية عن تقريره "قصة الإبحار الأخير لمركب ملح سيئ السمعة"، وفاز السيد زيادة ومحمد سالمان من صحيفة اليوم السابع في فئة الصحافة الاقتصادية عن تحقيقهما "متاهة العملات المشفرة تبدأ بـ 'لايك'".

وبذلك يرتفع إجمالي عدد المكرمين بجائزة الإعلام العربي منذ تأسيسها إلى 361 من الإعلاميين والمؤسسات الإعلامية، تأكيداً على دورها في دعم التميز الإعلامي وتعزيز جودة المحتوى الإعلامي في العالم العربي.



## الاحتفاء بالمحتوى الرقمي الهادف



12  
فائزاً

بجائزة رواد التواصل الاجتماعي  
العرب لعام 2025

وتوّجت الجائزة في العام 2025 معالي الدكتور أنور بن محمد قرقاش، المستشار الدبلوماسي لصاحب السمو رئيس دولة الإمارات، بجائزة "شخصية العام المؤثرة"، تقديراً لدوره البارز في دعم الخطاب الإعلامي المتزن وتعزيز الحضور الإماراتي والعربي على المستوى الدولي.

كما فازت منصة "تعلم مع زكريا" بجائزة "أفضل منصة للطفل"، ومنصة "بلينكس" بجائزة "أفضل منصة إخبارية"، ومنصة "شاهد" من المملكة العربية السعودية بجائزة الفنون والترفيه.

وعلى مستوى الأفراد، فاز محمد النوفلي من سلطنة عمان بجائزة الرياضة، وأحمد الزامل من دولة الكويت بجائزة ريادة الأعمال، وأحمد المرزوقي من دولة الإمارات بجائزة الاقتصاد، وعمر فاروق من مملكة البحرين بجائزة السياحة، وبيبي الخضري من دولة الكويت بجائزة خدمة المجتمع، والدكتور طلال المحيسن من دولة الكويت بجائزة الصحة، وأحمد النشيط من مملكة البحرين بجائزة الثقافة، فيما فاز أنس بوخش من دولة الإمارات بجائزة البودكاست.

تواصل جائزة رواد التواصل الاجتماعي العرب ترسيخ مكانتها بوصفها مبادرة رائدة تهدف إلى تعزيز الدور الإيجابي للمحتوى الرقمي، وتشجيع صناع المحتوى والمؤثرين العرب على تقديم محتوى هادف يسهم في تنمية المجتمعات العربية.

وتسعى الجائزة إلى تسليط الضوء على النماذج الملهمة في الاستخدام الإبداعي لمنصات التواصل الاجتماعي، ودعم الخطاب المسؤول، وتحفيز الشباب العربي على تطوير مهاراته ومواكبة التحولات الرقمية، بما في ذلك تقنيات الذكاء الاصطناعي وصناعة المحتوى المتخصص.

وشهدت الدورة الخامسة توسيع فئات جائزة رواد التواصل الاجتماعي العرب لتصل إلى 12 فئة، في خطوة تعكس مواكبتها للتغيرات المتسارعة في المشهد الإعلامي الرقمي، حيث أضيفت فئات الاقتصاد، والبودكاست، و"أفضل منصة إخبارية"، و"أفضل منصة للطفل"، إلى جانب الفئات المعتمدة سابقاً، وهي: "شخصية العام المؤثرة"، وريادة الأعمال، وخدمة المجتمع، والصحة، والرياضة، والثقافة، والسياحة، والفنون والترفيه.





## قيادة الفكر الاستراتيجي



200  
شخص

شاركوا في جلسات المنتدى  
الاستراتيجي العربي في 2025

المتوقعة وتأثيراتها على المشهدين الإقليمي والعالمي. وقد أسهمت الجلسة في تزويد المشاركين برؤى تحليلية تدعم قدرتهم على اتخاذ قرارات استراتيجية مبنية على فهم معمق للمتغيرات العالمية.

وفي مايو 2025، قدّم المنتدى الاستراتيجي العربي جلستين حواريتين بعنوان "دبي والاقتصاد العالمي: خارطة الفرص والاستثمار" و"الحرب التجارية العالمية.. هل تتغير قواعد اللعبة؟"، بمشاركة نخبة من الشخصيات القيادية والخبراء الدوليين، وحضور أكثر من 100 شخص، حيث ناقشت الجلستان التحوّلات الاقتصادية العالمية والفرص الاستثمارية الناشئة، مع إبراز دور دبي كمركز عالمي في استقطاب الاستثمارات وقيادة التحوّلات الاقتصادية، إضافة إلى تعزيز قدرات القادة على استشراف المستقبل وتطوير استراتيجيات مرنة لمواكبة المتغيرات الدولية.

يُعدّ المنتدى الاستراتيجي العربي، تحت مظلة مؤسسة مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية، منصة فكرية رائدة تُعنى باستشراف المستقبل وتعزيز فهم التحوّلات الجيوسياسية والاقتصادية العالمية. ويستعرض المنتدى، من خلال جلساته الحوارية وشبكة الخبراء التي يوفّرها، أبرز الاتجاهات الاستراتيجية والتحديات المستقبلية وتأثيراتها على المنطقة العربية والعالم، كما يجمع نخبة من القادة والمفكرين والخبراء لتبادل الرؤى وصياغة تصورات استباقية تدعم الاستقرار والتنمية المستدامة.

وفي مارس 2025، قدّم المنتدى جلسة بعنوان "الأفاق الجديدة: الاتجاهات الكبرى في عام 2025 التي ستشكّل مستقبلنا"، شارك فيها أكثر من 100 قائد وخريج من برامج مركز محمد بن راشد لإعداد القادة، بهدف تعزيز الفكر الاستراتيجي وتحليل التحوّلات الاقتصادية والجيوسياسية



## صناعة التميز في القطاع الرياضي



21  
فائزاً

حصلوا على جائزة محمد  
بن راشد آل مكتوم العالمية  
للرياضة في 2025

أمنا مؤسدة مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية، وبمشاركة 1,500 من القيادات والخبراء ونجوم الرياضة من مختلف أنحاء العالم.

وشملت قائمة المكرمين نخبة من أبرز الشخصيات الرياضية العالمية، حيث فاز ناصر الخليفي بجائزة "القيادة الرياضية العالمية"، فيما حصل نجم التنس الصربي نوفاك ديوكوفيتش على جائزة "الإنجاز العالمي مدى الحياة"، ونال جيانى إنفانتينو جائزة "المؤسسة الرياضية العالمية". كما كُرمت الجائزة عدداً من أساطير الرياضة العالمية بجائزة "المسيرة الرياضية العالمية"، من بينهم رونالدو، وأندريه إنيستا، ومانى باكيو.

وعلى المستوى العربي، نال سمو الشيخ محمد بن حمد الشرقي جائزة "الشخصية الرياضية الإماراتية"، فيما حصل سمو الشيخ ناصر بن حمد آل خليفة على جائزة "الشخصية الرياضية العربية"، كما فاز البطل الأولمبي المصري أحمد الجندي بجائزة "الرياضي العربي"، تأكيداً على دور الجائزة في تكريم التميز الرياضي على المستويات المحلية والإقليمية والعالمية.

بعد مسيرة امتدت لأكثر من 17 عاماً تحت مسمى جائزة محمد بن راشد آل مكتوم للإبداع الرياضي، شهدت جائزة محمد بن راشد آل مكتوم العالمية للرياضة نقلة نوعية مع إطلاق هويتها الجديدة، في خطوة تعكس رؤية دبي في توسيع مفهوم التميز الرياضي ليشمل الأثر الإنساني والتنموي، والاحتفاء بالنماذج المؤثرة عالمياً من أفراد ومؤسسات ومبادرات، بما يسهم في تعزيز مكانة الجائزة كمنصة عالمية لتكريم الإنجازات الرياضية الملهمة.

وشهدت الدورة الثالثة عشرة من جائزة محمد بن راشد آل مكتوم العالمية للرياضة، تكريم 21 فائزاً من القيادات الرياضية والأبطال والمؤسسات من دولة الإمارات والمنطقة العربية والعالم، بما يعكس تنوع مجالات التميز الرياضي، من الإنجازات التنافسية إلى الإسهامات القيادية والمؤسسية، والاحتفاء بالشخصيات التي أسهمت في تطوير الحركة الرياضية عالمياً. وأقيم حفل التكريم في ديسمبر 2025 ضمن أعمال القمة العالمية للرياضة في دبي، بحضور سمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم، ولي عهد دبي نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع رئيس المجلس التنفيذي لإمارة دبي رئيس مجلس





# الملحق



# المساعدات الإنسانية والإغاثية

## مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم الخيرية

مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم الخيرية  
Mohammed bin Rashid Al Maktoum Charitable Est.



أُنشئت مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم الخيرية، التي عُرفت سابقاً باسم مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم للأعمال الخيرية والإنسانية، في العام 1997 بهدف تحسين نوعية حياة الأفراد داخل دولة الإمارات وفي المجتمعات الهشة حول العالم. وتتفقد المؤسسة مشاريع مجتمعية وتنموية مستدامة، بالإضافة إلى مشاريع إنسانية وإغاثية مع إيلاء اهتمام خاص بالمبادرات التي تُعنى بالصحة والتعليم وتمكين الأسر، إلى جانب دعم مشاريع البنية التحتية في العديد من الدول الأقل حظاً.

## دبي الإنسانية

تأسست دبي الإنسانية، التي كانت تُعرف سابقاً بالمدينة العالمية للخدمات الإنسانية، في العام 2003، كمركز عالمي للعمل الإنساني في دبي، حيث تحتضن مكاتب تابعة لوكالات الأمم المتحدة ومنظمات غير حكومية. ويتمثل دور دبي الإنسانية في تسهيل عمليات الإغاثة دولياً باستخدام قدراتها وإمكاناتها في مجال النقل والخدمات اللوجستية، لتسمح لوكالات الإغاثة المحلية والدولية بتوفير المساعدات والمواد الإغاثية والإنسانية لضحايا الأزمات بسرعة وكفاءة، بفضل موقعها الاستراتيجي الذي يمكن من خلاله الوصول إلى ثلثي سكان العالم جواً خلال ثماني ساعات أو أقل.



## مؤسسة سقيا الإمارات

تأسست سقيا الإمارات في العام 2015 لتوفير مياه صالحة للشرب في المجتمعات الفقيرة والمحرومة من خلال العديد من المشاريع التي تشمل حفر الآبار وتوفير المضخات ومعدات تنقية وتحلية المياه. كما تعمل المؤسسة على التصدي لمشكلة شح المياه عبر إجراء الدراسات والبحوث، وكذلك من خلال جائزة محمد بن راشد آل مكتوم العالمية للمياه التي تكافئ الجهود الفردية والمؤسسية التي تسعى إلى إيجاد حلول مستدامة ومبتكرة لمشكلة المياه باستخدام الطاقة الشمسية.



## مركز محمد بن راشد العالمي لاستشارات الوقف والهبة

أطلق مركز محمد بن راشد العالمي لاستشارات الوقف والهبة، كمؤسسة وافية استشارية لخدمة الإنسانية، في العام 2016 وذلك دعماً لرؤية دبي العالمية للأوقاف والهبات. ويقدم المركز خدمات استشارية مجانية للأفراد والمنظمات المحلية والعالمية لتحفيز الأوقاف والهبات وتمكينها وفق الاحتياجات المجتمعية والإنسانية للشعوب. ويعمل المركز مع شركائه على توفير بيئة تشريعية واضحة للأوقاف والهبات، وتحديد الاحتياجات الملحة، وتشجيع التمويل الجماعي لمشاريع الوقف والهبات.



مركز محمد بن راشد العالمي  
للاستشارات الوقف والهبة  
MOHAMMED BIN RASHID GLOBAL  
CENTRE FOR ENDOWMENT CONSULTANCY  
مركز محمد بن راشد العالمي  
للاستشارات الوقف والهبة

## مؤسسة بنك الإمارات للطعام

تم إطلاق بنك الإمارات للطعام في يناير 2017، كأول منظومة إنسانية واجتماعية واقتصادية متكاملة في دولة الإمارات لإطعام الطعام. يقوم البنك بجمع فائض الطعام من الفنادق والمطاعم وأسواق بيع منتجات الأغذية ومصانع الأطعمة ومحلات السوبرماركت والمزارع وغيرها، وتوزيعها على المحتاجين، من الأفراد والأسر المتعففة، داخل دولة الإمارات وخارجها بالتعاون مع شبكة من المؤسسات والهيئات الإنسانية والخيرية المحلية والإقليمية والدولية.



## وقف المليار وجبة

تمّ إطلاق **وقف المليار وجبة** في مارس 2023، وهو يُعدّ أكبر مشروع وقفي لإطعام الطعام، ويهدف إلى توفير شبكة أمان غذائي للشرائح الأقل حظاً، لا سيما في الدول التي تمرّ بتحديات في مجال توفير الأمن الغذائي، كما يسعى إلى المساهمة في تفعيل برامج مستدامة لمكافحة الجوع والقضاء عليه في إطار مؤسسي، ما يشكل علامة فارقة في مسيرة العمل الإنساني في دولة الإمارات نحو توفير منظومات متكاملة للابتكار الغذائي.

## حي محمد بن راشد الوقفي

أطلق **حي محمد بن راشد الوقفي** في مايو 2025 كأول مشروع وقفي حضري متكامل في المنطقة، وأحد الاستثمارات الاستراتيجية لمؤسسة مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية؛ بهدف توفير أدوات الوقف لدعم التعليم والصحة وتعزيز جودة الحياة، بما ينسجم مع رؤية دبي لمدن المستقبل.



# الرعاية الصحية ومكافحة المرض

## مؤسسة نور دبي

أطلقت **مؤسسة نور دبي** في العام 2008 ضمن رؤية تتمثل في إيجاد عالم خالٍ من مسببات العمى. وتنفذ المؤسسة مبادرات وحملات علاجية ووقائية لمكافحة العمى والإعاقة البصرية داخل دولة الإمارات وحول العالم، حيث تركز في مختلف مشاريعها وبرامجها على المناطق النائية والمجتمعات الأقل حظاً التي تفتقر إلى الموارد والبنية التحتية الخاصة بالرعاية الصحية، خاصة في إفريقيا وآسيا. وتوفّر المؤسسة عيادات متنقلة للعلاج، كما تدير برامج للتوعية والطب الوقائي وبرامج لتأهيل الكوادر الطبية.



## مؤسسة الجليّة لدعم التعليم والأبحاث في المجالات الطبية

أنشئت **مؤسسة الجليّة** في العام 2013 بهدف الارتقاء بجودة الحياة وتعزيز الصحة الجسدية والنفسية عبر الاستثمار في التعليم والبحث الطبي. كما تعمل المؤسسة على إرساء مكانة عالمية مرموقة لدولة الإمارات في مجال الابتكار الطبي عبر تطوير إمكانات العلاج والبحث الطبي، وتوفير منح دراسية لإعداد جيل من المهنيين والخبراء في القطاع الطبي في الدولة.



## وقف الأب

أطلقت حملة **وقف الأب** في فبراير 2025 بهدف تكريم الآباء في دولة الإمارات من خلال إنشاء صندوق وقفي مستدام، يُخصص ريعه لتوفير العلاج والرعاية الصحية للفقراء والمحتاجين وغير القادرين، ودعم المنظومة الصحية في المجتمعات الأقل حظاً عبر تطوير المستشفيات وتأمين الأدوية والعلاجات اللازمة، بما يسهم في ترسيخ قيم بر الوالدين والمودة والتراحم والتكافل بين أفراد المجتمع، وتعزيز موقع الإمارات في مجال العمل الخيري والإنساني.



## نشر التعليم والمعرفة

### مؤسسة دبي العطاء

تعمل دبي العطاء، التي تأسست في العام 2007، على توفير فرص التعليم السليم والنوعي للأطفال والشباب في البلدان النامية من خلال تصميم وتمويل البرامج الطموحة التي تتسم بالفاعلية والاستدامة والقابلية للتوسع. ونجحت المؤسسة منذ تأسيسها في إطلاق برامج تعليمية استفاد منها نحو 24 مليون شخص في أكثر من 60 بلداً. وتلعب دبي العطاء دوراً رئيسياً في المساعدة على تحقيق الهدف الرابع من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة، والمتمثل في ضمان التعليم السليم المنصف والشامل للجميع وتعزيز فرص التعلم مدى الحياة بحلول العام 2030.



دبي العطاء  
Dubai Cares

### مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم للمعرفة

أطلقت مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم للمعرفة في العام 2007 بهدف تمكين الشباب وأجيال المستقبل من ابتكار حلول مستدامة لتيسير عملية المعرفة والبحث في العالم العربي. كما تدعم المؤسسة بناء مجتمعات قائمة على المعرفة من خلال تمويل المشاريع والمبادرات التي تُعنى بقضايا التنمية والتعليم والبحث والتطوير والنشر والترجمة. وتعمل كذلك على تعزيز مكانة دبي ودولة الإمارات على الخارطة المعرفية في المنطقة من خلال إطلاق جوائز إقليمية وعالمية في مجالات المعرفة.



مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم للمعرفة  
MOHAMMED BIN RASHID AL MAKTOUM  
KNOWLEDGE FOUNDATION

### قمة المعرفة

تُعقد قمة المعرفة، التي أُطلقت في العام 2014، تحت إشراف مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم للمعرفة. وتستقطب القمة السنوية خبراء وباحثين ومفكرين من مختلف أنحاء العالم لمناقشة الأفكار والبرامج التي تدعم المعرفة وسبل نشر الوعي بها حول العالم.



### جائزة محمد بن راشد للغة العربية

أطلقت جائزة محمد بن راشد للغة العربية في العام 2014، لتسليط الضوء على المبادرات المتميزة في نشر المعرفة باللغة العربية، وتشجيع المساهمات الاستثنائية في ميدان اللغة العربية، وتكريم جهود العاملين فيها. وتشمل محاور وفئات الجائزة: التعليم، والتقانة (التكنولوجيا)، والإعلام والتواصل، والسياسة اللغوية والتخطيط والتعريب، والثقافة والفكر ومجتمع المعرفة.



جائزة محمد بن راشد للغة العربية  
MOHAMMED BIN RASHID ARABIC LANGUAGE AWARD

### جائزة محمد بن راشد آل مكتوم للمعرفة

تهدف جائزة محمد بن راشد آل مكتوم للمعرفة، التي أُطلقت في العام 2015 ويتم تنظيمها من قبل مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم للمعرفة، إلى تسليط الضوء على أهمية نشر المعرفة ونقلها كأساس لتطور الدول وتحقيق الرخاء في المجتمعات، وتحفيز المعنيين والعاملين في مجال المعرفة على الإبداع في تطوير مسارات نشر المعرفة حول العالم، وتكريم الإنجازات المعرفية العالمية ذات الفائدة للمجتمعات والشعوب.



جائزة محمد بن راشد آل مكتوم للمعرفة  
MOHAMMED BIN RASHID AL MAKTOUM  
KNOWLEDGE AWARD

## تحدي القراءة العربي



يُعدُّ تحدي القراءة العربي أكبر مبادرة ثقافية ومعرفية من نوعها لغرس عادة القراءة باللغة العربية لدى النشء. أُطلقت المبادرة في العام الدراسي 2016/2015، وشملت في البداية طلبة المدارس في الوطن العربي، من الصف الأول وحتى الصف الثاني عشر، قبل أن يتم توسيع نطاقها لتشمل الطلبة العرب والطلبة الناطقين باللغة العربية في مختلف أنحاء العالم. ويُقام تحدي القراءة العربي على مدار العام الدراسي ضمن تصفيات مرحلية، على مستوى المدارس والدول، قبل تتويج بطل التحدي عربياً.

## مؤسسة مكتبة محمد بن راشد آل مكتوم

تهدف مكتبة محمد بن راشد آل مكتوم، التي تأسست في العام 2016، إلى دعم وتعزيز الاستراتيجية الشاملة لدولة الإمارات في القطاع الثقافي والمعرفي، بما في ذلك الاستراتيجية الوطنية للقراءة، وأن تكون منارة حضارية وثقافية. وتضم المكتبة، التي تُعدُّ واحدة من أكبر المكتبات في العالم العربي، محتوى قرائياً ومعرفياً هو الأوسع من نوعه، ورقياً ورقمياً وصوتياً. كما تهدف المكتبة، المشيَّدة على مساحة مليون قدم مربع، إلى القيام بدور فاعل في نشر المعرفة من خلال مبادرات متعددة، بحيث تستقبل الأدباء والباحثين والمفكرين من جميع أنحاء الوطن العربي والعالم.



## منصة مدرسة للتعليم العربي الإلكتروني

أطلقت منصة مدرسة في العام 2018 لتوفير محتوى تعليمي نوعي متاح مجاناً لملايين الطلاب العرب في أي مكان في العالم. وتهدف المنصة إلى تطوير منظومة التعليم في الوطن العربي، والارتقاء بالتحصيل العلمي للطلبة العرب، وتشجيع التعلُّم الذاتي من خلال توفير أكثر من سبعة آلاف درس تعليمي بالفيديو لمواد العلوم والرياضيات بالاستناد إلى أحدث المناهج العالمية، بالإضافة إلى 1,000 درس تعليمي بالفيديو لمنهج شامل للغة العربية، تم تصميم محتواه للمنصة خصيصاً، وأكثر من 200 قصة مصورة للأطفال باللغة العربية. وتغطي دروس منصة مدرسة المراحل الدراسية من رياض الأطفال وحتى الصف الثاني عشر.



## المدرسة الرقمية

أطلقت المدرسة الرقمية في نوفمبر 2020، كأول منظومة تعليمية رقمية متكاملة في الوطن العربي توفّر التعليم عن بُعد بطريقة ذكية ومرنة، حيث يستطيع الطلاب الانضمام إليها أينما كانوا. وتوسع المدرسة الرقمية إلى رسم معالم جديدة لمستقبل التعليم العالمي، لمن هم في أمس الحاجة إليه من خلال التركيز على الطلاب في المجتمعات الأقل حظاً وفي مناطق اللجوء، مستهدفةً الوصول إلى مليون طالب خلال خمس سنوات.



## وقف الأم

تمّ إطلاق وقف الأم في مارس 2024، بهدف تكريم الأمهات في دولة الإمارات من خلال إنشاء صندوق وقي بقيمة مليار درهم لدعم تعليم ملايين الأفراد حول العالم بشكل مستدام، ومنحهم الأدوات والمهارات اللازمة لتكوين حياة مستقلة تضمن لهم العيش الكريم، وذلك بالشراكة مع عدد من المنظمات والمؤسسات الإنسانية، بما يجسد قيم التراحم والتكافل النبيلة التي غرستها الأسرة الإماراتية في أبنائها ويترجم منظومة العطاء التي رسّختها دولة الإمارات.



# ابتكار المستقبل والريادة

## مؤسسة محمد بن راشد لتنمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة

مؤسسة محمد بن راشد لتنمية  
المشاريع الصغيرة والمتوسطة  
DUBAI SME

دبي  
الاقتصاد والسياحة  
Economy and Tourism

أنشئت مؤسسة محمد بن راشد لتنمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة في العام 2002 لتساهم في مسيرة دعم رواد الأعمال في دبي ودولة الإمارات من خلال تشجيع الشباب على الابتكار والريادة، وتعزيز دور الشركات والمشاريع الصغيرة والمتوسطة في التنمية الاقتصادية. وتعمل المؤسسة على وضع الاستراتيجيات الفعالة لخلق بيئة جاذبة لأصحاب الأفكار المبدعة وتعزيز مكانة دبي مركزاً عالمياً لريادة الأعمال.

## جائزة محمد بن راشد آل مكتوم للأعمال

أطلقت جائزة محمد بن راشد آل مكتوم للأعمال في العام 2005 لتكريم الشركات التي تساهم في التنمية الاقتصادية المستدامة لدولة الإمارات ومنظومة الدول الخليجية. وتحظى الجائزة بدعم "برنامج محمد بن راشد آل مكتوم للأعمال"، الذي يُعدّ مساراً تأهلياً مكثفاً للشركات في دول مجلس التعاون الخليجي بهدف تبني أفضل الممارسات في مجال الأعمال.



## متحف المستقبل

يُعدّ متحف المستقبل، الذي تمّ تطوير مفهومه في العام 2016، أحد أهم أيقونات دبي والعالم المعمارية، حيث يشكّل مركزاً علمياً ومعرفياً من نوع جديد، ويعتبر أكبر منصة في المنطقة لدراسة المستقبل واستشرافه وتصميمه، ضمن رؤية مُعمّقة تسعى إلى حشد العقول والباحثين والعلماء والخبرات والطاقت الفكرية والإبداعية في المنطقة والعالم، وبناء شبكة من الشراكات مع كبريات المؤسسات والمراكز العلمية والبحثية في العالم، والعمل على خلق نقاشات معمّقة حول التغيرات والاتجاهات المستقبلية في شتى القطاعات التنموية والاقتصادية والعلمية والمجتمعية والإنسانية.



## جائزة محمد بن راشد آل مكتوم العالمية للمياه

تهدف جائزة محمد بن راشد آل مكتوم العالمية للمياه، التي أُطلقت في العام 2016 وتشرف عليها سقيا الإمارات، إلى تشجيع الشركات ومراكز البحوث والمعاهد العلمية والمخترعين والمبدعين الأفراد من الباحثين والعلماء من مختلف أرجاء العالم على ابتكار حلول مستدامة لتوفير المياه الصالحة للشرب في المناطق التي تعاني شحاً في المياه ونقصاً في الموارد والإمكانات.



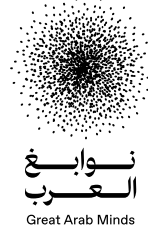
## مليون مبرمج عربي

تهدف مبادرة مليون مبرمج عربي، التي أُطلقت في العام 2017، إلى تمكين الشباب في الوطن العربي وتسلّحهم بالمهارات الأساسية للغة البرمجة، من خلال توفير دورات تدريبية متخصصة لمليون شاب عربي، لمساعدتهم على الانضمام إلى قطاعات العلوم المتقدّمة والتكنولوجيا، وقيادة مسيرة الاقتصاد الرقمي في دولهم، بما يُساهم في بناء اقتصاد معرفي متين والارتقاء بواقع مجتمعاتهم.



## نوابغ العرب

أطلقت مبادرة **نوابغ العرب** في العام 2022، كأكبر حراك عربي لبناء نخبة علمية ومعرفية تشكل نواة مجتمع إبداعي ومتميز في الوطن العربي وقيمة نوعية مضافة للمجتمع العلمي والإبداعي في العالم. وتستهدف المبادرة دعم أهم 1,000 نابغة عربي من العلماء والمفكرين والمبتكرين خلال خمس سنوات في ست فئات رئيسية تشمل: العلوم الطبيعية، والهندسة والتكنولوجيا، والأدب والفنون، والعمارة والتصميم، والاقتصاد، والطب، ومساعدتهم في تطوير أفكارهم لأداء دورهم الحضاري وتعظيم أثرهم الإيجابي في المنطقة.



## تمكين المجتمعات

### مركز الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم للتواصل الحضاري

تأسس مركز الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم للتواصل الحضاري في العام 1998. ويقوم المركز بدور محوري كجسر للتواصل بين الجنسيات المختلفة التي تعيش وتعمل في دولة الإمارات، فضلاً عن زوار الدولة من مختلف أنحاء العالم. ويسهم المركز في التعريف بالثقافة والتراث والتقاليد المحلية.



### جائزة الإعلام العربي

أنشئت جائزة الصحافة العربية في نوفمبر 1999 والتي تحولت في عام 2021 إلى **جائزة الإعلام العربي**، وهي أول جائزة عربية سنوية تهدف إلى تكريم الإبداع والتميز والارتقاء بالعمل الإعلامي والصحافي، والاحتفاء بالمحتوى الإبداعي المتميز بمختلف مجالاته، وتشمل الجائزة أربع فئات رئيسية وهي فئة الصحافة العربية، وفئة الإعلام المرئي، وفئة الإعلام الرقمي، بالإضافة إلى فئة شخصية العام الإعلامية لتصبح أكثر شمولية، ويضم مجلس إدارتها نخبة من أبرز القيادات الإعلامية في المنطقة.



### منتدى الإعلام العربي

تأسس **منتدى الإعلام العربي** في العام 2001، كمنصة سنوية تتيح للشخصيات الإعلامية الرائدة المشاركة في نقاشات معمّقة وتبادل الأفكار حول قضايا الإعلام الحيوية والتوجهات الجديدة في المنطقة والعالم. وتستقطب جلسات المنتدى نخبة من القادة السياسيين والأكاديميين والمفكرين، إلى جانب شخصيات إعلامية وعدد كبير من ممثلي وسائل الإعلام ورؤساء التحرير وكبار المسؤولين الحكوميين من الوطن العربي والعالم.



### المنتدى الاستراتيجي العربي

تأسس **المنتدى الاستراتيجي العربي** في العام 2001، وهو منصة بارزة تتيح للقادة والمفكرين وصُنّاع القرار وأقطاب السياسة والاقتصاد حول العالم مناقشة التوجهات الجيوسياسية والاقتصادية المؤثرة في المنطقة والعالم، واستشراف التحديات والأزمات الإقليمية والدولية وسبل التعامل معها، حيث يستعرض المنتدى توقعات مستقبلية قصيرة الأجل، بما يتيح رسم استراتيجيات وسياسات استباقية بغية الوصول إلى عالم أفضل.



### مركز محمد بن راشد لإعداد القادة

أنشئ **مركز محمد بن راشد لإعداد القادة** في العام 2003، حيث يعمل على تأهيل وإعداد قادة المستقبل في مختلف المجالات وتزويدهم بالمعارف والخبرات عالية المستوى، من خلال برامج تدريبية، نظرية وتطبيقية، ذات مقاربة شاملة ومكثفة، لبناء كوادر قيادية وطنية قادرة على تولي دفة مؤسسات الدولة في القطاعين العام والخاص والمساهمة بروئيتها ومعارفها المنهجية في تعزيز أداء المؤسسات، وترسيخ تنافسية الدولة في شتى القطاعات الخدمية والتنموية، والمضي بمسيرة التنمية نحو المستقبل بخطوات متسارعة.



## كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية



تأسست كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية في العام 2005، وهي أول مؤسسة أكاديمية متخصصة في الإدارة الحكومية والسياسات العامة في العالم العربي. وتهدف الكلية إلى دعم التميز الحكومي في دولة الإمارات والوطن العربي، وبناء قادة المستقبل من خلال منظومة متكاملة من البرامج التعليمية والتدريبية والبحثية، حيث تتعاون مع عدد من المؤسسات الحكومية والخاصة، إقليمياً ودولياً.

## جائزة محمد بن راشد آل مكتوم العالمية للرياضة



أطلقت جائزة محمد بن راشد آل مكتوم العالمية للرياضة، التي كانت تعرف سابقاً بجائزة محمد بن راشد آل مكتوم للإبداع الرياضي، في العام 2009، بهدف تكريم الأفراد والفرق والمؤسسات الذين أسهموا في إثراء الحركة الرياضية، وتشجيعهم على تحقيق المزيد من الإنجازات والإبداعات على المستوى المحلي والعربي والعالمي.

## قمة وجائزة رواد التواصل الاجتماعي العرب



تهدف قمة رواد التواصل الاجتماعي العرب، التي أطلقت في العام 2015، إلى إيجاد منصة للتواصل بين المعلومات والأفكار والثقافات، حيث تغطي جلساتها مجموعة من القضايا الحيوية المتداولة عبر مواقع التواصل الاجتماعي والموضوعات التي تعكس نبض المجتمعات العربية. وتشهد القمة توزيع جائزة رواد التواصل الاجتماعي العرب، التي تسلط الضوء على أبرز مبادرات التواصل الاجتماعي، وتكريم أصحابها لتعزيز التفاعل عبر وسائل التواصل الاجتماعي.

## صناع الأمل



أطلقت صناع الأمل في العام 2017، كأكبر مبادرة من نوعها لتكريم أصحاب العطاء في الوطن العربي الذين يعملون من أجل إسعاد الآخرين ورفع المعاناة عنهم، ساعين من خلال جهودهم التطوعية إلى تحسين واقع الحياة في مجتمعاتهم. وتهدف المبادرة إلى التعريف بمشاريع جنود الإنسانية المجهولين، ومشاركة قصصهم وتجاربهم وتوفير الدعم المادي لهم، لمساعدتهم على مواصلة مشاريعهم ومبادراتهم الإنسانية والمجتمعية، وتوسيع نطاقها وتعظيم أثرها ليستفيد منها أكبر عدد من الناس.



إذا جاءك المحتاج فأعنه.. وإذا جاءك المظلوم  
فانصره.. وإذا جاءك صاحب الفكرة فادعمه.. وإذا جاءك  
العالم فأنت له.. وإذا جاءك الشاب فافتح له طريقاً  
نحو مستقبله. نحن لا ننمو كأفراد متفرّقين، نحن ننمو  
كشعب يسند بعضه بعضاً، نحن نتفوق كأمة واحدة..  
ونتقدّم كدولة متحدة

محمد بن راشد آل مكتوم

**If someone in need comes to you, help them.  
If the wronged come to you, stand up for  
them. If someone with an idea comes to  
you, support them. If a scholar comes to  
you, listen. If a young person comes to you,  
open a path to their future. We do not grow  
as scattered souls; we grow as a people who  
uplift one another. We excel as one nation  
and move forward together.**

Mohammed bin Rashid Al Maktoum



